

---

## CAPERIOS ÅTGÄRDSPROGRAM GER EFFEKT

Caperios första kvartal 2014 präglades av en positiv vändning av verksamheten efter det bekymmersamma 2013. I korthet har Caperio genomfört ett antal genomgripande förändringar i syfte att förbättra lönsamheten vilka nu börjar ge effekt. Parallellt med en stark erbjudandeutveckling har ett antal kraftfulla besparingsinitiativ genomförts. Några exempel på detta är stegvis avveckling av olönsamma verksamheter och kunder, genomlysning och effektivisering av logistikverksamheten samt införande av ny lönemodell för 2014.

1 JANUARI - 31 MARS 2014

- Nettoomsättningen ökade med 9 % till 198,2 mkr (182,6)
- EBITDA ökade till 2,6 mkr (-2,0)
- Periodens resultat uppgick till -1,0 mkr (-4,2)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,21 kr (-0,88)
- Antalet anställda minskade till 194 (197)

*”Vi ser hur vårt åtgärdsprogram CAP ger effekt. Resan har varit tuff och kommer också att vara så en bit in i andra halvåret, men framgångskänslan är tillbaka. Samtidigt som jag känner med de duktiga personer som har varit tvungna att lämna oss under denna tuffa tid, så gläds jag åt vårt stegvisa återställande av Caperio till en mer rörlig, fokuserad och lönsammare verksamhet.”, säger Christer Haglund, CEO för Caperio Holding AB.*

### MER INFORMATION

Fullständig delårsrapport avseende januari – mars 2014 för Caperio Holding AB bifogas detta pressmeddelande och finns på [www.caperio.se](http://www.caperio.se).

### FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Christer Haglund, CEO  
Tel: 08-562 175 01  
[christer.haglund@caperio.se](mailto:christer.haglund@caperio.se)

Lars-Ove Wåhlander, CFO  
Tel: 08-562 175 63  
[lars-ove.wahlander@caperio.se](mailto:lars-ove.wahlander@caperio.se)

---

**OM CAPERIO:** Caperio är en IT-tjänstekoncern som säljer Cloud- och managerade tjänster, konsulttjänster och produkter för att optimera kundens IT-investering. Erbjudandet är inriktat på lösningar för IT-infrastruktur. Ett högt engagemang och lång erfarenhet säkerställer Caperios ansvar hela vägen..

2013 omsatte Caperio ca 964 mkr och har drygt 200 anställda fördelade på fem orter i Sverige. Caperio Holding AB är noterat på First North och Mangold Fondkommission AB är Certified Adviser och Likviditetsgarant.

# DELÅRSRAPPORT 2014

Caperio är ett helsvenskt IT-bolag med tjänster i världsklass.

Med unik laganda och kompromisslös leveranskvalité skapar vi produktivitet och lönsamhet för våra kunder.



## 1 JANUARI - 31 MARS 2014

- Nettoomsättningen ökade med 9 % till 198,2 mkr (182,6)
- EBITDA ökade till 2,6 mkr (-2,0)
- Periodens resultat uppgick till -1,0 mkr (-4,2)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,21 kr (-0,88)
- Antalet anställda minskade till 194 (197)

## RESULTATUTVECKLING I SAMMANDRAG

	2014 3 mån JAN-MAR	2013 3 mån JAN-MAR	2013/14 12 mån APR-MAR	2013 12 mån JAN-DEC	2012 12 mån JAN-DEC
TKR					
Nettoomsättning	198 166	182 580	979 394	963 808	983 327
EBITDA	2 591	-2 030	-12 943	-17 564	29 212
Rörelsemarginal, %, EBITDA	1,3	neg.	neg.	neg.	3,0
Rörelseresultat, EBIT	222	-4 768	-25 678	-30 668	19 962
Periodens resultat efter skatt	-1 011	-4 235	-25 319	-28 543	10 376
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,21	-0,88	-5,27	-5,94	2,18
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,21	-0,88	-5,27	-5,94	2,17



Caperios första kvartal 2014 präglades av en positiv vändning av verksamheten efter det bekymmersamma 2013. Omsättningen uppgick till 198,2 mkr, en ökning med 9 procent mot första kvartalet 2013. EBITDA-resultatet steg till 2,6 mkr från förra årets -2,0 mkr.

Vårt åtgärdsprogram Caperio Accelerator Program (CAP) initierades under den senare delen av 2013 med målsättningen att generera effekter som primärt ska bidra till att ta bolagets lönsamhet till tidigare nivåer under 2014, för att sedan återigen ta sikte på de 5 procent i lönsamhet på EBITDA-nivå som är Caperios långsiktiga målsättning.

Under det första kvartalet har vi arbetat hårt med att styra upp vår verksamhet och etablera nya tjänsteerbjudanden. Vårt klienterbjudande har fortsatt transformationen mot att sätta "den managerade arbetsplatsen" i centrum. Kundens anställda ska få den bästa arbetsplatsupplevelsen med Caperio som leverantör och IT-avdelningen kan lita sig mot vår lösning, service och kompetens.

Olönsamma verksamheter och kunder har stegvis tagits bort och vi har avvecklat Norrköpingskontoret, genomlyst och effektiviserat logistikverksamheten, samt infört en ny lönemodell 2014.

Vi har från början av året, en enklare, effektivare och mer resultatfokuserad organisation samt ett antal nya chefer på plats. Den viktigaste förstärkningen inom ledarskapet och för framtiden har vi gjort genom rekryteringen av Tomas Wanselius (se Väsentliga händelser) som ansvarig för koncernens försäljning.

På intäktsidan utvecklas alla delar positivt jämfört med första kvartalet 2013. Det är inte bara produktförsäljningen som har ett bättre kvartal. Våra konsultintäkter har ökat med mer än 40 procent mot föregående år och även om managerade tjänster fortfarande är en mindre del av vår omsättning så kommer dess betydelse för resultatet att bli allt större. Samtidigt som våra intäkter har förbättrats har kostnaderna reducerats markant mot det andra halvåret 2013. Vi går in i kvartal två med 18 anställda färre än i december 2013.

I korthet har vi genomfört ett antal genomgripande förändringar i syfte att förbättra lönsamheten inom Caperio och som vi nu ser effekterna av.

Nu fortsätter vi genomförandet av de påbörjade förändringarna och att fokusera verksamheterna ytterligare, som exempelvis att stegvis helt tjänstefiera vår produktförsäljning. Genom de varsel som lagts under andra kvartalets början kommer antalet anställda att reduceras med ytterligare ca 10 personer. Caperio fortsätter att ta stora affärer och sedan några år tillbaka är det tredje kvartalet mycket betydelsefullt för årets resultat. Denna förändring i periodicitet, där det fjärde kvartalet har tappat en del av sin betydelse, härrör sig från etableringen av skolsegmentet på marknaden och Caperios starka erbjudande inom detta område.

Vi ser hur vårt åtgärdsprogram CAP ger effekt. Resan har varit tuff och kommer också att vara så en bit in i andra halvåret, men framgångskänslan är tillbaka. Samtidigt som jag känner med de duktiga personer som har varit tvungna att lämna oss under denna tuffa tid, så gläds jag åt vårt stegvisa återställande av Caperio till en mer rörlig, fokuserad och lönsammare verksamhet.



Christer Haglund, CEO  
Caperio Holding AB

# VÄSENTLIGA HÄNDELSER

## UNDER FÖRSTA KVARTALET

### TOMAS WANSELIUS NY FÖRSÄLJNINGSDIREKTÖR

Tomas Wanselius tillträdde vid kvartalets slut som Sales Director på Caperio. Rekryteringen är ett led i att ytterligare stärka Caperios höga kvalitet i sin affär. Han kommer närmast från en tjänst som CEO på OBH Nordica, dessförinnan har Tomas bland annat arbetat som Sverigechef på Techdata, VD på Portal och COO ATEA.

### VIKTIGT KONSULTAVTAL TILL CAPERIO

Caperio Syd befäster sin position som "snabbväxare" i södra Sverige. Ett stort och framstående svenskt företag inom bank och finanssektorn väljer Caperio som samarbetspartner. Caperio har fått förtroendet att genomföra uttullningen av 1000-tal arbetsplatser. Uttullningen kommer att ske på plats på ett flertal kontor runt om i Europa.

### SVERKER THUFVESSON AVGÅR UR CAPERIOS STYRELSE

Sverker Thufvesson har på egen begäran valt att omgående avgå som styrelseledamot för Caperio Holding AB. Anledningen är att uppdraget inte tidsmässigt kan kombineras med hans övriga uppdrag.

### KAMMARRÄTTEN UPPHÄVER FÖRVALTNINGSRÄTTENS DOM

Efter en utdragen process står det klart att Kammarrätten ställer sig på Caperios sida. Göteborg Kommun tvingas därmed göra om upphandling som avser "Data, hårdvara inklusive tjänster". Turerna har varit många i denna affär. Men efter att alla detaljer är granskade råder det inte någon tvekan. Nämnden för Intraservice, Göteborg Kommun, stödjer detta beslut och konstaterar att man inte följt anbudsförutsättningarna och därmed inte i arbetat i enlighet med LOU.

## EFTER PERIODENS SLUT

### NOMINERINGSKOMMITTÉNS FÖRESLAG TILL NY STYRELSE

Följande förslag till ny styrelse har presenterats för Bolaget. Styrelsen skall bestå av 4 ledamöter utan suppleanter. Till ordinarie ledamöter av styrelsen föreslås omval av Christer Haglund och Conny Hjalmarsson samt nyval av Christian Paulsson och Michael Wolgsjö. Henrik Landahl och Göran Sundström har avböjt omval. Conny Hjalmarsson föreslås väljas till styrelsens ordförande.





## FINANSIELL ÖVERSIKT

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

JANUARI – MARS 2014

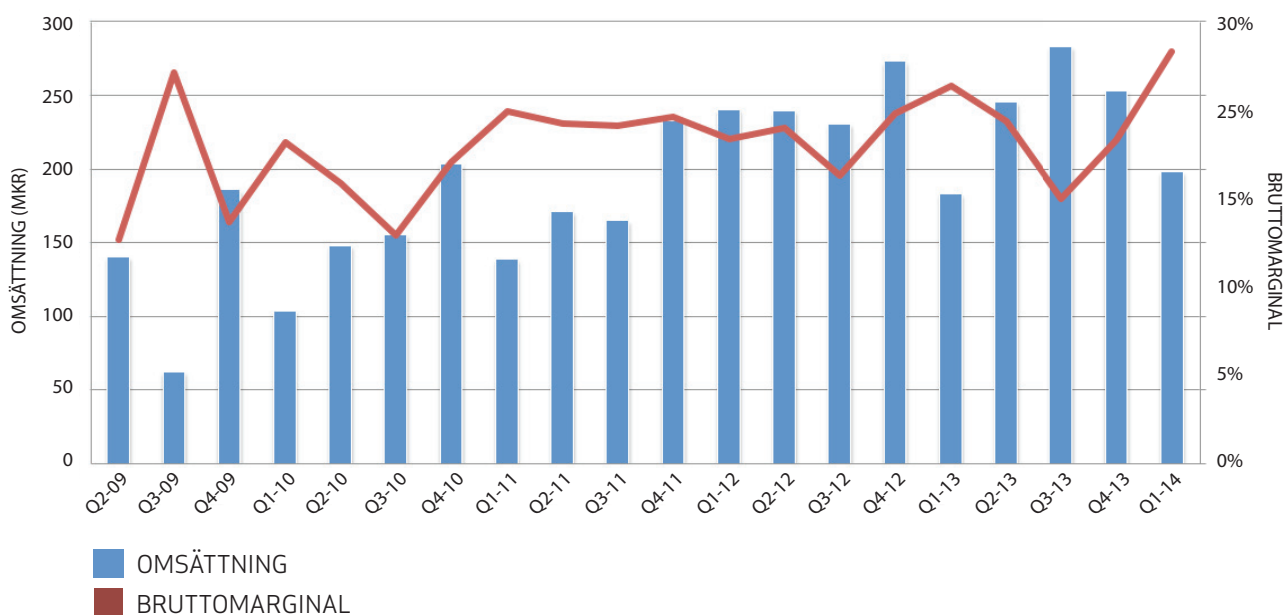
Nettoomsättningen för första kvartalet ökade med 9 procent till 198,2 mkr (182,6). Bruttomarginalen ökade till 27,7 procent (25,7). Även om det första kvartalet präglas av den normalt lägre aktiviteten hos våra kunder är det inte samma avvaktande läge som rådde under första kvartalet förra året. Större delen av den högre försäljningen i 2014 kommer från egna producerade tjänster och detta bidrar starkt till att höja bruttomarginalen för kvartalet.

## OMSÄTTNING OCH MARGINAL

	2014 3 mån JAN-MAR	2013 3 mån JAN-MAR	2013 12 mån JAN-DEC
<b>MKR</b>			
Försäljning	198,2	182,6	963,8
- varav Tjänsteförsäljning*	35,5	25,8	117,8
- andel Tjänsteförsäljning	18 %	14 %	12 %
Bruttoresultat	55,0	46,9	208,0
- varav Tjänsteförsäljning	28,8	20,9	97,4
Bruttomarginal	27,7%	25,7%	21,6%

\* Tjänsteförsäljningen omfattar egna producerade tjänsteerbjudanden i form av konsulttjänster och managerade tjänster

## OMSÄTTNING OCH BRUTTOMARGINAL

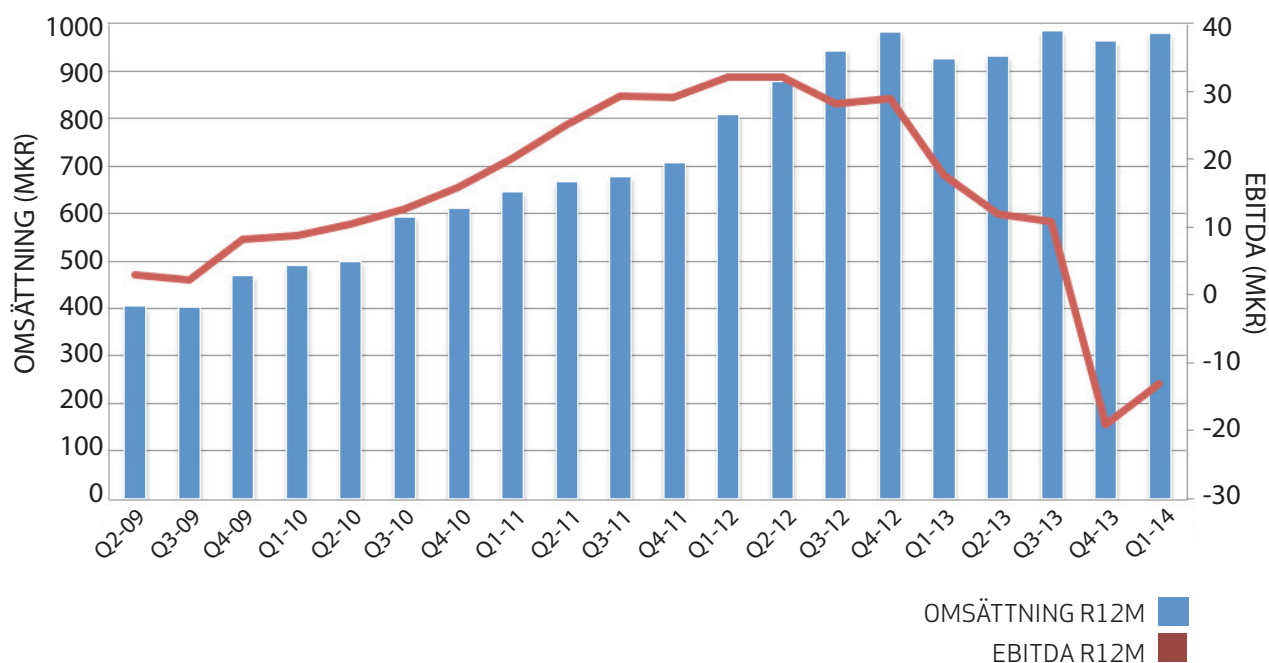


EBITDA ökade till 2,6 mkr (-2,0) vilken motsvarar 1,3 procent. Samtidigt som våra intäkter ökar, främst inom tjänst med en högre andel debiterande konsultter, har kostnadsutvecklingen från den senare delen av 2013 bromsats upp och vänt nedåt. Den nedåtgående trenden på kostnadssidan är ett resultat av de åtgärder som har vidtagits inom CAP (Caperio Accelerator Program). Antalet anställda har minskat med 18 personer sedan årsskiftet och är tre färre än vid utgången av första kvartalet 2013. Effekterna av åtgärderna för att optimera organisationen fortsätter in i andra kvartalet. Alla aktiviteter genomförs med strävan att inte påverka intäkterna negativt utan snarare höja effektivitet och produktivitet. En engångsersättning med en nettoeffekt om 2,2 mkr påverkar omsättning och resultat i kvartalet. Ersättningen har erhållits som effekt av CAPs åtgärdsprogram för logistikverksamheten.

Rörelseresultatet belastades med avskrivningar på -2,4 mkr och uppgår till 0,2 mkr (-4,8). Resultat efter skatt (och justering av minoritetsintresse) uppgick till -1,0 mkr (-4,2). Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,21 kr (-0,88).

Periodens avskrivningar avser till 71 procent, eller 1,7 mkr, goodwill relaterat till förvärv.

## OMSÄTTNING OCH EBITDA - RULLANDE 12 MÅN





## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för perioden till 16,5 mkr (-17,5). Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 3,5 mkr (3,9). Av beviljad checkräkningskredit på 42,5 mkr utnyttjades 16,1 mkr per balansdagen.

Kapitalbindningen i varulagret har minskat sedan årsskiftet likaså utnyttjandet av checkräkningskrediten.

Soliditeten i koncernen uppgick vid periodens slut till 23 procent (35).

## EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick vid periodens utgång till 47,9 mkr, vilket motsvarade 9,95 kr per aktie. Bolaget har inte något incitamentsprogram som kan leda till utspädning.

Minoritetens del i eget kapital uppgår till 5,5 mkr.

## MEDARBETARE

Per den 31 mars 2014 hade Caperio 194 medarbetare att jämföra med 197 medarbetare samma datum föregående år och 212 st vid årsskiftet.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för Caperio beskrivs på sidorna 14-17 i Caperio Holding AB's årsredovisning 2013. Inga väsentliga förändringar har skett sedan årsredovisningen för 2013 publicerades.

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH GRUND FÖR RAPPORTENS UPPRÄTTANDE

Från och med första januari 2014 tillämpar moderbolag och koncernen BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Övergången till K3-regelverket har gett begränsade effekter på koncernen. Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med de principer som tillämpades till och med 31 december 2013 förutom leasing och koncernredovisningen. Redovisningsprinciper finns beskrivna i årsredovisningen för 2013.

Omräkning har skett av 2013 års jämförelsetal. Effekter som uppkommer på koncernens räkningar beror på att koncernen får leasingavtal som redovisas som finansiella leasingavtal och att minoritetsintresset i K3 redovisas som en

del i Eget kapital. I not 21 i 2013 års årsredovisning beskrivs denna omräkning av 2013 års kvartals- och helårssiffror.

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med ÅRL. Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderbolaget.

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

## KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Delårsrapport januari-juni 2014	20 augusti 2014
Delårsrapport januari-september 2014	12 november 2014
Bokslutskommuniké 2014	27 februari 2015

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Christer Haglund, CEO

Telefon: +46 8 562 175 01

E-post: [christer.haglund@caperio.se](mailto:christer.haglund@caperio.se)

Caperio

Box 11105

161 11 BROMMA

Caperio Holding AB är noterat på First North och Mangold Fondkommission AB (tel nr 08-506 015 50) är dess Certified Advisor och Likviditetsgarant.

Bromma den 14 maj 2014

Styrelsen för Caperio Holding AB, genom Christer Haglund, CEO

Denna delårsrapport offentliggörs den 14 maj 2014 kl 09.00.

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

TKR	2014 3 mån JAN-MAR	2013 3 mån JAN-MAR	2013/14 12 mån APR-MAR	2013 12 mån JAN-DEC
Nettoomsättning	198 166	182 580	979 394	963 808
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>198 166</b>	<b>182 580</b>	<b>979 394</b>	<b>963 808</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>				
Handelsvaror	-143 239	-135 688	-763 382	-755 831
Övriga externa kostnader	-11 612	-11 713	-52 296	-52 397
Personalkostnader	-40 724	-37 176	-176 576	-173 028
Övriga rörelsekostnader	-	-33	-83	-116
<b>EBITDA</b>	<b>2 591</b>	<b>-2 030</b>	<b>-12 943</b>	<b>-17 564</b>
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 369	-2 738	-12 735	-13 104
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>	<b>-197 944</b>	<b>-187 348</b>	<b>-1 005 072</b>	<b>-994 476</b>
<b>RÖRELSERESULTAT / EBIT</b>	<b>222</b>	<b>-4 768</b>	<b>-25 678</b>	<b>-30 668</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	413	342	1 779	1 708
Räntekostnader och liknande resultatposter	-860	-460	-3 693	-3 293
<b>Finansnetto</b>	<b>-447</b>	<b>-118</b>	<b>-1 914</b>	<b>-1 585</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>-225</b>	<b>-4 886</b>	<b>-27 592</b>	<b>-32 253</b>
Skatt	-326	578	3 326	4 230
Minoritetsintresse	-460	73	-1 053	-520
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-1 011</b>	<b>-4 235</b>	<b>-25 319</b>	<b>-28 543</b>
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,21	-0,88	-5,27	-5,94
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,21	-0,88	-5,27	-5,94
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	4 808 639	4 804 210	4 808 639	4 807 532
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	4 808 639	4 808 639	4 808 639	4 808 639
Antal utestående aktier före utspädning	4 808 639	4 804 210	4 808 639	4 808 639
Antal utestående aktier efter utspädning	4 808 639	4 808 639	4 808 639	4 808 639

## BALANSRÄKNING KONCERNEN

TKR	2014 31 MAR	2013 31 MAR	2013 31 DEC
<b>TILLGÅNGAR</b>			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	42 937	48 307	45 105
Materiella anläggningstillgångar	2 312	5 256	2 865
Finansiella anläggningstillgångar	16 989	10 123	15 783
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>62 238</b>	<b>63 686</b>	<b>63 753</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	12 746	17 337	23 175
Kundfordringar	125 017	104 354	155 778
Övriga kortfristiga fordringar	6 746	5 159	3 915
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21 242	32 920	19 672
Kassa och bank	3 508	3 913	2 669
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>169 259</b>	<b>163 683</b>	<b>205 209</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>231 497</b>	<b>227 369</b>	<b>268 962</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital	120 216	120 105	120 216
Bundna reserver	52	9 066	52
	<b>120 268</b>	<b>129 171</b>	<b>120 268</b>
FRITT EGET KAPITAL			
Fria reserver	-71 391	-46 942	-42 848
Periodens resultat	-1 011	-4 235	-28 543
	<b>-72 402</b>	<b>-51 177</b>	<b>-71 391</b>
Minoritetens andel	5 489	2 249	5 029
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>53 355</b>	<b>80 243</b>	<b>53 906</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>	<b>2 638</b>	<b>2 989</b>	<b>2 563</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>1 707</b>	<b>6 329</b>	<b>3 083</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	18 020	10 175	32 105
Leverantörsskulder	96 046	74 721	103 270
Övriga kortfristiga skulder	19 420	17 594	22 062
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40 311	35 318	51 973
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>173 797</b>	<b>137 808</b>	<b>209 410</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>231 497</b>	<b>227 369</b>	<b>268 962</b>



## KASSAFLÖDE KONCERNEN

TKR	2014 3 mån JAN-MAR	2013 3 mån JAN-MAR	2013 12 mån JAN-DEC
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat	222	-4 768	-30 668
Justeringar av poster som inte ingår i kassaflödet	2 083	2 737	13 214
Erhållen ränta	413	342	1 708
Erlagd ränta	-860	-460	-3 293
Betald skatt	-3 398	-5 022	-5 979
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-1 540</b>	<b>-7 171</b>	<b>-25 018</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/minskning(+) varulager	10 429	-3 563	-9 401
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga fordringar	29 101	46 215	8 736
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder	-21 492	-52 984	-567
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>16 498</b>	<b>-17 503</b>	<b>-26 250</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-500	-1 947
Förvärv/Avyttring av materiella anläggningstillgångar	478	-	698
Investeringar i dotterföretag	-	-	-2 500
Förändring av andra finansiella anläggningstillgångar	-1 206	-356	-1 863
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-728</b>	<b>-856</b>	<b>-5 612</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission	-	-	133
Förändring av checkräkningskredit	-14 085	8 300	30 230
Amortering av lån	-846	-750	-3 652
Utbetald utdelning	-	133	-4 809
Utbetald utdelning till minoritet	-	-	-1 960
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-14 931</b>	<b>7 683</b>	<b>19 942</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>839</b>	<b>-10 676</b>	<b>-11 920</b>
Likvida medel vid periodens början	2 669	14 589	14 589
Likvida medel vid periodens slut	3 508	3 913	2 669
Likvida medel inkl. outnyttjade checkkrediter	29 863	30 613	14 939

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL KONCERNEN

TKR	2014	2013	2013
	3 mån JAN-MAR	3 mån JAN-MAR	12 mån JAN-DEC
Belopp vid periodens ingång	53 906	86 377	86 377
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-4 809
Nyemission	-	-	133
Pågående nyemission	-	133	-
Förändring i minoritetens andel	460	-2 032	748
Periodens resultat	-1 011	-4 235	-28 543
<b>UTGÅENDE EGET KAPITAL</b>	<b>53 355</b>	<b>80 243</b>	<b>53 906</b>

## RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

TKR	2014 3 mån JAN-MAR	2013 3 mån JAN-MAR	2013 12 mån JAN-DEC
Nettoomsättning	3 599	3 827	16 520
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>3 599</b>	<b>3 827</b>	<b>16 520</b>
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	-973	-963	-5 008
Personalkostnader	-2 618	-2 489	-9 931
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-64	-64	-256
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>	<b>-3 655</b>	<b>-3 516</b>	<b>-15 195</b>
<b>RÖRELSERESULTAT / EBIT</b>	<b>-56</b>	<b>311</b>	<b>1 325</b>
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	-	2 040	1 546
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	-	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-8	-3	-5
<b>Finansnetto</b>	<b>-8</b>	<b>2 037</b>	<b>1 542</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>-64</b>	<b>2 348</b>	<b>2 867</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	163
Skatt	14	-68	-428
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-50</b>	<b>2 280</b>	<b>2 602</b>

## BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

TKR	2014 31 MAR	2013 31 MAR	2013 31 DEC
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	219	475	283
Andelar i koncernföretag	167 564	168 125	167 564
Andra långfristiga fordringar	626	398	626
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>168 409</b>	<b>168 998</b>	<b>168 473</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Fordringar hos koncernföretag	1 466	5 412	1 466
Övriga kortfristiga fordringar	571	300	168
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	429	1 178	408
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>2 466</b>	<b>6 890</b>	<b>2 042</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>170 875</b>	<b>175 888</b>	<b>170 515</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>BUNDET EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	120 216	120 105	120 216
Pågående apportemission	-	111	-
	<b>120 216</b>	<b>120 216</b>	<b>120 216</b>
<b>FRITT EGET KAPITAL</b>			
Fria reserver	30 599	34 343	27 997
Periodens resultat	-50	2 280	2 602
	<b>30 549</b>	<b>36 623</b>	<b>30 599</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>150 765</b>	<b>156 839</b>	<b>150 815</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	-	<b>163</b>	-
<b>AVSÄTTNINGAR</b>	<b>626</b>	<b>398</b>	<b>626</b>
<b>SKULDER</b>			
Leverantörsskulder	293	453	547
Skulder till koncernföretag	15 229	12 702	14 303
Övriga kortfristiga skulder	1 188	2 131	1 502
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 774	3 202	2 722
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>19 484</b>	<b>18 488</b>	<b>19 074</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>170 875</b>	<b>175 888</b>	<b>170 515</b>



FLERÅRSJÄMFÖRELSE KONCERNEN

TKR	2014 3 mån JAN-MAR	2013 3 mån JAN-MAR	2013/14 12 mån APR-MAR	2013 12 mån JAN-DEC	2012* 12 mån JAN-DEC
<b>RESULTAT</b>					
Nettoomsättning	198 166	182 580	979 394	963 808	983 327
EBITDA	2 591	-2 030	-12 943	-17 564	29 212
Rörelseresultat, EBIT	222	-4 768	-25 678	-30 668	19 962
Periodens resultat före skatt	-225	-4 886	-27 592	-32 253	18 661
<b>MARGINALER</b>					
Rörelsemarginal, %, EBITDA	1,3	neg.	neg.	neg.	3,0
Rörelsemarginal, %, EBIT	0,1	neg.	neg.	neg.	2,0
Vinstmarginal, %	neg.	neg.	neg.	neg.	1,9
<b>AVKASTNINGSMÅTT</b>					
Avkastning på eget kapital, %			neg.	neg.	23,5
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>					
Balansomslutning	231 497	227 369	231 497	268 962	274 191
Eget kapital	53 355	80 243	53 355	53 906	82 096
Soliditet, %	23	35	23	20	30
<b>PER AKTIE **</b>					
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	9,95	16,23	9,95	10,16	17,09
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	9,95	16,22	9,95	10,16	17,07
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,21	-0,88	-5,27	-5,94	2,18
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,21	-0,88	-5,27	-5,94	2,17
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	4 808 639	4 804 210	4 808 639	4 807 532	4 749 210
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	4 808 639	4 808 639	4 808 639	4 808 639	4 777 587
Antal utestående aktier före utspädning	4 808 639	4 804 210	4 808 639	4 808 639	4 804 210
Antal utestående aktier efter utspädning	4 808 639	4 808 639	4 808 639	4 808 639	4 808 639
<b>ANSTÄLLDA</b>					
Medelantal anställda	200	194	205	204	167
Nettoomsättning per anställd	991	941	4 778	4 725	5 888
EBITDA per anställd	13	-10	-63	-86	175

\* Jämförelsesiffror för 2012 är ej justerade i enlighet med K3.

\*\* Hänförligt till moderbolagets aktieägare

## DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital .....	Resultat efter finansiella poster dividerat med genomsnittligt justerat eget kapital.
Bruttomarginal .....	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.
EBIT .....	Rörelseresultat före finansnetto och skatt.
EBITDA.....	Rörelseresultat före avskrivningar, nedskrivningar, finansnetto och skatt.
EBITDA per anställd.....	EBITDA under perioden dividerat med medelantalet anställda.
Eget kapital per aktie .....	Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång.
Nettoomsättning per anställd .....	Nettoomsättning under perioden dividerat med medelantalet anställda.
Resultat per aktie .....	Periodens resultat dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.
Rörelsemarginal .....	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättningen.
Soliditet.....	Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.
Vinstmarginal .....	Resultat före skatt dividerat med nettoomsättningen.

## STOCKHOLM

Huvudkontor  
 Postadress: Box 11105  
 Besöksadress:  
 Gårdsfogdevägen 7  
 161 11 Bromma  
 08-562 175 00

## GÖTEBORG

EA Rosengrens gata 29b  
 421 31 Västra Frölunda  
 031-734 42 00

## UPPSALA

Kristallen  
 754 51 Uppsala  
 018-470 10 40

## MALMÖ

Drottninggatan 38  
 211 41 Malmö  
 040-636 38 00

## ÖREBRO

Fabriksgatan 22  
 702 23 Örebro  
 019-670 22 40