

Kvartalsrapport Q1 2012

(JANUARI – MARS 2012)

a-com

TRE MÅNADER, JANUARI – MARS 2012

VÄSENTLIGA HÄNDELSE FRÅN OCH MED 1 JANUARI – 30 MAJ

- Inom affärsområdet Advertising har vi inom vår retailsatsning knutit till oss tre nya globala kunder varav två uppdrag har påbörjats.
- Vi har inom CRM affärsområde fått flera nya uppdrag inom spelindustrin, fackföreningsrörelsen, försäkring och energimarknaden.
- Styrelsen beslutade i februari 2012 att låta upprätta kontrollbalansräkning i A-Com AB, A-Com Support Group AB och Differ Sverige AB. Första kontrollstämma i A-Com AB i mars 2012, samt kontrollstämmorna i A-Com Support Group AB samt Differ Sverige AB beslutade om fortsatt drift.
- Extra bolagsstämman den 30 mars beslutade om ett åtgärds paket innefattande minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning utan indragning av aktier, nyemission av aktier om 40 MSEK samt emission av konvertibelt förlagslån om 15 MSEK. Emissionerna, vilka båda är företrädesemissioner, är garanterade av bolagets huvudägare Arvid Svensson Invest AB.
- A-Com upptog 10 MSEK i bryggfinansiering i bank, varav 6 MSEK upptogs i februari och resterande 4 MSEK upptogs i maj. Lånet skall regleras när likvid från emissionerna ovan inflyter i juni 2012.
- Den osäkerhet avseende vilande dotterbolaget Moonwalk Sthlms skattetvist som förelegat i flera år eliminerades via dom i Kammarrätten i april 2012. Domen innebar en resultatpåverkan om -5 MSEK vilken, enligt gällande redovisningsregler, belastar verksamhetsåret 2011, samt en likviditetspåverkan om cirka -6,3 MSEK. Skatten kommer att erläggas av A-Com AB som ingått borgensförbindelse för Moonwalks räkning i denna tvist.
- Med anledning av Kammarrättens dom enligt ovan upprättade A-Com ett tilläggsprospekt, vilket godkändes av finansinspektionen och offentliggjordes den 16 maj. Som en följd härav förlängdes även teckningsperioden för de pågående emissionerna till den 25 maj. Sista dag för handel i teckningsrätter och uniträtter var 22 maj.

FÖRSTA KVARTALET

- Nettoomsättningen uppgick till 24,2 (42,0) MSEK
- Byråintäkten uppgick till 19,4 (29,8) MSEK
- Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar uppgick till -3,7 (0,2) MSEK och rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar uppgick till -3,9 (0,0) MSEK
- Periodens resultat efter skatt uppgick till -5,5 (-1,4) MSEK



VD HAR ORDET

Upstarten av 2012 har blivit tuffare än planerat. Vi hade förvisso räknat med att vi i samband med upprättandet av kontrollbalansräkning och därtill hörande emission för att säkerställa vår finansiella ställning skulle dra på oss extraordinära kostnader på central nivå – vi hade dock underskattat omfattningen av dessa kostnader.

Det är viktigt att notera att våra rörelsebolag tillsammans genererade ett positivt resultat under det första kvartalet, före finansiella poster och centrala kostnader. Vår utmaning är att vi måste växa för att bära den kostnadskostym som det innebär att vara på börsen och med den finansiella skuldbörda vi bär med oss av historiska skäl.

Hur går vi vidare för att säkerställa driften av bolaget och nå våra mål för 2012?

Affärsverksamheten

Vi har idag två affärsområden – CRM och Advertising. De bolag som ingår under respektive affärsområde har olika utmaningar att adressera.

Inom CRM, där bolagen Resight och ActionBase ingår, har vi idag en stark efterfrågan på våra tjänster, verksamheten har vuxit med cirka 20 % under det första kvartalet. Vi har fått nya uppdrag inom spelindustrin, fackföreningsrörelsen, försäkring, energimarknaden med flera. Vår största utmaning är att växa affären och att anställa flera konsulter.

Inom Advertising ingår Brand Support, Wiley/Y&R och Differ. Här är det en mer disparat bild som framträder men den totala marknaden har ökat under det första kvartalet och vi har fått nya uppdrag bland annat inom detaljhandeln och bemanningsindustrin. Vi har en utmaning i att vi är relativt få vilket innebär att vi har svårt

att vinna de större uppdragen, och vi ser därför framför oss en strukturaffär inom detta område för att få upp en större kritiska massa.

Centrala kostnader

Parallellt med att utveckla affärsrörelsen så arbetar vi med att ytterligare reducera våra kostnader i moderbolaget. Vi har därför sjösatt ett besparingsprogram som kommer att minska vår kostnadsmassa med cirka 50 % per månad från andra halvåret 2012 jämfört med samma period 2011.

Vår finansiella ställning

Vi kommer i juni slutföra de nyemissioner av aktier samt konvertibler om totalt cirka 55 MSEK i syfte att stärka Bolagets eget kapital och likviditet. Det likviditetstillskott som Bolaget tillförs kan komma att bli lägst cirka 20 MSEK och högst cirka 55 MSEK före emissionskostnader om cirka 2,4 MSEK beroende på hur stor del av Bolagets skulder som kan komma att kvittas i emissionerna. Bolagets eget kapital stärks samtidigt med knappt 40 MSEK. Vår huvudägare Arvid Svensson Invest AB garanterar emissionerna.

Jag bedömer att vi genom de nyligen genomförda nyemissionerna och därigenom förbättrade finansieringssituationen lagt en grund för verksamheten i hela Koncernen. Vårt fokus under de sista tre kvartalen 2012 är att driva tillväxt under lönsamhet. Detta kommer att ske både genom organisk tillväxt och via förvärv.

Stockholm i maj 2012

Martin Hultqvist

VD och koncernchef

ÖVERSIKT ÖVER A-COMS BOLAG

A-Coms verksamhetsbolag är organiserade i två affärsområden: Advertising och CRM. Antal anställda avser personal per den 31 mars 2012.

A-Com	
Advertising	CRM
Kompetenser Marknad & försäljningsstöd Varumärkesstrategi, verksamhetskonsulting, marknadsanalys, varumärkestracking, reklam- konsument/företag, design, produktion	Kompetenser Databasanalys, analytisk CRM, relationsmarknadsföring,
Antal anställda 48	Antal anställda 33
Varumärken Brand Support, Differ, Wiley/Y&R	Varumärken ActionBase, Resight, Altigo

MARKNADEN

Trots den osäkra ekonomin fortsatte reklammarknaden att öka under det första kvartalet 2012. Totalt omsatte reklaminvesteringarna nära 7,6 miljarder kronor under perioden, vilket är en ökning med 1,3 procent jämfört med första kvartalet 2011. Detta till trots så finns det en trend att de mindre byråerna har problem att hävda sig på marknaden. De stora reklamköparna rör sig alltmer mot de etablerade byråerna som på detta sätt ökar sin andel av kakan. Om man tittar på A-Coms två affärsområden skiljer sig förutsättningarna en aning – se nedan.

Affärsområde Advertising största kunder är Sony Mobile, Danone och LG Electronics för vars räkning vi producerat framförallt TV-reklam under första kvartalet. Brand Support erbjuder säljdrivande kommunikation. Första kvartalet har varit framgångsrikt med mängder av arbete utfört åt största kunden Sony Mobile.

Affärsområde CRM erbjuder tjänster för att hjälpa kunder att maximera sina investeringar inom kundutveckling, analytisk CRM. Affärsområdet har företrädesvis B2C (business to customer) kunder inom flera branscher såsom försäkring (Folksam, Boxer och SPP), spelindustrin och detaljhandeln. Marknaden för dessa tjänster har under kvartalet utvecklats positivt och efterfrågan ser ut att vara fortsatt bra framåt.

AKTIEN

A-Coms aktie har under första kvartalet haft en kursutveckling om -40 procent till och med den 31 mars 2012. Sedan årsskiftet 2011/2012 har i genomsnitt 13 698 aktier omsatts varje handelsdag. Fram till dagen före avgivande av denna kvartalsrapport har aktien under 2012 haft en kursutveckling om -52 procent och i genomsnitt 12 277 aktier har omsatts varje handelsdag.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER JANUARI – MARS 2012

KONTROLLBALANSRÄKNINGAR

Mot bakgrund av negativt eget kapital i moderbolaget A-Com AB (publ), A-Com Support Group AB samt Differ Sverige AB lät styrelsen i februari 2012 upprätta kontrollbalansräkningar per 31 december 2011 samt uppdrog åt revisorn att granska desamma. Vid första kontrollstämman i A-Com AB (publ) den 30 mars 2012, samt första kontrollstämmorna i A-Com Support Group AB samt Differ Sverige AB beslutades om fortsatt drift.

ÅTGÄRDSPAKET

Styrelsen offentliggjorde den 16 februari 2012 ett omfattande åtgärds paket i syfte att stärka A-Coms finansiella ställning. Åtgärds paketet innefattade minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning samt en aktieemission jämte en konvertiblemission. Båda emissionerna garanterades av Bolagets huvudägare Arvid Svensson Invest AB, under förutsättning av att Aktiemarknadsnämnden beviljade undantag från eventuell budplikt vid uppfyllande av garantiåtagandet. Arvid Svensson Invest AB avböjde sedvanlig garantiersättning.

Extra bolagsstämman den 30 mars beslutade i enlighet med styrelsens förslag enligt följande:

Ändring av bolagsordningen samt minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning

Bolagsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att ändra bolagsordningens gränser för aktiekapital från nuvarande lägst 34 450 000 kronor och högst 137 800 000 kronor till lägst 650 000 kronor och högst 2 600 000 kronor samt beslutade att minska bolagets aktiekapital med 51 602 575,96 kronor för förlusttäckning utan indragning av aktier. Efter minskningen av aktiekapitalet uppgår Bolagets aktiekapital till 992 357,23 kronor, fördelat på sammanlagt 99 235 723 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om ett (1) öre.

Nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare

Bolagsstämman beslutade vidare att genom nyemission öka Bolagets aktiekapital med högst 793 885,76 kronor genom nyemission av högst 79 388 576 aktier. Detta tillför bolaget 40 MSEK före emissionskostnader. Emissionen är en företrädesemission och riktas sålunda till samtliga aktieägare. Varje befintlig aktie ger en (1) teckningsrätt, och fem (5) teckningsrätter skall ge företrädesrätt att teckna fyra (4) nya aktier. Teckningskursen uppgår till 0,50 kronor per aktie.

Emission av konvertibler med företrädesrätt för befintliga aktieägare

Bolagsstämman beslutade att uppta ett konvertibelt lån om högst 15 381 536,60 kronor genom emission av högst

24 808 930 konvertibler envar om nominellt 62 öre enligt följande villkor. Emissionen är en företrädesemission och riktas sålunda till samtliga aktieägare. De nya konvertiblerna emitteras till en kurs om 62 öre per konvertibel. Konvertiblerna löper på tre år med en årlig ränta om 7,23 procent. Om samtliga konvertibler utnyttjas för konvertering till aktier kommer bolagets registrerade aktiekapital att öka med högst 248 089,30 kronor.

Kapital- och likviditetseffekt av emissionerna

Aktieemissionen innebär att koncernens egna kapital förstärks med 40 MSEK före avdrag för emissionskostnader.

Betalning för tecknade aktier och/eller konvertibler kan ske genom inbetalning eller kvittning av fordran som den teckningsberättigade har på Bolaget. Detta innebär att den likvid Bolaget tillförs kan bli lägst cirka 19,8 MSEK och högst cirka 55,1 MSEK, före emissionskostnader om cirka 2,4 MSEK, beroende på hur stor del av skulderna som kvittas i emissionerna.

Undantag från budplikt

Bolagsstämmans beslut den 30 mars 2012 om nyemission av aktier samt emission av konvertibler fattades med mer än två tredjedelars majoritet beräknat med bortseende från Arvid Svensson Invests AB aktieinnehav i bolaget. I enlighet med uttalande från Aktiemarknadsnämnden erhöll därigenom Arvid Svensson Invest AB undantag från den eventuella budplikt som kan uppkomma vid uppfyllande av Arvid Svensson Invests AB garantiåtagande.

Offentliggörande av prospekt

A-Com offentliggjorde den 30 mars prospekt med anledning av de företrädesemissioner som beslutats på extra bolagsstämma samma dag. Efter periodens utgång har ett Tilläggsprospekt upprättats, se *Väsentliga händelser efter periodens utgång*.

AVVECKLING AV ALTIGO

I mars kommunicerade A-Com att det nystartade bolaget Altigo Affärsanalys kommer att avvecklas under andra kvartalet med anledning av personal valt att lämna bolaget för annan verksamhet. Avvecklingskostnaden är beräknad till 0 MSEK.

BRYGGFINANSIERING

A-Com erhöll i februari 2012 en bryggfinansiering från Erik Penser Bankaktiebolag om 6 MSEK vilket förfaller när emissionslikviden inflyter, dock senast 30 juni 2012. Bryggfinansieringen var villkorad av att emissionsgaranten beviljades dispens från budplikt av Aktiemarknadsnämnden. Aktiemarknadsnämnden beviljade dispens från budplikt i början av mars 2012 och bryggkrediten utbetalades i samband med det.

Till följd av förlängd teckningstid för emissionerna pga förskjuten tidplan med hänsyn till skattedomen, se ovan, har A-Com AB i maj tagit upp en kompletterande bryggfinansiering om 4 MSEK av Erik Penser Bankaktiebolag, se *Väsentliga händelser efter periodens utgång*.

LÖNSAMHETSHÖJANDE ÅTGÄRDER

Koncernens förlustbolag avvecklades under 2011 och besparingsåtgärder t ex i form av personalavvecklingar har beslutats med effekt från 1 januari 2012. Ytterligare besparingsåtgärder i form av minskade lokalkostnader och avveckling av personal i moderbolaget har beslutats i januari 2012 med effekt i kvartal 3 2012.

Utöver rena kostnadsbesparingar satsar A-Com på tillväxt. I syfte att öka intäktsvolymerna har en ny säljapproach införts i hela gruppen vilket innebär att hela A-Coms erbjudande offereras till kund istället för bara det enskilda bolagets tjänster. Detta ger ett fullsortimenterbjudande vilket medför att Bolaget får tillgång till större kunder och därmed större budgetar. Andra åtgärder för att förbättra intäkterna är att erbjuda olika paketlösningar snarare än timdebiterade tjänster. Åtgärderna förväntas skapa synergieffekter i Koncernen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

A-COM INFRIAR BORGENSÅTAGANDE

Skatteverket inledde 2005 en taxeringsrevision. Som ett resultat av taxeringsrevisionen beslutade Skatteverket att påföra det vilande dotterbolaget Moonwalk Sthlm KB arbetsgivaravgifter om 5,4 MSEK samt ränta och skattetillägg om drygt 2,6 MSEK, dvs sammanlagt drygt 8,0 MSEK. Besluten överklagades och i maj 2010 meddelades Förvaltningsrättens dom. Förvaltningsrätten ändrade inte Skatteverkets beslut och ålade Moonwalk att betala arbetsgivaravgifter jämte ränta och skattetillägg enligt ovan. Domen överklagades och anstånd med inbetalning av skatt erhöles efter att A-Com AB tecknat borgensförbindelse för skatteskulden. I samband med Förvaltningsrättens dom 2010 gjorde A-Com en reservering om 1,7 MSEK avseende en delfråga i skattetvisten.

Målet har bestått av två frågor, varav huvudfrågan avsett tolkning av Moonwalks kommanditbolagsavtal. Den andra frågan gäller omklassificering av köpeskilling till lön vid förvärv av Moonwalk International BV.

Kammarrätten har, vad gäller målets huvudfråga, dömt till Moonwalks nackdel, medan frågan om omklassificering av köpeskilling, dvs den mindre frågan, har avgjorts till Moonwalks fördel.

Domen medför en likviditetspåverkan om cirka -6,3 MSEK, efter justering av upplupen ränta, samt en resultatpåverkan 2011 i såväl moderbolaget som koncernen om netto cirka -5,0 MSEK. Skatten förfaller till betalning under juni månad.

A-Com har inte tagit ställning till huruvida prövningstillstånd skall begäras i Högsta Förvaltningsdomstolen.

TILLÄGGSPROSPEKT OCH FÖRLÄNGD TECKNINGSTID

Med anledning av Kammarrättens dom den 27 april upprättade A-Com AB Tilläggsprospekt, vilket godkändes av Finansinspektionen den 16 maj och offentliggjordes samma dag. Teckningstiden för de pågående emissionerna förlängdes till den 25 maj 2012 och sista dag för handel i teckningsrätter jämte uniträtter var den 22 maj.

ÅRSREDOVISNINGEN 2011

A-Com offentliggjorde årsredovisningen avseende verksamhetsåret 2011 den 16 maj.

ÅRSSTÄMMA 11 JUNI

A-Com avhåller årsstämma den 11 juni kl 16.00 i lokaler hos Advokatfirman Lindahl, Mäster Samuelsgatan 20 i Stockholm. Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken måndagen den 4 juni 2012,
- dels anmäla sitt deltagande till Bolaget under adress: A-Com AB (publ), Att. Koncernjurist Karin Grip, Box 533, 101 30 Stockholm, per telefon 08-410 660 00 eller per e-mail info@a-com.se, senast tisdagen den 5 juni 2012, kl. 16.00

ÖVRIG INFORMATION

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Extra bolagsstämman den 30 mars beslutade om ett omfattande åtgärds paket i syfte att stärka A-Coms finansiella ställning. Åtgärds paketet innefattar minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning utan indragning av aktier samt en företrädesemission av aktier om 40 MSEK och en företrädesemission av konvertibler om ca 15 MSEK före emissionskostnader. Båda emissionerna garanteras av bolagets huvudägare Arvid Svensson Invest AB, som avböjt sedvanlig garantiersättning.

Minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning utan indragning av aktier har skett genom ändring av bolagsordningen. Beslutet är registrerat hos Bolagsverket.

Trots att båda emissionerna är garanterade av bolagets huvudägare är det likviditetsmässiga utfallet vid denna kvartalsrapports avgivande inte känt. Anledning till detta är att teckning av aktier respektive konvertibler kan ske antingen genom inbetalning eller genom kvittning av fordran som aktieägare har på bolaget. Vid full kvittning erhålls ett lägre likviditetstillskott än vad som annars skulle vara fallet. I föreliggande emissioner innebär detta att den likvid Bolaget tillförs kan bli lägst cirka 19,8 MSEK och högst cirka 55,1 MSEK, före emissionskostnader om cirka 2,4 MSEK, beroende på hur stor del av skulderna som kvittas i emissionerna.

Styrelsen gör bedömningen att det vid maximal kvittning, dvs minimalt likviditetstillskott, kan komma att erfordras tillkommande finansiering eller externt kapitaltillskott i februari 2013. Vidare bedöms att lån i bank om 9 MSEK kan behöva refinansieras när lånet, efter amortering om 3,5 MSEK, förfaller i maj 2013. Bolaget är också beroende av att checkräkningskrediten behålls. Styrelsen har dock via underhandsbesked indikationer på att full kvittning inte kommer att ske. Styrelsen bedömer baserat på denna information att Bolaget har tillräckligt rörelsekapital för de kommande tolv månaderna.

A-Com är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell karaktär och rörelsekaraktär. A-Coms verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad yttre och inre faktorer, vilka bolaget själv kan påverka i större eller mindre omfattning. Det pågår en kontinuerlig process för att identifiera förekommande risker samt att bedöma hur respektive risk ska hanteras. Då A-Coms affärsidé bygger på att tillsammans med entreprenörer starta och vidareutveckla företag är samarbetet med dessa entreprenörer av avgörande betydelse. Om nyckelpersoner skulle lämna A-Com, skulle detta kunna ha en negativ effekt på A-Coms utveckling. Det kan inte uteslutas att konkurrensen på marknaden för marknadskommunikation kan öka ytterligare i framtiden och kan då påverka A-Com negativt. Det kan inte heller uteslutas att en lågkonjunktur kan påverka A-Com negativt i betydande omfattning. Företagets verksamhet finansieras förutom av egna medel även till stor del av upplåning från kreditinstitut och andra långgivare. Som en följd av detta är koncernen exponerad för finansierings-, ränte-, valuta- och kreditrisker. För vidare upplysningar hänvisas till A-Coms årsredovisning för 2011.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Bolagets huvudägare, Arvid Svensson Invest AB, har till fullo garanterat såväl aktieemissionen om 40 MSEK som konvertibelemissionen om 15 MSEK. Arvid Svensson Invest AB har avböjt sedvanlig garantiersättning.

Stockholm den 30 maj 2012

Johan Hessius Ordförande	Björn Fernström Ledamot	Bo Petterson Ledamot	Rikard Svensson Ledamot	Lars Söderqvist Ledamot	Martin Hultqvist VD
------------------------------------	-----------------------------------	--------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------	-------------------------------

Kommande rapporttillfällen	Halvårsrapport 2012 lämnas den 23 augusti. Delårsrapport nio månader 2012 lämnas den 23 november. Bokslutskommunikén 2012 lämnas i februari 2013.
Granskning	Rapporten har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.
Firma & organisationsnummer	A-Com AB (publ), 556291-2807
För ytterligare information	Martin Hultqvist: VD & Koncernchef Telefon: +46 8 410 660 00 Postadress: Box 533, 101 30 Stockholm Besöksadress: Nybrogatan 34 (2tr), Stockholm Webbsida: www.a-com.se

Informationen i denna delårsrapport är sådan som A-Com skall offentliggöra enligt lagen om börs och clearingverksamhet och/eller lagen om handel med finansiella instrument.

RÄKENSKAPER OCH FINANSIELLA KOMMENTARER

Poster i rapport över totalresultat och uppgifter om personal jämförs med samma period och jämförbara enheter föregående år. Poster i rapport över finansiell ställning jämförs med poster i rapport över finansiell ställning per den 31 mars 2011 om inte annat anges.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Krediter i bank var vid utgången av perioden 31,1 (31,0) MSEK varav 23,6 (18,6) MSEK hade utnyttjats. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 0,8 (4,2) MSEK, av vilka 0 (0) MSEK utgör spärrade medel. Koncernens soliditet per den 31 mars 2012 var negativ vilket kan jämföras med (10,2) procent samma period föregående år. Minskningen av soliditeten förklaras framförallt av nedskrivning av goodwill om 20,7MSEK på grund av avveckling av bolag under 2011 samt att vissa av bolagen inom koncernen uppvisat negativt resultat samt av att genomförda förvärv av innehav utan bestämmande inflytande under 2011(se redovisningsprinciper) varigenom transaktioner redovisas direkt i eget kapital i enlighet med IFRS. Kassaflödet uppgick under perioden till -0,5 (-1,4) MSEK.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR	2012	2011	2011
KONCERNEN I SAMMANDRAG, MSEK	Kvartal 1	Kvartal 1	12 mån
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-10,8	-2,7	-24,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,1	-0,3	-0,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	10,4	1,6	20,2
Periodens kassaflöde	-0,5	-1,4	-4,3
Likvida medel vid periodens ingång	1,3	5,6	5,6
Likvida medel vid periodens utgång	0,8	4,2	1,3

PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick till 87 (132) personer under perioden. Antalet anställda vid utgången av perioden uppgick till 89 (129) personer.

MODERBOLAGET

Moderbolaget bedriver inte någon egen affärsverksamhet, utan fungerar som koncernens holdingbolag. Följande information gäller för Q1. Moderbolaget har 8 (8) personer anställda och koncernens ledning består av 3 personer. Moderbolagets omsättning uppgick till 1,5 (3,2) MSEK och resultatet före skatt uppgick till -5,4 (-4,2) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK. Vad gäller risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till övrig information, *Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, s 8.*

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

	2012	2011	2011
KONCERNEN, MSEK	Kvartal 1	Kvartal 1	12 mån
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Nettoomsättning	24,2	42,0	141,3
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,0	2,5
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER	24,2	42,0	143,8
Inköp för kunders räkning	-4,8	-12,2	-41,5
Övriga externa kostnader	-4,2	-6,6	-21,5
Personalkostnader	-18,9	-23,0	-91,8
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	-0,2	-0,2	-21,6
Övriga rörelsekostnader	0,0	-0,0	-1,2
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER	-28,1	-42,0	-177,6
RÖRELSERESULTAT	-3,9	0,0	-33,8
Resultat från finansiella poster	-1,7	-1,4	-7,6
RESULTAT FÖRE SKATT	-5,6	-1,4	-41,4
Skatt	0,1	0,0	-14,8
PERIODENS RESULTAT	-5,5	-1,4	-56,2
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
PERIODENS ÖVRIGT TOTALRESULTAT	0,0	0,0	0,0
PERIODENS SUMMA TOTALRESULTAT	-5,5	-1,4	-56,2
PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets ägare	-5,5	-1,5	-56,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,1	0,7
PERIODENS SUMMA TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets ägare	-5,5	-1,5	-56,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,1	0,7
Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	-0,1	0,0	-0,6

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

KONCERNEN, MSEK	2012-03-31	2011-03-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	36,0	56,7	36,1
Materiella anläggningstillgångar	0,3	1,3	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Uppskjuten skattefordran	0,0	15,1	0,0
Summa anläggningstillgångar	36,6	73,1	36,7
Kundfordringar	21,6	26,5	19,1
Övriga kortfristiga fordringar	6,0	11,1	5,6
Likvida medel	0,8	4,2	1,3
Tillgångar som innehas för försäljning (Not 3)			
Summa omsättningstillgångar	28,4	41,8	26,0
SUMMA TILLGÅNGAR	65,0	114,9	62,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	-31,7	10,1	-25,5
Innehav utan bestämmande inflytande (Not 4)	0,0	1,6	0,0
Summa eget kapital	-31,7	11,7	-25,5
Uppskjutna skatteskulder	0,6	0,9	0,7
Långfristiga skulder	-	24,5	25,2
Kortfristiga skulder	96,1	77,8	62,3
Summa skulder	96,7	103,2	88,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	65,00	114,9	62,7

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2011-01-01	41,9	394,0	-425,2	10,7	2,6	13,3
Årets resultat	-	-	-56,9	-56,9	0,7	-56,2
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets summa totalresultat	-	-	-56,9	-56,9	0,7	-56,2
Uttag under året	-	0,0	-	-	-2,9	-2,9
Nyemission	10,7	9,7	-0,1	20,3	-	20,3
Förvarv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	0,4	0,4	-0,4	0,0
Utgående eget kapital 2011-12-31	52,6	403,7	-481,8	-25,5	0,0	-25,5

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2012-01-01	52,6	403,7	-481,8	-25,5	0,0	-25,5
Årets resultat	-	-	-5,5	-5,5	0,0	-5,5
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets summa totalresultat	-	-	-5,5	-5,5	0,0	-5,5
Uttag under året	-	0,0	-	0,0	0,0	0,0
Nyemission	0,0	0,0	-0,7	-0,7	-	-0,7
	-	-	-	-	-	0,0
Förvarv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0,0	-	0,0
Utgående eget kapital 2012-03-31	52,6	403,7	-488,0	-31,7	0,0	-31,7

FLERÅRSÖVERSIKT

FLERÅRSÖVERSIKT, KONCERNEN	2012 Kvartal 1	2011 Kvartal 1	2011 12 mån	2010 12 mån	2009 ¹ 12 mån	2008 12 mån	2007 12 mån
RESULTATRÄKNINGAR, MSEK							
Summa rörelseintäkter	24,2	42	141,3	157,7	495,2	880,8	802,4
Byråintäkt	19,4	29,8	99,8	100,4	228,7	303,1	252,7
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	-3,7	0,2	-12,2	-13,2	-21,6	20,2	11,8
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar	-3,9	0	-33,8	-14,0	-30	14,6	-0,1
Resultat före skatt	-5,6	-1,4	-41,4	-17,2	-246,5	5,8	-4,1
Periodens resultat	-5,5	-1,4	-56,2	-17,2	-245,9	6,1	-1,4
BALANSRÄKNINGAR, MSEK							
Goodwill	34,2	55,2	34,2	55,2	51,0	259,5	270,2
Övriga anläggningstillgångar	2,4	17,9	2,5	18,1	17,4	64,3	70,8
Kundfordringar	21,6	26,5	19,1	33,7	31,3	94,8	119,3
Övriga omsättningstillgångar	6,0	11,1	5,6	8,4	21,8	26,9	19,0
Likvida medel	0,8	4,2	1,3	5,6	6,0	35,6	64,3
SUMMA TILLGÅNGAR	65,0	114,9	62,7	121,0	127,5	481,1	543,6
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	-31,7	10,1	-25,5	10,7	19,6	218,9	230,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1,6	0,0	2,7	7,9	11,3	10,1
Uppskjutna skatteskulder	0,6	-	0,7	-	-	-	-
Långfristiga skulder	-	25,4	25,2	25,2	-	37,7	49,9
Kortfristiga skulder	96,1	77,8	62,3	82,4	100,0	213,2	252,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	65,0	114,9	62,7	121,0	127,5	481,1	543,6
NYCKELTAL							
Rörelsemarginal, %	neg	0	neg	neg	neg	4,8	neg
Vinstmarginal, %	neg	neg	neg	neg	neg	1,9	neg
Sysselsatt kapital, MSEK	32,3	76,5	27,4	65,7	69,6	322,9	344,0
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	0,1	neg	neg	neg	4,9	1,2
Avkastning på totalt kapital	neg	0	neg	neg	neg	3,2	0,7
Räntetäckningsgrad, ggr	neg	0	neg	neg	-4,6	1,6	0,4
Skuldsättningsgrad, ggr	neg	6,4	neg	4,9	2,1	0,4	0,4
Soliditet, %	neg	10,2	neg	11,0	21,6	47,8	44,3
Investeringar exkl. förvärv, MSEK	0,1	0	0,3	0,7	1,6	3,5	3,1
Antal anställda, genomsnitt	87	132	116	124	271	330	283
Byråintäkt per anställd, TSEK	223	226	858	807	845	919	893
Rörelseresultat per anställd, TSEK	-44,9	0,1	-291,0	-112,7	-110,7	44,4	-0,4
Antal aktier vid periodens utgång	99 235 723	79 532 753	99 235 723	78 989 275	18 922 298	7 095 862	7 095 862
Antal aktier, genomsnitt	99 235 723	79 085 893	88 734 246	59 861 177	13 738 107	7 095 862	4 863 724
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-0,1	0	-0,6	-0,3	-18,3	-0,5	-2,1
Eget kapital per aktie, SEK	-0,3	0,1	-0,3	0,1	1,0	30,8	32,5
Utdelning per aktie, SEK	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

¹ Inkluderar verksamhetsbolagen Bizkit och Wisely fram till den 1 juni 2009, och den norska verksamheten fram till den 23 november 2009, då bolagen avyttrades.

RESULTARÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNINGAR	2011	2010	2011
MODERBOLAGET, MSEK	Kvartal 1	Kvartal 1	12 mån
Nettoomsättning	1,5	3,2	10,9
Övriga rörelseintäkter	-	-	0
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER	1,5	3,2	10,9
Övriga externa kostnader	-2,3	-3,2	-9,4
Personalkostnader	-3,0	-3,0	-14,0
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	-0,1	-	-0,1
Övriga rörelsekostnader	-	-	-
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER	-5,4	-6,2	-23,5
RÖLSERESULTAT	-3,9	-3,0	-12,6
Resultat från finansiella poster	-1,5	-1,2	-54,0 ¹
RESULTAT FÖRE SKATT	-5,4	-4,2	-66,6
Skatt	0,0	-0,1	0,1
PERIODENS RESULTAT	-5,4	-4,3	-66,5
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET			
PERIODENS RESULTAT	-5,4	-4,3	-66,5
Övrigt totalresultat	-	-	-
PERIODENS TOTALRESULTAT	-5,4	-4,3	-66,5

¹ I resultatet från finansiella poster ingår en kostnad på 46,7 för nedskrivning av aktier i dotterbolag.

BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

BALANSRÄKNINGAR		
MODERBOLAGET, MSEK	2012-03-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	1,0	1,1
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	25,0	25,0
Uppskjuten skattefordran	0,0	0,0
Summa anläggningstillgångar	26,0	26,1
Kortfristiga fordringar	84,7	79,8
Likvida medel	0	0
Summa omsättningstillgångar	84,7	79,8
SUMMA TILLGÅNGAR	110,7	105,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet eget kapital	52,6	52,6
Fritt eget kapital	-67,5	-61,2
Summa eget kapital	-14,9	-8,6
Avsättningar för skatter	0,4	0,5
Summa avsättningar	0,4	0,5
Långfristiga skulder	-	25,2
Summa Långfristiga skulder	-	25,2
Kortfristiga skulder	125,2¹	88,8
Summa skulder	125,6	114,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	110,7	105,9
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		
Ställda säkerheter	53,4	53,4
Eventalförpliktelser	6,2²	6,2

¹ I kortfristiga skulder per 2012-03-31 ingår utnyttjande av checkräkningskredit om 3,4 (9,6) MSEK. Per 2011-12-31 uppgick utnyttjandet av checkkrediten till 1,5 (3,8) MSEK.

² I eventalförpliktelser 2012-03-31 ingår borgensåtagande avseende pensionsutfästelse till Terje Heggem om 0,7 MSEK (0,7). A-Com AB har regresskrav på Zoncolan ASA på motsvarande belopp.

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA I SAMMANDRAG

Not 1 Redovisningsprinciper

Denna kvartalsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Not 2 Rörelsesegment

Redovisningen av segmenten avser enbart de bolag som fortfarande finns kvar i koncernen. Resultat per affärsområde redovisas nedan.

Kvartal 1, MSEK	Rörelseintäkter		Byråintäkt		Rörelseresultat	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Advertising	13,8	29,1	9,0	17,9	-0,5	2,2
CRM	11,3	15,0	10,8	13,4	0,5	0,8
Övriga rörelsesegment (centrala enheter)	1,5	3,2	1,1	2,7	-3,9	-3,0
Eliminering av internleveranser	-2,4	-5,3	-1,5	-4,2	0,0	0,0
TOTALT	24,2	42,0	19,4	29,8	-3,9	0,0