



Sisältö

- 2** Nurminen Logistics lyhyesti
- 4** Avainluvut
- 6** Toimitusjohtajan katsaus
- 8** Strategia ja visio
- 10** Vuosaaren logistiikkakeskus
- 12** Henkilöstö
- 14** Liiketoimintayksiköt
- 16** Nurminen Cargo
- 22** Nurminen Heavy
- 24** Nurminen Care
- 26** Yhteiskuntavastuu
- 28** Tilinpäätös
- 32** Osakkeet ja osuudet
- 33** Sijoittajasuhteet
- 34** Hallitus
- 35** Yritysjohdo



Nurminen Logistics haluaa olla paras ongelmanratkaisija

Nurminen Logisticsin henkilökunta ratkoo työkseen asiakkaidensa logistiikkaongelmia, isoja ja pieniä. Niiden sisäistäminen on liiketoiminnan kulmakivi, joka vaatii ammattitaitoa ja paneutumista.

Nurminen Logisticsin "ongelmanratkaisijat" ovat avainasemassa palvelujen ja toimintojen kehittämisessä ja siksi haluamme heidän äänensä kunnolla kuuluviin. Asiantuntemus esiin!



Nurminen Logistics Oyj aloitti toimintansa 1.1.2008

Nurminen Logistics Oyj syntyi 1.1.2008 John Nurminen Oy:n kokonaisjakautumisen myötä. Uusi pörssiyhtiö tarjoaa korkealaatuisia ja asiakkaiden kilpailukykyä vahvistavia logistiikkapalveluja, kuten esimerkiksi rautatiekuljetuksia, terminaalipalveluja, huolintaa, erikois- ja raskaskuljetuksia sekä sairaankuljetusta. Nurminen Logisticsin päämarkkina-alueet ovat Suomi, Itämeren alue ja Venäjä sekä muut IVY-maat.

Uuden pörssiyhtiön strategiaa leimaavat kasvuhakuisuus ja innovatiivisuus. Yhtiön liikevaihdon orgaanisen kasvun uskotaan ylittävän 10 % ja yhtiön liikevoittomarginaalin uskotaan paranevan vuonna 2008 verrattuna

Nurminen Logisticsin vuoden 2007 eriytettyihin taloudellisiin tietoihin.

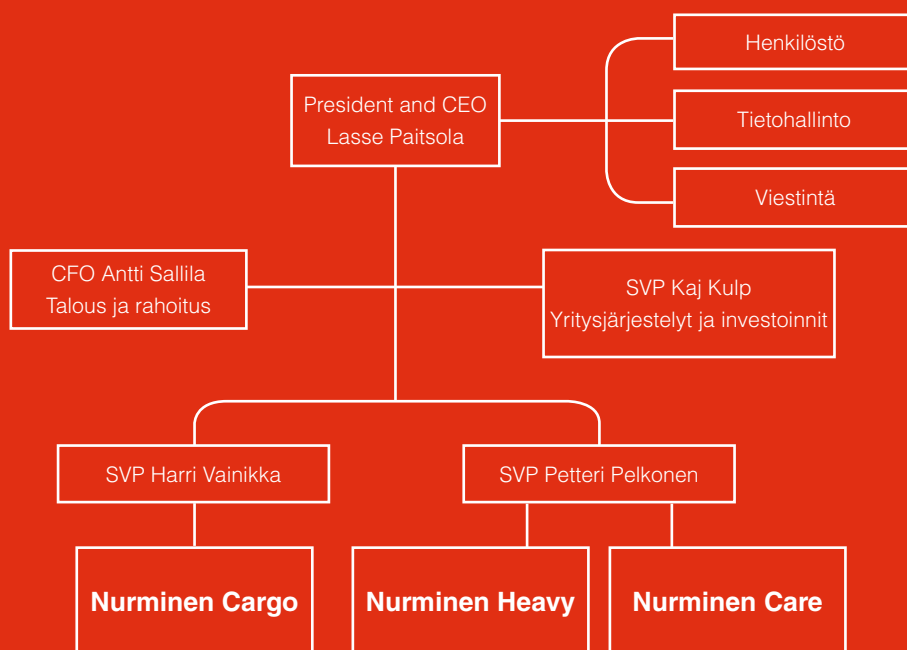
Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoa vuosittain keskimäärin 20 % mukaan lukien yritysostot ja saavuttaa yli 7 % liikevoittotaso.

Nurminen Logisticsin liiketoiminta jakautuu kolmeen liiketoimintayksikköön: Nurminen Cargo, Nurminen Heavy ja Nurminen Care. Nurminen Cargo -yksikkö tarjoaa kokonaisvaltaisia ja räätälöityjä logistiikkapalveluja. Sen tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa rautatiekuljetukset, terminaalipalvelut ja huolinta. Nurminen Heavy tarjoaa erikois- ja raskaskuljetuksia ja Nurminen Care muun muassa sairaankuljetusta. Nurminen Logisticsin kasvun

painopiste on alkuvaiheessa Nurminen Cargo -liiketoimintayksikössä, jossa tavoitteena on saavuttaa johtava markkina-asema Suomen ja IVY-maiden välisessä rautatieliikenteessä sekä merkittävä markkina-asema logistiikan ulkoistuspalveluissa. Myös Nurminen Heavy ja Nurminen Care -liiketoimintayksiköissä tähdätään voimakkaaseen kasvuun ja markkinaosuuden kasvattamiseen.

Nurminen Logistics Oyj:n listautuminen tapahtui siirtämällä osa jakautuneen John Nurminen Oy:n liiketoiminnasta Kasola Oyj:n sisään. Transaktio toteutui 1.1.2008, jolloin Kasola Oyj:n nimi muuttui Nurminen Logistics Oyj:ksi.

Nurminen Logistics Oyj:n organisaatio





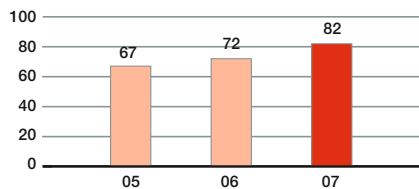
Avainluvut

Tuhatta euroa	2007 IFRS (tilintarkastettu)	2006 IFRS (tilintarkastettu)	2005 IFRS (tilintarkastettu)
Liikevaihto	81 693	72 205	66 663
Liikevoitto (EBIT)	4 527	1 888	3 113
Liikevoitto, osuus liikevaihdosta, %	5,54 %	2,60 %	4,70 %
Henkilöstö keskimäärin	578	509	355

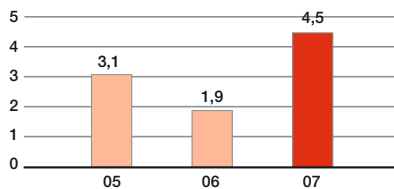
Esitetyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan avainluvut on esitetty ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa. Esitettyjä eriytettyjä tilinpäätöstietoja on luettava yhdessä 7.12.2007 ilmestyneeseen perusesitteeseen sisältyvien John Nurmisen tilinpäätöstietojen ja niiden liitetietojen, eriytettyjen tilinpäätöstietojen laatimisperiaatteiden ja IFRS-tilinpäätösperiaatteiden kanssa. Tässä esitettävät John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytettyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan avainluvut eivät välttämättä vastaa Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulosta, taloudellista asemaa ja kassavirtaa, jotka olisivat toteutuneet, mikäli Nurminen Logistics olisi ollut erillinen pörssiyhtiö tarkastelujaksojen aikana. Vastaavasti niillä ei välttämättä ole yhteyttä Nurminen Logisticsin tulevaan liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Lisää taloudellista tietoa sivuilta 30–33

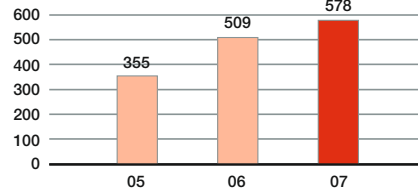
IFRS Liikevaihto, milj. €



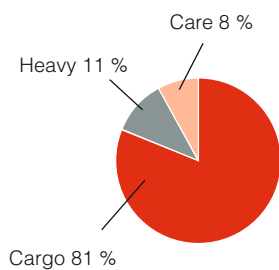
IFRS Liikevoitto, milj. €



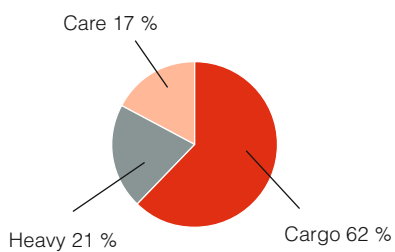
Henkilöstön lukumäärä



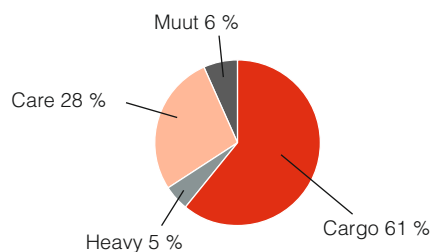
IFRS Liikevaihto segmenteittäin



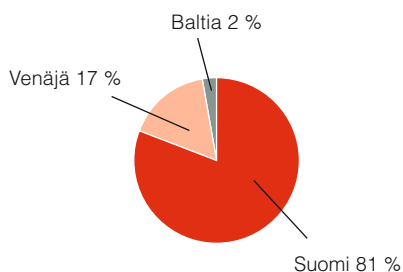
IFRS Liikevoitto segmenteittäin



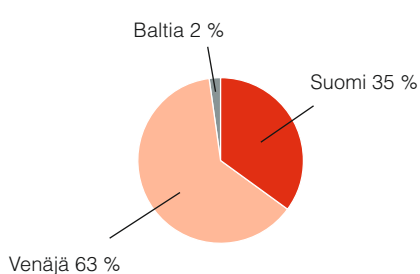
Henkilöstön lukumäärä segmenteittäin



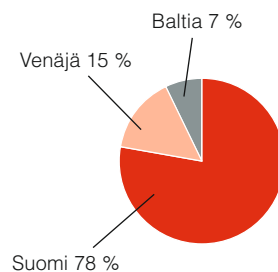
IFRS Liikevaihto maittain



IFRS Liikevoitto maittain



Henkilöstön lukumäärä maittain



Muutosten avulla kasvuun

Nurminen Logistics -liiketoiminnot jatkoivat vuonna 2007 suotuisalla kasvu-uralla. Liikevaihto oli 81,7 miljoonaa euroa, kun se edellisellä vuonna oli 72,2 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevoitto oli 4,5 miljoonaa euroa ja nettotulos 1,7 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan volyymi kasvoi kaikissa segmenteissä. Vuosi oli siis tuloskehitykseltään hyvä.

Aloittaessani elokuussa John Nurminen Oy:n uutena toimitusjohtajana oli ensimmäisiä tehtäviäni käynnistää yhtiön listautuminen. Se tapahtui siirtämällä pääosa John Nurminen Oy:n liiketoiminnoista Kasola Oy:n sisään. Vastineeksi tästä John Nurmisen omistajat saivat Kasola Oy:n osakkeita. Kasolan liiketoiminnot myytiin kokonaisuudessaan yhtiön pääomistajille, Bachmannin suvun jäsenille. Kasola Oy:n nimi vaihdettiin Nurminen Logistics Oy:ksi 1.1.2008. Listautumisen avulla syntyi yhtiömuoto, joka mahdollistaa kasvun ja sille tarvittavan rahoituksen hankkimisen. Pörssiyhtiön ulkopuolelle jäänyt osa järjestäytyi uudeksi John Nurminen -yhtiöksi.

Nurmisen osaaminen hyödyttää asiakkaita

Listautumisprosessi oli monimutkainen ja aika- ja rahaerittäin tiukka – siihen liittyneet prosessit toteutettiin ennätysajassa syys-joulukuun aikana. Tämä vaati henkilöstöltä pitkiä päiviä ja venymistä, mutta projekti saatiin päätökseen tavoitteiden mukaisesti. Se osoittaa, että yhtiössä työskentelevät ovat työhönsä sitoutuneita ja erittäin ammattitaitoisia.

Nurmisen asiakaskunta on laajentunut ilahduttavasti vuoden 2007 aikana. Yhtiön tarjoamien palvelujen laatu yhdistettynä Suomen ja Venäjän välisen rautatieliikenteen toimivuuteen houkuttelee sekä suomalaisia että ulkomaalaisia asiakkaita. Venäjän talous ja tuonti jatkavat vahvaa kasvuaan, mikä näkyy Nurmisen lisäksi kasvaneina koneiden ja laitteiden toimituksina Venäjälle ja muihin IVY-maihin. Projektitoimitusten määrä on ollut selvässä kasvussa. Tavaravirrat kääntyvät vähitellen myös Venäjältä ja muista IVY-maista Suomeen ja Suomen kautta muihin maihin. Nurminen Logisticsille tämä on positiivinen haaste, johon yhtiö valmistautuu investoimalla henkilöstöön ja tuotantokoneistoon.

Yksi keino vastata asiakkaiden tarpeisiin on Vuosaaren sataman yhteyteen maraskuussa valmistuva moderni logistiikka-

keskuksemme. Sen kokonaispinta-ala on kaikkien kolmen vaiheen valmistuttua noin 50 000 neliometriä. Logistiikkakeskuksen erinomainen sijainti ja modernit tietojärjestelmät synnyttävät asiakkaillemme uudenlaista lisäarvoa ja parantavat heidän kilpailukykyään.

Uusi organisaatio tukee kasvutavoitetta

Nurminen Logisticsilla on sama hallitus kuin John Nurminen Oy:llä oli. Johtoryhmä vaihtui osittain. Uusi johtoryhmä on hyvä sekoitus kokemusta ja uutta nurmista ajattelua. Sillä on laajan kaupallisen kokemuksen lisäksi vahvaa osaamista yritysjärjestelyistä ja rahoitusalasta. Tämä osaaminen tulee tarpeeseen, sillä yhtiön strategiaa leimaavat kasvuhakuisuus ja innovatiivisuus.

Listautumisen yhteydessä Nurminen Logistics julkisti uuden organisaation. Kolmesta liiketoimintayksiköstä, Rautatie-toiminnoista, Tavarankäsittely ja lisäarvo-palveluista ja Tullauspalveluista, muodostettiin Nurminen Cargo -niminen yksikkö. Erikois- ja raskaskuljetusyksikkö muutettiin Nurminen Heavyksi ja Hoivalogistiikasta tuli Nurminen Care.

Organisaatiomuutoksella haettiin ennen kaikkea vahvistusta ja jatkoa jo muutaman vuoden yhtiössä vallalla olleeseen Yksi Nurminen -ajatteluun. Varsinkin Nurminen Cargo muodostamisen uskotaan terävöittävän ja tehostavan myyntiä ja tuovan myös muita synergiaetuja.

Kasvua haetaan erityisesti liikevaihdollaan suurimpaan Nurminen Cargo -liiketoimintayksikköön, joka tarjoaa rautatiekuljetuksia, terminaalipalveluja ja huolintaa. Yksikön toimintamahdollisuuksia vahvistettiin strategian mukaisesti vuoden 2007 lopussa ostamalla yksikölle 150 uutta rautatievaunua. Tämän jälkeen yhtiöllä on yli 950 omaa vaunua.

Nurminen Heavy hakee kasvua erityisesti Venäjän ja muiden IVY-maiden liikenteestä. Yksikön kalustomäärää kasvatetaan vuonna 2008, jotta asiakkaiden edelleen vahvaan kysyntään voidaan vastata entistä paremmin.

Nurminen Care eli sairaankuljetukseen ja muihin hoiva-alan palveluihin keskittynyt yksikkö kasvoi vuonna 2007 yritystoiminnan kautta, ja myös sen tulevaisuus näyttää hyvältä. Koko hoivasektori kasvaa, kun

terveyspalvelujen tuotantorakenne muuttuu samalla kun väestö ikääntyy.

Mahdollisuudet kasvuun löytyvät idästä

Kasvua Nurminen Logistics aikoo hakea toiminnasta, joka suuntautuu erityisesti Venäjälle, Ukrainaan ja Kazakstaniin. Niiden taloudet jatkavat vahvaa nousuaan. Venäjän yhteys Länsi-Eurooppaan tiivistyy entisestään, ja maa on jatkossakin keskeinen öljyn ja maakaasun toimittaja. Riskiprofiilliltaan Venäjä on tänä päivänä kehittyvä markkina, jossa vallitsee kova kilpailu ja sen aiheuttama nopea kustannusten nousu. Liiketoimintamme merkittävimmät riskitekijät liittyvät maailman talouskasvun mahdolliseen hidastumiseen, Suomen suhdanne- ja talouskehitykseen sekä Venäjän talouskasvun nopeuteen ja ulkomaankaupan kehitykseen. Tällä hetkellä näyttää siltä, että vaikka talouden kasvu lännessä on tasaantumassa, niin Venäjällä kehitys jatkaa vahvalla nousu-uralla. Mikäli näin on, Nurminen Logistics selviää keskimääräistä yritystä paremmin niistä ongelmista, joita mahdollinen Euroopan talouden kasvun hidastuminen yrityksille voi aiheuttaa.

Oman lisävärinsä yhtiön tulevaisuuteen tuo uusi toimintaympäristö, pörssi. Yhtiö kuuluu toistaiseksi ryhmään "Plenet yhtiöt", mutta sillä on vahvat kasvutavoitteet. Toimialan suhteen olemme Pohjoismaissa ainutlaatuinen pörssiyhtiö ja uskomme, että meitä seurataan tästäkin syystä erityisellä mielenkiinnolla. Uskomme olevamme sijoittajien näkökulmasta kiinnostava kohde, sillä yhtiö on ollut pitkään aktiivinen Venäjällä ja se on vahvasti ankkuroitunut Venäjän ja muiden IVY-maiden markkinaan.

Haluan esittää kiitokseni menneestä vuodesta asiakkaillemme, rahoittajillemme, muille sidosryhmillemme ja erityisesti ammattitaitoiselle henkilöstöllemme. Menneen vuoden suuret muutokset siivittävät Nurminen Logistics Oy:n vahvaan kasvuun positiivisessa ja innovatiivisessa ilmapiirissä.

Lasse Paitsola
President and CEO

“Vuosi 2007 oli
tuloskehityksel-
tään hyvä”



Ydinosaamisalueita vahvistetaan

Strategia

Vuoden 2008 alusta toimintansa aloittaneen Nurminen Logisticsin strategiaan kuuluvat innovatiivisuus ja keskittyminen logistiikkaliiketoimintaan. Samalla kehitetään uusia palveluita, jotka syntyvät nimenomaan asiakkaiden tarpeista. Palvelujen avulla luodaan uusia kilpailuetuja asiakkaille ja paremmat edellytykset Nurminen Logisticsin kasvulle tulevaisuudessa.

Yrityksen toimintaverkostoa laajennetaan, jolloin myös olemassa oleva markkina-asema vahvistuu. Samalla varaudutaan tavaravirtojen tasapainottumiseen ja suunnan muuttumiseen IVY-maista Länsi-Euroopan suuntaan.

Nurminen Logisticsin liiketoiminnassa keskitytään logistiikka-alan palvelujen tuottamiseen. Kasvun painopiste on lähtökohtaisesti suurimmassa liiketoimintayksikössä Nurminen Cargossa, jossa tavoitteena on saavuttaa johtava markkina-asema Suomen ja IVY-maiden

välisessä rautatieliikenteessä ja merkittävä markkina-asema logistiikan ulkoistuspalveluissa. Nurminen Cargo tuottaa asiakkaalle räätälöityjä palvelukokonaisuuksia erityisesti Suomen ja Itämeren maiden sekä Venäjän ja muiden IVY-maiden välillä sekä niiden sisällä. Toiminnan keskeisiä kulmakiviä ovat monipuolinen vaunukalusto ja sen operointi, maantieteellisesti ja toiminnallisesti kattava terminaaliverkosto ja vahva paikallinen organisaatio.

Nurminen Heavy -liiketoimintasegmentissä keskitytään markkinaosuuden kasvattamiseen sekä Venäjälle että Venäjän sisällä toteutettavissa kuljetuksissa.

Nurminen Care -liiketoimintasegmentissä haetaan voimakasta kasvua nykyisissä ja mahdollisesti myös uusissa hoiva-alan liiketoimintasektoreissa.

Yritystä on tarkoitus kasvattaa sekä orgaanisesti että valikoitujen yritysostojen kautta.

Visio

Nurminen Logistics on vahvasti kasvava logistiikkayhtiö, jonka tavoitteena on olla kansainvälisesti mitattuna paras alansa yritys vuonna 2010.

Arvot

- Luota ja ole luottamuksen arvoinen
- Yrittäjyys on vastuuta
- Kehitä ja kehity – asiakkaan parhaaksi
- Toimi tuloksellisesti

“Tavoitteena kasvu
ja kehitys”



Nurminen Logisticsin logistiikkakeskus Vuosaareen paalupaikalle

Vuosaaressa avautuu loppuvuodesta 2008 Suomen suurin ja modernein tavarasatama. Nurminen Logistics aloittaa samaan aikaan asiakkaidensa palvelun sataman logistiikka-alueella täyden palvelun logistiikkatavaratalossa.

Räätälöidyt palvelukonseptit asiakkaiden tukena

Liikenneyhteydet ovat Vuosaaren vahvuus. Nurminen Logisticsin logistiikkakeskus sijoittuu Vuosaaren sataman välittömään läheisyyteen noin 11 hehtaarin tontille. Alueelle rakennetaan kolmessa vaiheessa 50 000 neliötä tehokasta ja toimivaa logistiikkatilaa. Modulaarista tilaa voidaan hyödyntää jokaisen asiakkaan logistiikkatarpeita vastaavaksi kokonaisuudeksi.

Monipuolinen logistiikkakeskus mahdollistaa tarkoituksenmukaiset ja joustavat, asiakaskohtaisesti räätälöidyt palvelukokonaisuudet. Tuotteistetut konseptit toteutetaan tehokkaan operatiivisen toiminnan ja innovatiivisen informaationhallinnan avulla. Keskus tarjoaa asiakkailleen logistisia kokonaisratkaisuja, kuten tavarankäsittelyä, varastointia, rautatiekuljetuksia sekä huolintapalvelua.

Nurmisen historian merkittävimmän rakennushankkeen peruskivi muurattiin 21.9.2007. Ensimmäinen vaihe, 22 000 neliömetrin terminaalirakennus ja osa rautatiehallia, valmistuu syksyllä 2008. Toinen vaihe, rautatiehallin loppuosa, valmistuu sataman avautuessa marraskuun lopulla. Kolmas vaihe rakennetaan myöhemmin. Kokonaisuudessaan 30 miljoonaan euron arvoisen hankkeen on suunnitellut Arkkitehtitoimisto Erkki Helamaa ja Keijo Heiskanen Oy yhdessä John Nurminen kiinteistöosaston kanssa, ja sen rakentaa Lujatalo Oy.

Tavaravirran ytimessä

Asiakkaalle huippusijainti suoraan tavaravirrassa merkitsee kustannussäästöjä: ei konttikuljetuksia kehäteille ja sisämaan terminaalihin, vaan tehokas terminaalitoiminta, jakelu sekä kauttakulkuliikenne heti satamassa, josta pääsee suoraan kehäteille ja valtavyylille. Keskukseen rakennetaan lisäksi junaraidetta lähes 300 metriä. Rautatie- ja maantiekuljetukset täydentävät tehokkaasti toisiaan. Vuosaaren satama palvelee myös Venäjälle meneviä ja sieltä tulevia tavaravirtoja, minkä vuoksi mahdollisuudet rakentaa terminaalikapasiteettia myös Venäjälle ovat tutkinnan alla.

Logistiikkakeskus on kooltaan kilpailukyinen, siinä on toimiva operointikonsepti ja tietojärjestelmät ovat kunnossa. Nurminen Logistics on valmiina vastaanottamaan ensimmäisen Vuosaareen tulevan kontin sataman avautuessa marraskuussa 2008.

Varastointi

- lämmintä ja lämmittämätöntä tilaa
- suuryksiköt yön yli lämpimään
- lattiatilaa, hyllytilaa, ulkotilaa
- erikoisvarastot luokitetuille aineille
- erikoisvahva lattia ja siltanosturi erikois- ja raskaskuljetuksille
- tullivarastointi

Huolinta

- tuonti- ja vientitullaukset
- passitukset
- tullivarastodokumentointi
- transitodokumentointi
- Intrastat EU -tilastointi
- kotimaan kuljetusten välitys

Tavarankäsittely

- tavara liikkuu mm. autolla, junalla, konteissa ja lauttavaunuilla
- suora rautatieyhteys, 280 metrin laiturit
- lyhytaikainen varastointi tarpeen mukaan
- lisäksi kontitus, kuljetusmuodon vaihdot, tavarankäsittely, konsolidointi

Räätälöidyt palvelukonseptit

- innovatiivisia ratkaisuja ja lisäarvopalveluita kaikkiin logistiisiin tarpeisiin
- juuri asiakkaalle sopivien ratkaisujen löytäminen
- mahdollisuus ympärivuorokautiseen palveluun



Ongelmanratkaisijat esiin!

Yritys pystyy vastaamaan muuttuvan ympäristön vaatimuksiin vain, jos sillä on motivoitunut ja ammattitaitoinen henkilöstö. Nurminen Logisticsilla panostetaan pitkäjänteiseen henkilöstön kehittämiseen. Määrätietoisten valmennushankkeiden ansiosta työhyvinvointi on parantunut ja asiakkaiden tarpeet ymmärretään entistä paremmin.

Nurmisen henkilöstömäärä laski vuoden 2007 aikana Ajoneuvo-logistiikan irtauduttua yhtiöstä. Vuoden lopussa henkilöstömäärä oli noin 580, josta Venäjällä ja Baltiassa vähän yli 100. Nurminen henkilöstön keski-ikä on 38 vuotta (vuonna 2006 38,6 vuotta). Henkilöstön vaihtuvuus Suomessa vuonna 2007 oli noin 13 %. Koska yhtiön strategisena tavoitteena on kasvaa voimakkaasti, kasvaa henkilöstömääräkin tulevaisuudessa nykyisestä.

Vuonna 2007 käynnistettiin uudistettu henkilöstön perehdyttämishankkeita ja toteutettiin työsuojelu- ja yt-ryhmien uudelleenorganisointi. Henkilöstölle järjestettiin Superviretyöterveystarkastuksia. Tarkastuksista saatuja kokonaistuloksia seurataan aktiivisesti ja niiden pohjalta ryhdytään toimenpiteisiin yksilöiden hyvinvoinnin parhaaksi. Henkilöstötyytyväisyyttä mitataan ja kehityskeskusteluja käydään säännöllisesti.

Kehittämishankkeet ohjaavat oikeaan suuntaan

Nurminen Logistics kehittää jatkuvasti palvelujaan asiakkaidensa hyväksi. Tätä edesautetaan muun muassa investoimalla yhtiössä

työskentelevien ammattilaisten osaamiseen. Vuoden 2007 aikana käynnistettiin kaksi suurta henkilöstön kehittämishanketta, kriittisten menestysosaamisten määrittely sekä liiketoiminnan kasvuun tähtäävä Kasvun tekijät -valmennusprojekti. Hankkeet edistävät strategian toteuttamista ja vahvistavat niihin osallistuvien henkilöiden kykyä johtaa muutosta.

Kriittisten menestysosaamisten määrittelyllä tarkoitetaan yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen tarvittavan osaamisen määrittelyä. Hankkeen seuraavassa vaiheessa kehityskeskusteluihin liitettyä osaamisen arvioinnilla tutkitaan osaamisen nykyistä tasoa suhteessa tavoiteltavaan tasoon.

Kasvun tekijät -valmennusprojekti on myynnin tueksi käynnistetty hanke, jossa käydään läpi vuoden 2007 alussa toteutetun asiakastytyytyväisyyttä tutkimuksen esille nostamia kehittämistarpeita. Valmennuksessa keskitytään konkreettisten myyntityökalujen parantamiseen ja uudenlaiseen vuorovaikutukseen asiakkaiden kanssa.

Molemmista projekteista korostetaan Yksi Nurminen -ajattelua, jonka mukaisesti koko talolla liiketoimintayksiköstä riippumatta on yhteiset tavoitteet ja toimintaperiaatteet. Myös loppuvuonna julkistettu organisaatiouudistus,

jossa yhdistettiin kolme liiketoimintayksikköä, tehtiin tätä tavoitetta silmälläpitäen.

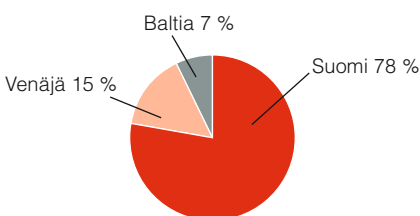
Hyvä maine houkuttelee hyviä hakijoita

Nurminen Logistics on ylpeä henkilöstöstään. Listautuminen ja organisaatiouudistus ovat vaatineet joustavuutta ja kireiden aikataulujen sietokykyä. Siitä huolimatta ne pystyttiin toteuttamaan suunnitelmien mukaisesti.

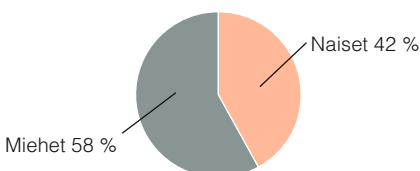
Yhtiö panostaa jatkossakin henkilöstötyytyväisyyttä tutkimuksiin ja säännöllisiin kehityskeskusteluihin. Samoja hyväksi havaittuja henkilöstöjohtamisen käytäntöjä sovelletaan jatkossa entistä enemmän myös Nurminen toimipisteisiin ulkomailla.

Uuden henkilöstön rekrytoiminen on yksi yhtiön tulevaisuuden haasteista. Logistiikkalalla on työvoiman löytämiseksi keksittävä uusia kanavia. Haasteellisesta tilanteesta huolimatta Nurmiselle osoitettujen avointen hakemusten määrä on vuosi vuodelta kasvanut yhtiön hyvän maineen ansiosta. Nurminen Logistics haluaa olla eturivin työnantaja myös tulevaisuudessa.

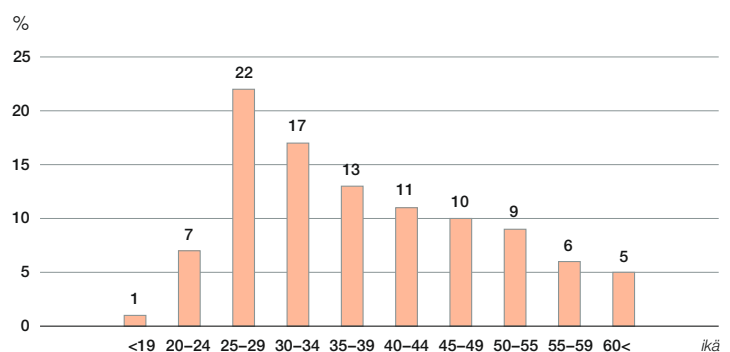
Henkilöstömäärä maittain



Sukupuolijakauma



Henkilöstön ikäjakauma





Liiketoimintayksiköt 2008

Nurminen Cargo

Nurminen Cargo -yksikkö tarjoaa kokonaisvaltaisia ja räätälöityjä logistiikkapalveluja. Sen tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa rautatiekuljetukset, terminaalipalvelut ja huolinta. Yksikkö tarjoaa asiakkailleen myös projektivientiin liittyviä palveluja.

Nurminen Cargolla on käytössään yli 950 omaa rautatievaunua sekä yhteensä 90 000 neliön terminaaliverkosto. Vaunut ja terminaalit ovat nykyaikaisia ja ne on suunniteltu vastaamaan asiakkaiden tarpeita monipuolisesti esimerkiksi paperin, koneiden, laitteiden ja puutavaran kuljetuksissa. Nurminen Cargo pystyy toteuttamaan koko arvoketjun niin, että oleellisin kalusto ja tilat ovat sen omia.

Yksikön toiminta-alueita ovat Suomi ja Itämeren alue sekä Venäjä ja muut IVY-maat.





Nurminen Heavy

Nurminen Heavy -liiketoimintayksikkö tuottaa ja välittää korkeatasoisia erikois- ja raskaskuljetuspalveluja ja niihin liittyviä lisäarvopalveluja Euroopassa, Baltiassa sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Asiakkaita ovat ylimittaisten ja raskaiden kappaleiden valmistajat ja loppukäyttäjät sekä alalla toimivat huolitsijat ja välittäjät. Keskeistä erityisosaamista on vaativien kansainvälisten erikoiskuljetusprojektien kokonaisvaltainen hallinta.



Nurminen Care

Nurminen Care -liiketoimintayksikkö on Suomen suurin kiireellisiä ja kiireettömiä sairaankuljetuksia tuottava yksikkö. Käytössä on yli 40 sairaankuljetusautoa, joilla suoritetaan vuosittain noin 65 000 sairaankuljetustapahtumaa eri puolilla Suomea. Nurminen Care tarjoaa myös laajan valikoiman alan oheispalveluita.

Raja-aidat pois logistiikkapalveluista

Nurminen Cargo syntyi, kun kolme John Nurmisen liiketoimintoyksikköä yhdistettiin. Uusi yksikkö pystyy tarjoamaan aiempaa tehokkaampia logistiikkapalveluja. Toimintojen yhtenäistämässä tärkeintä oli asiakkaan etu.

Kun John Nurmisen Rautatietoiminnot, Tavarankäsittely ja lisäarvopalvelut sekä Tullauspalvelut yhdistettiin vuoden 2007 syksyllä Nurminen Cargoksi, muutos sai yhtiössä innostuneen vastaanoton. Uuden liiketoimintayksikön myötä toiminnot tehostuivat ja turhat raja-aidat poistuivat. Valtava määrä osamista saatiin valjastettua nopeasti kasvavan liiketoiminnan tarpeisiin.

Verkottuminen parani, ja Nurminen Cargo pääsi hyödyntämään koko organisaation mahdollisuuksia. Eniten muutoksesta hyötyy

asiakas. Räättälöidyt ja kokonaisvaltaiset logistiikkapalvelut ovat entistä kilpailukykyisempiä.

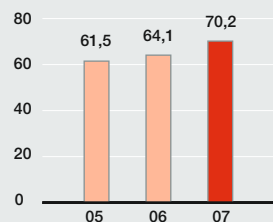
Nurminen Cargon liiketoiminta perustuu monipuoliseen vaunukalustoon, laajaan terminaaliverkostoon ja vahvoihin paikallisiin organisaatioihin. Liiketoimintaa harjoitetaan Suomen ja Itämeren maiden sekä Venäjän ja muiden IVY-maiden välillä ja niiden sisällä. Eripituiset, asiakkaiden tarpeisiin sopeutetut arvoketjut ovat keskeinen osa liiketoimintaa.

Jatkuu sivulla 18

Nurminen Cargon vuosi 2007

- Henkilömäärä: 353
- Toimipisteet: 10

Liikevaihdon kehitys, milj. €



Vaunukalustoa todelliseen tarpeeseen

Vaikka kiskoilla kulkee vuosittain yhä suurempia tavaramääriä Venäjälle, on tavarankuljetuksessa edelleen omat haasteensa. Kuljetuskalustosta on ajoittain vajetta ja lupakäytännöt Venäjällä saattavat muuttua hyvinkin nopealla aikataululla. Toimintaympäristö on aika ajoittain haasteellinen, toteaa Sales Manager Marjut Ahlqvist.

Suomesta Venäjälle kiskoitse kulkeva tavara viedään pääsääntöisesti venäläisellä rautatiekalustolla. Vaunukalustoa ei ole pystytty uusimaan ja kunnostamaan kysynnän edellyttämällä tavalla.

Tavarankuljetusmäärät sekä Venäjän sisäisissä kuljetuksissa että Venäjälle ja muihin IVY-maihin menevissä kuljetuksissa ovat jatkuvasa nousussa ja kalustosta on kova pula sekä Suomessa että Baltian alueella.

Nurminen Logisticsilla on peukaloiden pyörittämisen sijaan ryhdytty reippaisiin toimiin. Oma vaunuarsenaalia on kasvatettu sekä katettujen vaunujen että erikoisvaunujen osalta.

– Liikenteessä käytetään myös yhteistyökumppaneiden vaunuja, mutta kalustoa on hankittu lisäksi itse venäläisistä vaunutehtaita. Näissä hankinnoissa on ollut omat haasteensa, sillä vaunutehtaita on vain muutamia, kysyntä on kova ja hinnat nousevat reippaasti koko ajan.

Nurmisella on panostettu voimakkaasti myös asiakkaiden ajan tasalla pitämiseen aina vallitsevan tilanteen mukaan.

– Rehellinen tilannekartoitus on mielestämme parasta asiakaspalvelua. Haluamme palvella asiakkaitamme hyvin!

Nurminen Cargossa on panostettu vaunukaluston lisäksi myös terminaalikapasiteetin kasvattamiseen.

– Näin pystymme vastaamaan asiakkaan tuotantohuippuihin mahdollisen kalustovajeen aikana.

Tulevaisuudessa Nurminen Logisticsilla pyritään myös paluukuormien aiempaa tehokkaampaan käyttöön kilpailukykyisen hintatason varmistamiseksi.

“Rehellinen
tilannekartoitus
on parasta
asiakaspalvelua”



Arvoketju on pitkä esimerkiksi silloin, kun Nurminen Cargo hakee asiakkaan tavara-erän Ruotsista, kuljettaa sen Suomen kautta Kazakstaniin, hoitaa tullauksen, terminaali-palvelut ja lastaukset ja toimittaa tavaran vastaanottajalle. Arvoketjun tehokkuus perustuu pitkälti Nurminen Cargon omaan kalustoon ja strategisesti oikeilla paikkakunnilla työskentelevään yksikön omaan henkilökuntaan.

Nurminen Cargon tavoitteena on sekä kasvaa voimakkaasti että vahvistaa nykyistä markkina-asemaa. Päämarkkina-alueilla kasvu oli vuonna 2007 voimakasta, ja sen odotetaan jatkuvan. Nurminen Cargon toimintaedellytykset ovat hyvät, sillä yksikön päämarkkinat sijaitsevat maantieteellisesti lähellä toisiaan ja Suomea.

Nurminen Cargo toimii kaikilla liiketoiminta-alueeseen kuuluvilla rajanylityspaikoilla ja tärkeimmissä satamissa Etelä-Suomessa. Vuoden 2008 lopussa Helsingin Vuosaaren avautuu Suomen suurin tavarasatama, jonka myötä Nurminen Cargon terminaalikapasiteetti kasvaa merkittävästi. Nurminen Cargo

on vahva tekijä alallaan, mikä on pitkälti osaan ja motivoituneen henkilöstön ansiota. Se on kehittänyt uusia tuotteita ja toimintamalleja asiakkaiden tarpeisiin ja osoittanut innovatiivisuutta sekä kaukonäköisyyttä tilanteessa, jota leimaa jatkuva muutos.

Kuljetus Suomen kautta tehokasta ja toimivaa

Rautatiekuljetuksissa vuosi 2007 oli vaiherikas. Suomeen suunnattava puuntuonti vaikeutui huonojen sääolosuhteiden ja Venäjän nousseiden vientitullimaksujen vuoksi.

Vilkasta keskustelua herättäneet Venäjän rajan rekkajonot eivät sen sijaan vaikuttaneet Nurminen Cargon liiketoimintaan merkittävästi: valtaosa rekoista oli autonkuljetusautoja, jotka eivät kuulu Nurminen Cargon liiketoimialaan. Terminaalien toimintaa rekkaruuhkat vaikeuttivat sen sijaan jonkin verran varastonkierron hidastuttua. Ruuhkien oletetaan jatkuvan lähivuosinakin tavaramäärien lisääntymisen vuoksi. Haasteista huolimatta Nurminen Cargo on selviytynyt tilanteesta hyvin. Kuljetusreitti Suomen

kautta on osoittautunut tehokkaammaksi ja toimivammaksi kuin kilpailevat reitit. Nurminen Cargo kasvatti vuonna 2007 merkittävästi vaunukalustoaan, joka käsitti vuoden lopussa yli 950 omaa rautatievaunua. Vainikkalan rautatieterminaalin laajennus valmistui heinäkuussa. Myös projektiviennin määrä kasvoi vahvasti. Projektiviennissä korostuvat investointituotteiden kuljetukset ja niihin liittyvät toiminnot. Projektiviennin määrän uskotaan kasvavan, sillä yleinen talouskasvu kiihdyttää Venäjälle suuntautuvia ja siellä toteutettavia investointeja. Nurminen Logistics osti vuonna 2007 pietarilaisen rautatieoperointiyhtiön ZAO Irtransin koko osakekannan. Aiemmin yhtiöllä oli sen vähemmistöosakkuus. Samalla Irtransin ja Nurminen Logisticsin pietarilaisen tytäryhtiön OOO Huolintakeskuksen toiminnot yhdistettiin. Järjestely tukee Nurminen Cargon oman rautatieoperoinnin kehittämistä Venäjällä.

Terminaali-kapasiteettia kasvatettiin

Jatkuu sivulla 20

Reaaliaikaista täsmätietoa – asiakkaan parhaaksi

Nurminen asiakkaat ovat jo pitkään voineet verkkoliittymien kautta seurata varastosaldoja, purkuja ja lastauksia, lastattavien autojen saapumisaikoja ja lastausten etenemistä. Online-toiminnot ja tiedon räätälöinti ovat alan huippua. Konttien purkamiseen liittyviä ongelmia ei kuitenkaan pystytä tietojärjestelmien avulla ratkaisemaan, kertoo Regional Manager Risto Holopainen.

Tavarankäsittelyn strategiaan on perinteisesti kuulunut neutraalin palveluntuottajan rooli lyhyessä arvoketjussa, jossa palvelu on kustannustehokasta, asiakkaan tarpeet täyttävää ja ennakoivaa ja jossa tietojärjestelmät tukevat vahvasti asiakkaan toimintaa.

Erikoisvarastointituotteissa kuten kemikaalilogistiikassa ja tehdaslogistiikkapalveluissa kuivaelintarvikkeille on kasvatettu arvoketjua. Tarvittaessa on investoitu asiakkaan tarvitsemaan kalustoon ja tehty pitkäaikaiset

yhteistyösopimukset.

– Haluamme toimia asiakkaan parhaana ongelmanratkaisijana, toteaa Risto Holopainen Kotkasta.

Nurminen Logisticsilla on erikoistuttu käsittelemään vaatiiviakin tuotteita, joita saapuu merikonteissa Mussalon satamaan.

– Puramme päivittäin useita kontteja, joissa on tavallisten autojen lisäksi luksusautoja, limusiineja, urheiluautoja, museoautoja, moottoripyöriä ja moottorikelkkoja. Konteis-

ta löytyy myös veneitä ja jopa lentokoneita, joiden purkaminen vaatii asianmukaisten työvälineiden lisäksi taitoa, tarkkuutta, luovuutta ja ennakkoluulottomuutta.

Oman vivahteensa kontin purkuun ovat toisinaan tuoneet eteläisillä leveysasteilla lastattujen konttien katosta löytyneet hämähäkit, joiden koon ja mielenkiintoisen ulkonäön takia purkuun on otettu ajoittain pieni aikalisä.



“Olemme toimineet
asiakkaan parhaina
ongelmanratkaisijoina”



Nurminen Cargon terminaalipalveluissa, jotka käsittävät tavarankäsittelyn, varastoinnin ja lisäarvopalvelut, asiakaskunta vahvistui muutamalla merkittävällä asiakkuudella vuoden 2007 aikana. Muun muassa Hakilan terminaalilla sai asiakkaakseen ulkomaankuljetuksen markkinajohtajan Oy Kuehne + Nagel Ltd:n, joka varmisti siten läsnäolon myös Vuosaaren logistiikkakeskuksessa. Keväällä valmistui Kotkan Mussalon satamalogistiikkakeskukseen yli 6 000 neliömetrin laajennus, jonka yhteydessä terminaalille avautui myös rautatieyhteys. Vuoden aikana toteutettiin myös useita toiminnan keskittämistä ja tehostamistoimia. Vuoden alussa Loviisassa sijaitseva timber ja bulk -liiketoiminta myytiin R. Nordström & Co Ab:lle. Lisäksi vuoden aikana myytiin yksi varastohalli Haminassa, luovutettiin Kotkan Hovinsaarentien varastosta ja luovutettiin lajittelupalveluliiketoiminnoista Vantaan Hakkilassa. Terminaalipalveluiden asiakasrakenne muuttui osittain vuoden 2007 aikana.

Tullaus- ja huolintapalveluiden liiketoiminta kasvoi voimakkaasti sekä liiketoiminnan mää-

rällä että henkilöstöllä mitattuna. Toiminta laajeni myös maantieteellisesti. Uusia toimipisteitä perustettiin Turkuun ja Haminaan sekä Helsinki-Vantaan lentokentälle. Tullaus- ja huolintapalvelut liittyivät tuonnin ja viennin dokumentointiin. Ne kattavat myös transitodokumentoinnin sekä EU:n sisäkaupan tilastoinnin Intrastatin. Nurminen Cargon markkina-alueen uskotaan monipuolistuvan tulevaisuudessa. Erityisesti Vuosaaren logistiikkakeskus avaa uusia tuontiin ja viennin liittyviä toimintamahdollisuuksia. Uudet asiakkuudet voivat olla esimerkiksi Kiinasta, Singaporesta ja Kaukoidästä.

Suomen maantieteellinen asema Venäjälle kuljetettavan tavaran läpikulkumaana avaa Nurminen Cargon Vuosaaren toimintoille kiinnostavia liiketoimintamahdollisuuksia. Samoin Venäjän uskotaan tarvitsevan hyviä läpimenopaikkoja omalle viennilleen. Nurminen Cargo tarjoaa lukuisine toimipaikkoineen hyvät edellytykset tulevaisuuden tarpeille.

Merkittävää kasvua tullaus- ja huolintapalveluissa

Vuoden 2007 tärkeimmät tapahtumat

- kolme liiketoimintayksikköä päätettiin yhdistää Nurminen Cargoksi
- omaa vaunukalustoa hankittiin lisää
- tullaus- ja huolintapalvelut kasvoivat merkittävästi
- terminaalipalveluiden kapasiteetti kasvoi ja asiakasrakenne uudistui

HKL:n bussilla Kazakstaniin

Joka päivä on tullaus- ja huolintapalveluissa erilainen, mutta tietyt päivät pysyvät ainakin Sales Manager Tomi Tuomisen mielessä aivan erityisen hyvin.

Hakkilan-toimipisteen jo ennestään kuljetuskalustoa täynnä oleva piha täyttyi ääriään myöten, kun pihalle saapui eräänä päivänä 20 Helsingin kaupungin liikennelaitoksen (HKL:n) bussia.

– Ulosbusseista kapusi 20 kazakstanilaisista bussikuskia ja sikäläisen liikennelaitoksen edustaja, jotka olivat olleet "ostoksilla" HKL:n varikolla. Bussit oli määrää ajaa Kazakstaniin, mutta sitä ennen niille tarvittiin kaikki tarpeelliset tullaus- ja huolintapaperit, joiden hoitamiseen tarvittiin Nurminen Logisticsia.

Busseissa oli muutama ongelma. Rekisterikilvet oli poistettu ja paikalla oli siirtokilvet

Suomen rajalle asti, mutta TIR Carnet -dokumenttiin tarvittiin rekisterinumero.

– Hetken mietittyämme huomasimme, että bussien kyljissä oli HKL:n ajoilta juoksevat sarnanumerot ja päätimme käyttää niitä rekisterinumeroina. Tämä onnistuikin loistavasti.

Toinen ongelma oli, että HKL ei ollut tehnyt busseista kauppalaskuja – kazakstanilaisilla kuskeilla oli kuitti kaikista ostetuista busseista.

– Pienen selvittelyn jälkeen löysimme oikean henkilön HKL:ta ja saimme heidät ymmärtämään, että busseista tarvittiin myös heidän kirjanpitoonsa vientiselvitykset.

Asioimista hankaloitti yhteisen kielen ja samantyyppisten ennakkotapausten puuttuminen, mutta muutaman englanninkielisen sanan ja epävirallisen viittomakielen ansiosita lupa-asiat saatiin ripeästi kuntoon. Kuskit pääsivät vielä saman päivän aikana 4 500 kilometriä pitkälle kotimatalleen.

– Bussit pääsivät ilmeisesti hyvin perille, sillä pian tämän jälkeen niitä tultiin jo ostamaan edellistä määrää enemmän.

Nurmista oli kazakstanilaisille suositellut tulli, jossa oltiin sitä mieltä, että kaikki lupapaperit saataisiin sieltä kätevästi yhdellä kertaa.

“Nurmista oli
kazakstanilaisille
suositellut tulli”



Maanteiden todelliset kuninkaat hakevat lisää kasvua

Jännittävimmät kuljetuskeikat tehdään maanteillä öisin. Painavat konepajateollisuuden komponentit, mittavat ympäristöaideteokset tai vaikkapa kokonaiset omakotitalot siirtyvät määränpäähänsä vuorokauden hiljaisimpana aikana. Erikoiskuljetuskalusto pystyy kuljettamaan mitä vain. Kuljetusten kokoa ja painoa rajoittavat lähinnä siltojen kestävyys ja alikulkukorkeudet.

Nurminen Heavy -yksikkö tarjoaa suurten ja raskaiden kappaleiden kuljetuspalveluja Euroopassa, Baltiassa sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Yksikkö on yksi alan markkinajohtajista ja sen valttina ovat kokonaisvaltaiset palvelupaketit, jotka räätälöidään asiakkaan tarpeisiin yhdessä Nurminen Logisticsin muiden yksiköiden ja alihankkijoiden kanssa. Yksiköllä on nykyaikainen kuljetuskalusto ja kattava yhteistyöverkosto sekä kotietä ulkomailla.

Vaikka kuljetettavaa on kotimaassakin runsaasti, haetaan kasvua tulevaisuudessa myös Venäjältä, jossa erikoiskuljetusten kysyntä on kasvanut huomattavasti. Kasvupotentiaalia löytyy myös muualta Euroopasta, jossa Nurminen Logistics toimii tälläkin hetkellä yhteistyökumppaniensa välityksellä.

Nurminen Logisticsin erikoiskuljetuskaluston on oltava ensiluokkaista ja toimintavarmaa, sillä vuodessa kuljetuskeikkoja ker-

tyy lähes 3 000. Vaativimmat kuljetukset hoidetaan omalla kalustolla ja tarpeen mukaan hyödynnetään laajan yhteistyökumppaniverkoston kapasiteettia.

Kuljetusten lisäksi kokonaisratkaisut sisältävät tarvittaessa muun muassa kollikoon optimoinnin, kuormituslaskelmat, lastaus- ja reittisuunnittelun, lupaprosessit, varoitusaukot ja liikenne-esteiden poistot.

Yksikön toimipisteet sijaitsevat Vantaalla, Jyväskylässä ja Porissa, mutta kuljetukset jakautuivat tasaisesti koko maahan. Baltian toimipiste sijaitsee Tallinnassa.

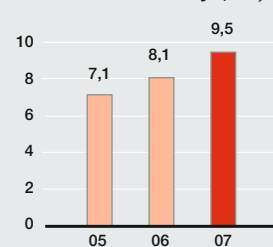
Vuoden 2007 tärkeimmät tapahtumat:

- panostus myyntiresursseihin toi kasvua Suomessa
- projektitoimitukset Venäjälle lisääntyivät selvästi
- perävaunuinvestointipäätöksillä luotiin pohjaa maantieteelliselle laajenemiselle

Nurminen Heavyn vuosi 2007

- Henkilömäärä: 29
- Toimipisteet: 4

Liikevaihdon kehitys, milj. €



Logistiikkaosaamisen työnäyte

Kun Venäjän viranomaiset muuttavat säännöksiä kesken ison Venäjälle menevän kuljetuskeikan, voi kaikki mennä vain pieleen. Vaan eipä mennyt. Oikealla asenteella saadaan aikaan todellisia ihmeitä, sanoo Project Manager Timo Niemi.

Syksyllä 2007 laiva toi Espanjasta Kotkaan ison 74-tonnisen nosturin, jolla oli pituutta 15, leveyttä neljä ja korkeutta yli kolme metriä. Pelkästään kyseisen koneen kuljettaminen Moskovan keskustaan oli hyvin haasteellista. Laivassa tuli lisäksi useita muita erikoiskuljetusta vaativia kolleja, joiden määränpää oli sama. Asiakas oli ranskalainen ja käytti ensimmäistä kertaa Nurmisen palveluita.

Kotkasta koko erä vietiin laveteilla Haminaan, jossa se lastattiin Pietariin menevään laivaan. Pietarista kuljetus jatkui laveteilla Moskovaan, jossa tarkoituksena oli ajoittaa yhteistullaukseen kuljetettavan lastin lisäksi myös eri reittiä saapuvat normaalkuormat.

Asiapaperit oli hyväksytty etukäteen sekä lähettäjällä että vastaanottajalla, jotta dokumentointi vastaisi lähtö- ja määrämään määräyksiä. Vain jatkuvan tiedonkulun ansiosta kuljetukset pystyttiin ajoittamaan samanaikaisesti saapuviksi.

Mutkia matkaan ilmestyi kun selvisi, että säännökset olivat muuttuneet yhden yön aikana ja näin ollen kuljetuksen dokumentit eivät olleet Pietarin satamassa ajan tasalla. Puuttuvat dokumentit olisivat johtaneet isoihin sakkoihin ja myöhästymiseen Moskovaan, joten uudet paperit oli saatava, vaikka edessä oli viikonloppu. Tiuhan ja tiukan puhelinliikenteen ansiosta dokumentit saa-

tiin järjestettyä, ja lauantai-iltapäivällä toimitus pääsi eteenpäin Moskovaan, jonne saavuttiin sovitussa aikataulussa. Asiakas oli erittäin tyytyväinen Nurmisen hyvään palveluun ja oma-aloitteiseen toimintaan. Ranskalainen toimeksiantaja on edelleen Nurminen Heavyn asiakas.

– Toki jokaisessa kuljetuksessa on edelleen omat haasteensa, muun muassa venyvät odotusajat rajalla ja muuttuvat määräykset. Keskittymällä hyvään tiedonkulkuun päästään kuitenkin onnistuneeseen lopputulokseen.

“Kun asenne on oikea, saadaan aikaan todellisia ihmeitä”



Asiantuntevaa sairaankuljetusta ympäri vuorokauden

Nurminen Care -yksikkö kasvoi vajaassa kahdessa vuodessa Suomen sairaankuljetusten markkinajohtajaksi. Toiminnan perustana on palveleva henkilöstö, jonka ammattitaitoa pidetään yllä säännöllisen koulutuksen avulla. Tämä on hoivalogistiikassa erityisen haastavaa, sillä vastassa ovat aina sairaiden ihmisten tai heidän omaistensa huoli ja hätä.

Nurminen Care -yksikön palveluvalikoima koostuu pääosin kiireettömistä potilassiirroista sekä kiireellisistä ensihoito-, sairaankuljetus- ja valmiuspalveluista. Lisäksi palveluihin kuuluvat ympärivuorokautinen päivystyskeskus, sairaalan sisäiset potilassiirrot, tapahtumapäivystykset ja erityisryhmäkuljetukset sekä uusina palveluina turvapuuhelin-, kotiutus- ja voinninseurantapalvelut.

Tällä hetkellä Nurminen Logisticsin hoiva-alan yritysryppääseen kuuluu yhteensä 7 yritystä. Toimeksiantoja on vuosittain yli 65 000, toimipisteitä 9 ja ambulansseja yli 40.

Asema Suomen suurimpana alan toimijana tuo synergiaetuja. Yksikkö pystyy myös monista kilpailijoistaan poiketen tarjoamaan kilpailutuksissa suuria alueellisia kokonaisuuksia. Asiakkaita ovat kunnat, kuntayhtymät, sairaanhoitopiirit, sairaalat, vanhainkodit sekä yksityiset asiakkaat.

Väestön ikääntyminen, sairaaloiden erikoistuminen ja ensihoidon keskittäminen luovat hoivalogistiikalle kasvumahdollisuuksia. Lisäpalveluja pyritään tarjoamaan kasvavan kysynnän mukaan.

Yksikön tavoitteena on kasvattaa edelleen asemaansa yritysostoilla, osallistumalla julkisten hankintojen kilpailutuksiin sekä palveluvalikoimaa laajentamalla.

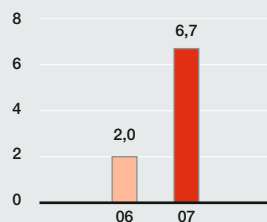
Vuoden 2007 tärkeimmät tapahtumat:

- uudet yritysostot: Päijät-Häme, Hollola, Jyväskylä, Orimattila
- Ari Kinnusen valinta Nurminen Caren asiantuntijalääkäriksi
- Sipoon ja Lapuan kunnat kilpailutuksen kautta asiakkaisiksi 1.1.2008 alkaen
- tukitoimintojen tehostaminen uudelleen organisoinnin avulla

Nurminen Caren vuosi 2007

- Henkilömäärä: 159
- Toimipisteet: 9

Liikevaihdon kehitys, milj. €



Poikkeustilanteita joka päivä

Ensihoitotyössä jokainen tehtävä on erilainen. Mieleenpainuvimmat tehtävät selviävät kuitenkin yleensä onnellisesti, toteaa ensihoitaja Paula Torniainen Nurminen Logisticsille kuuluvasta Helsingin Ensihoito ja Sairankuljetus Oy:stä.

– Yksikköme oli hälytetty tavalliseen, Helsingissä tyypilliseen ”kaatunut”-tehtävään. Potilas oli kaatunut kotonaan lattialle eikä päässyt omin voimin ylös. Hälytyskeskus oli koodannut tehtävän ei-kiireelliseksi ja saapuminen paikalle kesti 20 minuuttia.

– Kohteeseen päätettiin mennä pelkän ensihoitolaukun kanssa, koska keikka vaikutti tarkistuskäynniltä. Kuitenkin jo oven takana havaittiin ensimmäinen ongelma, sillä kukaan ei tullut avaamaan. Hälytyskeskus antoi puhelinnumeron, josta potilas oli aiemmin soittanut. Puhelimen annettiin hälyttää toista minuuttia, mutta siihen ei vastattu eikä sisältä kuulunut

elonmerkkejä, vain puhelimen pirinä postiluukun läpi. Mielestä heräsi aavistus pahimmasta ja ambulanssista haettiin lisää varusteita: defibrilaattori, happilaukku ja hoitolaukku. Työpari soitti paikalle huoltomiehen, joka ilmoitti ehtivänsä paikalle vasta kymmenen minuutin päästä.

– Huomasimme, että asunto sijaitsi toisessa kerroksessa ja että ikkuna oli raollaan. Sisäpihalta pääsisi kahden avustamana kokeilemaan ikkunasta sisään kiipeämistä. Jouduimme kuitenkin toteamaan, että rako oli liian kapea.

– Vihdoin huoltomies saapui, ja pääsim-

me sisään pimeään asuntoon. Keittiö oli tyhjä, olohuone samoin. Asunnon perällä olleesta pimeästä huoneesta erotimme vain sängyllä makaavan hahmon. Minä jäin etsimään valokatkaisijaa, ja työparini meni tunnustelemaan potilaan pulssia. Valojen napsahtaessa päälle potilas heräsi täydestä unesta pelästyen asuntoon tunkeutuneita ”murtovarkaita”. Tilanne selvisi kuitenkin pian. Potilas kertoi päässeensä sänkyyn tyttärensä avustamana. Hän ei ollut kuullut ovikellon soittoa.

Hyvin päätyneeltä keikalta lähdettiin takaisin varikolle odottamaan seuraavaa hälytystä.



“Mieleenpainuvimmat
tehtävät selviävät yleensä
onnellisesti”

Nurminen Logisticsin yhteiskuntavastuu

Nurminen Logisticsin yhteiskuntavastuuseen kuuluu kolme toisiinsa liittyvää elementtiä – taloudellinen vastuu, sosiaalinen vastuu ja ympäristövastuu. Tavoitteena on parantaa toiminnan kannattavuutta, huolehtia henkilöstöstä ja heidän osaamisestaan sekä kehittää yhtiön toiminnan ympäristömyönteisyyttä.

Taloudellisella vastuulla tarkoitetaan konsernin kannattavuutta ja vaikuttavuutta sidosryhmiinsä. Hyvä taloudellinen menestys luo mahdollisuuksia ottaa entistä paremmin huomioon konsernin sidosryhmät ja kehittää toimintaa täyttämään yhä laajemmin sidosryhmien odotukset.

Nurminen Logisticsin henkilöstön tyytyväisyyttä mitataan säännöllisesti. Tulosten pohjalta suunnitellaan konkreettisia toimenpiteitä työyhteisön kehittämiseksi. Henkilöstötyytyväisyyden tulokset ovatkin nousseet joka vuosi tasaisesti.

Henkilöstön osaamisen kehittämiseen panostetaan. Esimerkiksi vuosittaisissa kehityskeskusteluissa sovitaan kunkin työntekijän henkilökohtaisista tavoitteista ja kehittämissuunnitelmista. Lisäksi Nurminen Logistics tukee ja palkitsee henkilöstöään työssä ja vapaa-

ajalla. Yhteistoiminta- ja työsuojeluorganisaatiot toimivat tehokkaasti yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Ympäristövastuuta toteutetaan puolestaan tehokkaassa logistiikassa, joka vähentää ympäristön kuormitusta. Tehokkuuden merkitys korostuu tavaravirtojen kasvun ja kuljetusketjujen pidentymisen myötä. Ympäristöystävällisiä ratkaisuja etsitään osana palvelujemme kehittämistä. Henkilöstöä koulutetaan ympäristöasioissa, jätteitä lajitellaan ja kierrätetään, päästöjä vähennetään ja ympäristö- ja turvallisuuskäytökohdat huomioidaan kuljetussopimuksia tehtäessä.

Itämeren hälyttävän huono tila on ollut viime vuosina Suomen näkyvimpiä ympäristöongelmia. Nurminen Logistics osallistuu ympäristön vaalimiseen tukemalla John Nurmisen Säätiötä. Säätiön vuonna 2004 aloittama Puhdas Itämeri -hanke vie kemiallisen fosforinpoiston Pietarin jätevedenpuhdistamoille. Fosforinpoisto käynnistyi Pietarin suurimmalla puhdistamolla lokakuussa 2007, ja työ jatkuu kahdella muulla suurella puhdistamolla. Pietarin lisäksi uusia kohteita valmistellaan muissa Itämeren ympärysvaltioissa.

Vuonna 1992 toimintansa aloittaneen John Nurmisen Säätiön tarkoituksena on suomalaisen merenkulun kulttuuriperinteen vaaliminen. Säätiöllä on kaksi toimintalinjaa: merihistoria, jonka saralla se on keskittynyt merenkulun, löytöretkeilyn ja kartografian historiaan, sekä meren suojele.

Puhtaamman Itämeren puolesta säätiö on toiminut vuodesta 2004 tavoitteenaan rehevöitymisen ja sinileväkukintojen vähentäminen. Säätiö panostaa konkreettisiin hankkeisiin, joilla on näkyvä vaikutus meren tilan parantumiseen.



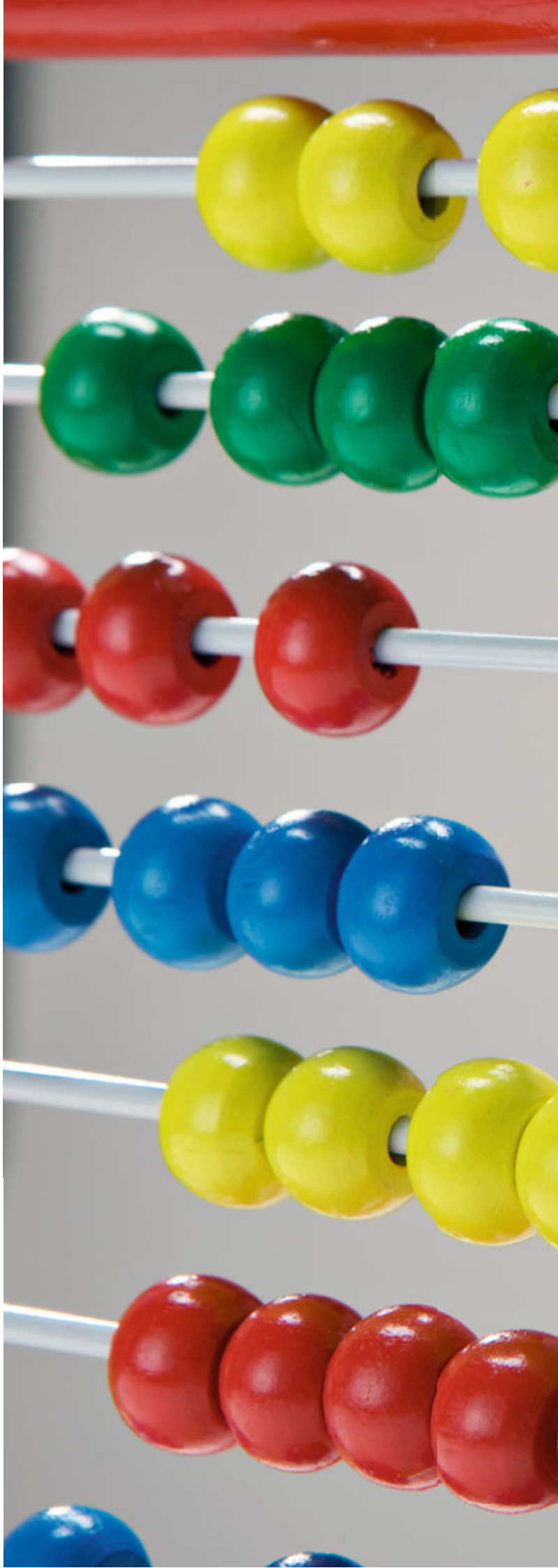
A photograph of a jellyfish swimming in clear blue water. The jellyfish is translucent with a pinkish-orange center and is positioned on the right side of the frame. The water is bright blue, and sunlight is filtering through the surface, creating a shimmering effect. The background is a deep blue, suggesting a clear, open body of water.

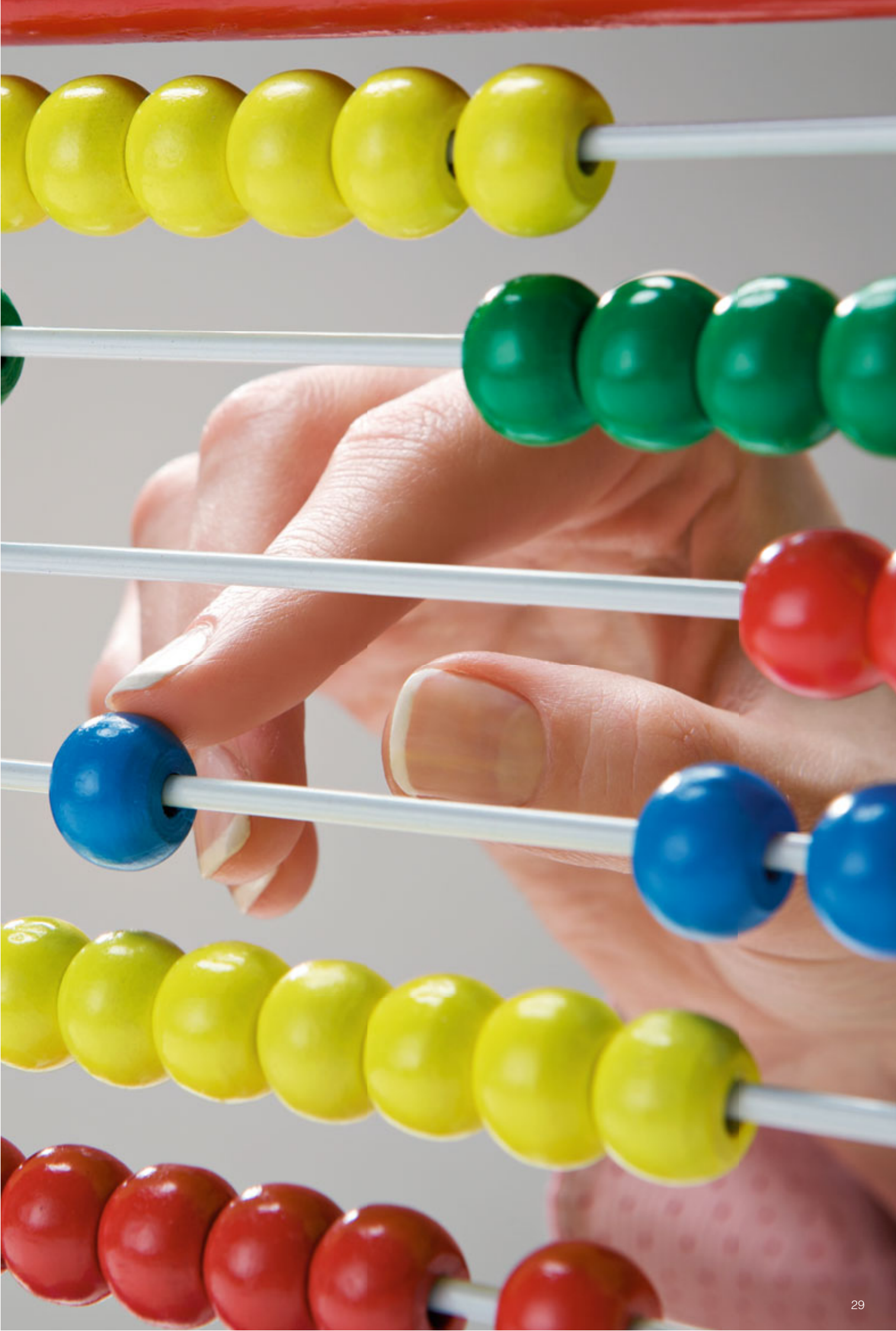
Nurminen Logisticsissa
kannetaan huolta
Itämerestä – konkreettisesti

Tilinpäätös

30 Konsernituloslaskelma, IFRS

31 Konsernitase, IFRS





Konsernituloslaskelma, IFRS (eriytetyt luvut)

1 000 euroa

1.1.-31.12.2007

LIKEVAIHTO	81 693
Liiketoiminnan muut tuotot	1 885
Aineiden ja palveluiden käyttö	-41 471
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-18 120
Poistot ja arvonalentumiset	-4 448
Liiketoiminnan muut kulut	-15 012
LIKEVOITTO	4 527
Rahoitustuotot	36
Rahoituskulut	-2 527
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta	29
	-2 462
VOITTO ENNEN VEROJA	2 065
Tuloverot	-384
TILIKAUDEN VOITTO	1 681

Ohessa esitetyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan eriytetyt tilinpäätöstiedot on esitetty ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa. Esitettyjä eriytettyjä tilinpäätöstietoja on luettava yhdessä 7.12.2007 ilmestyneen perusesitteeseen sisältyvien John Nurmisen tilinpäätöstietojen ja niiden liitetietojen, eriytettyjen tilinpäätöstietojen laatimisperiaatteiden ja IFRS-tilinpäätösperiaatteiden kanssa. Tässä esitettävät John Nurmisen konsernitilinpäätöksistä eriytetyt Nurminen Logistics -liiketoiminnan tilinpäätöstiedot eivät välttämättä vastaa Nurminen Logisticsin liiketoiminnan tulosta, taloudellista asemaa ja kassavirtaa, jotka olisivat toteutuneet, mikäli Nurminen Logistics olisi ollut erillinen pörssiyhtiö tarkastelujaksojen aikana. Vastaavasti niillä ei välttämättä ole yhteyttä Nurminen Logisticsin tulevaan liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Pro forma -taseessa on yhdistetty Kasola Oyj:n tase ja Nurminen Logistics -liiketoimintojen eriytetyt tasetiedot per 31.12.2007.

Pro forma -konsernitase, IFRS

1 000 euroa

31.12.2007

VARAT

Pitkäaikaiset varat

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	48 041
Liikearvo	15 489
Muut aineettomat hyödykkeet	2 317
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	210
Saamiset	262
Laskennalliset verosaamiset	337

66 656

Lyhytaikaiset varat

Myyntisaamiset ja muut saamiset	17 783
Rahavarat	10 156

27 939

VARAT YHTEENSÄ

94 595

NETTOVARAT JA VELAT

Nettovarat	35 556
Vähemmistöosuus	1 010

36 566

VELAT

Pitkäaikaiset velat

Laskennalliset verovelat	760
Korottomat velat	1 480
Korolliset velat	35 726

37 966

Lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat	17 210
Korolliset velat	2 853

20 063

VELAT YHTEENSÄ

58 029

NETTOVARAT JA VELAT YHTEENSÄ

94 595

Osakkeet ja osuudet

KONSERNIYRITYKSET	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
Tytäryhtiöt		
RW Logistics Oy	100,0	100,0
JN Ferrovial Oy	100,0	100,0
Oy Turku Stevedoring Ab	62,0	62,0
Helsingin Ensiohoito ja Sairaankuljetus Oy	62,0	62,0
Porvoon Ambulanssipalvelu Oy *	49,6	0,0
Varsinais-Suomen Sairaankuljetus Oy	62,0	0,0
Päijät-Hämeen Ensiohoito ja Sairaankuljetus Oy *	49,6	0,0
Hollolan Sairaankuljetus Oy *	49,6	0,0
Jyväskylän Sairaankuljetus Oy **	49,6	0,0
Orimattilan Sairaankuljetus Oy *	49,6	0,0
Nurminen Maritime Latvia SIA	51,0	51,0
UAB Nurminen Maritime	51,0	0,0
John Nurminen Eesti AS	100,0	0,0
Nurminen Heavy Oü	100,0	100,0
OOO John Nurminen, Moskova	100,0	0,0
OOO John Nurminen, Pietari	100,0	0,0
OOO Huolintakeskus	88,0	0,0
OOO John Nurminen Terminal	100,0	0,0
ZAO Terminal Rubesh	100,0	0,0
ZAO Irtrans	100,0	0,0
Osakkuusyrietykset		
Pelkolan Terminaali Oy *	20,0	20,0

* Osakkuusyrietykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä

** Yhdistetty tytäryrietyksenä määräysvallan perusteella

Sijoittajasuhteet

Nurminen Logisticsin tavoitteena on tuottaa täsmällistä, johdonmukaista, riittävää ja ajantasaista tietoa konsernin liiketoimintojen kehityksestä, strategiasta ja konsernin taloudellisesta asemasta.

Osakkeen perustiedot

Nurminen Logistics Oyj:n osake on ollut julkisen kaupankäynnin kohteena pohjoismaisen pörssin Helsingin päälistalla 1.1.2008 alkaen. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on yhtenäiset ääni- ja osinko-oikeudet. Osakkeen kaupankäyntitunnus on NLG1V. Osakkeen ISIN-koodi on FI0009900187.

Taloudellinen informaatio 2008

Tilinpäätöstiedote 29.2.

Varsinainen yhtiökokous 11.4.

Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 15.5.

Osavuositarkastus tammi–kesäkuu 15.8.

Osavuositarkastus tammi–syyskuu 14.11.

Hiljainen aika

Nurminen Logistics Oyj soveltaa neljän viikon pituista hiljaista aikaa tulosjulkistustensa edellä. Yhtiön edustajat eivät tänä aikana tapaa sijoittajia tai analyytikoita eivätkä kommentoi yhtiön taloudellista tilaa.

Sijoittajasuhteiden yhteyshenkilöt

President and CEO

Lasse Paitsola

Puhelin: 010 545 2431

Sähköposti: lasse.paitsola@nurminenlogistics.com

CFO

Antti Sallila

Puhelin: 010 545 2598

Sähköposti: antti.sallila@nurminenlogistics.com

Communications Manager

Niina Haasola

Puhelin: 010 545 2132

Sähköposti: niina.haasola@nurminenlogistics.com

Julkaisujen tilaus

Nurminen Logistics Oyj:n vuosikertomuksia ja muita taloudellisia tiedotteita voi tilata lähettämällä sähköpostia osoitteseen: info@nurminenlogistics.com.

Hallitus 2008



Juha Nurminen, s. 1946
kauppatieteiden maisteri
hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen puheenjohtaja:
▶ John Nurmisen Säätiö

Hallituksen jäsen:
▶ John Nurminen Oy
▶ John Nurminen Navis Oy
▶ John Nurminen Prima Oy
▶ Nurminen Autologistics Oy

Puheenjohtaja:
▶ Puhdas Itämeri -hanke, Steering Group

Jäsen:
▶ Sinisen Reservin Säätiön Valtuuskunta
▶ Suomen Meripelastusseura ry:n Neuvottelukunta



Matti Lainema, s. 1939
kauppatieteiden tohtori

Hallituksen puheenjohtaja:
▶ Chat Republic Games Oy
▶ Incap Furniture Oy
▶ Magisys Oy
▶ Ruukki Group Oyj
▶ Virvo Oy

Hallituksen jäsen:
▶ AW-Energy Oy
▶ Axel Technologies Oy
▶ Neomarkka Oy
▶ M.A.S.I. Company Oy
▶ Meconet Oy
▶ Reka Kumi Oy



Matti Packalén, s. 1947
diplomi-insinööri, ekonomi

Hallituksen puheenjohtaja:
▶ John Nurminen Oy
▶ John Nurminen Navis Oy
▶ John Nurminen Prima Oy
▶ Spinverse Oy

Hallituksen jäsen:
▶ KemFine Group Oy

Puheenjohtaja:
▶ Helsingin Suomalainen Klubi ry



Olli Pohjanvirta, s. 1967
oikeustieteen kandidaatti
ylempi oikeustutkinto RSHU (Venäjä)

Hallituksen jäsen:
▶ John Nurminen Oy
▶ OOO Aurinkomatkat
▶ PKC Group Oyj
▶ Skandia Autologistics Oy
▶ ZAO Vepsäläinen



Rolf Saxberg, s. 1944
diplomiekonomi

Hallituksen puheenjohtaja:
▶ Esbogård Aktiebolag
▶ Kuljetusliike Hakonen Oy
▶ Sisu-Auto Oy
▶ Suomen Autoteollisuus Oy
▶ Suomen Purjelaivasäätiö

Hallituksen jäsen:
▶ Helsingin Ensihoito- ja Sairaankuljetus Oy
▶ NSG Logistics AB

Yritysjohdo 2008

Johtoryhmä



Lasse Paitsola
President and CEO
Johtoryhmän puheenjohtaja



Kaj Kulp
Senior Vice President
Yritysjärjestelyt ja investoinnit



Antti Sallila
Chief Financial Officer
Talous ja rahoitus



Petteri Pelkonen
Senior Vice President
Nurminen Heavy
Nurminen Care



Harri Vainikka
Senior Vice President
Nurminen Cargo

Liiketoimintayksiköt



Jorma Kervinen
Vice President
Nurminen Cargo



Risto Miettinen
Vice President
Nurminen Cargo



Hannu Vuorinen
Vice President
Nurminen Heavy



Olli Väätäinen
Vice President
Nurminen Cargo

Tukitoiminnot



Niina Haasola
Viestintä



Jaana Pietilä
Henkilöstö



Matti Timonen
Tietohallinto

Yhteystiedot

Nurminen Logistics Oyj

Pääkonttori

Pasilankatu 2

00240 Helsinki

Puhelin 010 545 00

Faksi 010 545 2000

info@nurminenlogistics.com

www.nurminenlogistics.com

