



HIFAB GROUP AB (PUBL.)

Delårsrapport för januari – september 2014

JANUARI – SEPTEMBER, I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 355,6 (334,4) MSEK en ökning med 6,3 % jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 10,8 (7,5) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 11,0 (6,9) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,28 (0,18) SEK.

JULI – SEPTEMBER, TREDJE KVARTALET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 97,7 (103,4) MSEK en minskning med 5,7 % jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 0,2 (3,7) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 0,4 (3,1) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,01 (0,08) SEK.

VD-RAPPORT

Semestermånaderna för konsultbolag är alltid en utmaning. Hifab tappar omsättning och därmed även resultat. En anledning är att många slutat samtidigt och många nyanställda börjat under augusti och september, vilket gjort att vi inte har lyckats få maximal beläggning på dessa, varvid effektiviteten inte kunnat hållas på tillräckligt hög nivå. Detta i kombination med två enskilda projektförluster på tillsammans 1,7 miljoner kronor, gör att vi landar på ett mycket sämre resultat än förväntat.

Positiva signaler efter semestrarna är att vi vunnit många stora uppdrag och uppstarten av dessa kommer ske under senare del av hösten. Bland annat har vi fått fortsatt och utvecklat engagemang i uppdraget Slussen till ett värde på ca 10 miljoner kronor.

Sammanlagt för kvartalet har det vunnits nya uppdrag för 116 miljoner. Detta ger oss en bra grund att stå på framöver, detta har inte hunnit ge effekt under detta kvartal.

Vår bedömning av marknaden är fortfarande positiv. Generellt behöver vi intensifiera arbetet internt med att sälja våra konsulter och styra våra uppdrag så att vi minskar svängningarna.

Arbetet med att komplettera vår basportfölj av tjänster och erbjudanden fortsätter, och vi förtydligar detta erbjudande genom att presentera det som – Hifab Total. I detta erbjudande tar vi totalt ansvar för hela konsultaffären i ett projekt. Vi har under året hittills ökat vår underkonsultaffär med ca 25%. Detta är en viktig utveckling för Hifab för att skapa fler typer av affärer och därmed skapa fortsatt ökad tillväxt.

I augusti skrev Hifab International tillsammans med partners ett kontrakt för det stora och prestigefyllda projektet ”Technical Assistance to Ministry of Public Works in Afghanistan”. Projektet syftar till en långtgående reform av landets vägsektor där den nuvarande motsvarigheten till Vägverket ska delas upp i en vägmyndighet, en vägfond för finansiering av underhåll samt ett Väg- och Transportforskningsinstitut. Hifabs ansvar är att bygga upp Transportinstitutet. Projektet finansieras av USAID, och Hifabs andel är ca 2 MUSD under en första 3-års period.

Storstadsregionerna är viktiga i vår tillväxt och vi är glada att kunna presentera ny chef för vårt Malmökontor, samt ett förvärv av KanEnergi AB i Göteborg. Båda dessa satsningar ligger i direkt linje med vår strategi att ta större position i dessa regioner.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER TREDJE KVARTALET

Överdäckning av Värtabanan

En förutsättning för att kunna uppföra Hagastaden är att delar av E4/E20 och Värtabanan byggs in i tunnlar. Stockholms stad genomför i samarbete med Trafikverket överdäckningen av en cirka 800 meter lång sträcka av E4/E20 och Värtabanan. Hifabs uppdrag är biträdande projektledare och projekteringsledare.

Projektid: 2014-2019

Beställare: Stockholm Stad Exploateringskontoret

Hifab International i Serbien

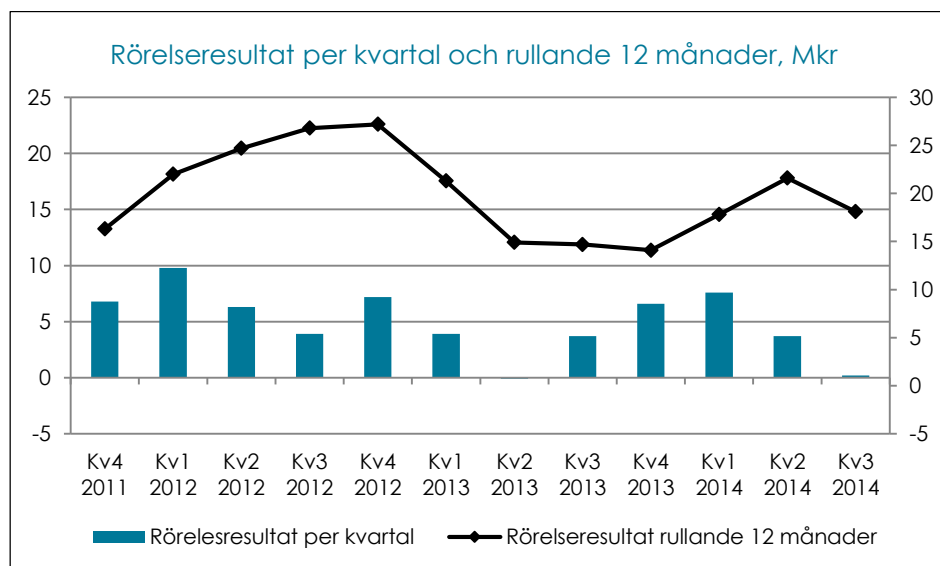
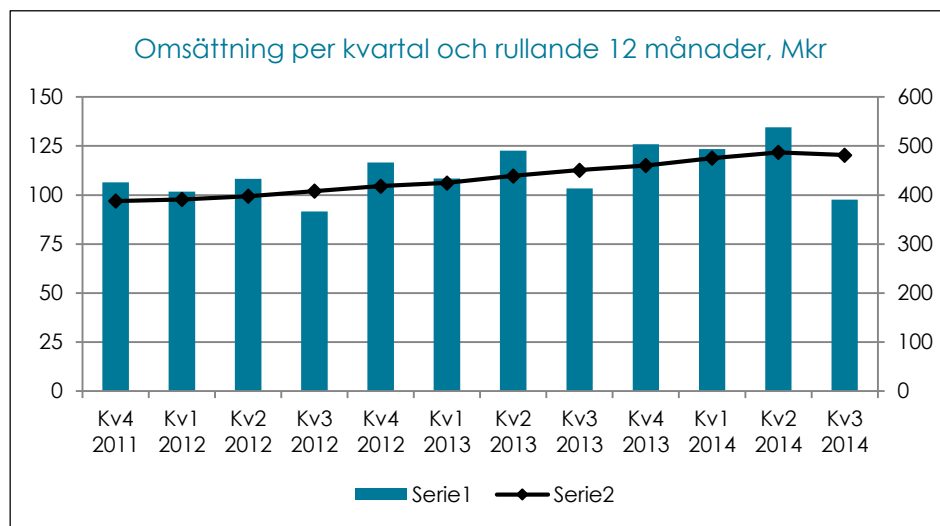
Hifab International har beviljats en förlängning av ett EU-finansierat projekt i Serbien.

Förlängningen, som startar i september, är på ca 15 månader och har ett värde av 500 000 € (ca 4 500 000 SEK). Målsättningen med projektet är att modernisera mentalvården, minska beroendet av stora mentalvårdsinstitutioner och istället sörja för boende och omsorg i lokala gruppboenden.

Jeanette Saveros invald i styrelsen hos Svenska Teknik & Designföretagen, STD

Jeanette Saveros har valts in som ordinarie styrelseledamot i Svenska Teknik & Designföretagen vid en extra stämma i september. Svenska Teknik & Designföretagen är en bransch- och arbetsgivarorganisation för Sveriges arkitekt- och teknikkonsultföretag inom bygg- och industrisektorn.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT I KONCERNEN, MSEK



Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

| MSEK | juli-sept 2014 | juli-sept 2013 | jan-sept 2014 | jan-sept 2013 | helår 2013 |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|
| Nettoomsättning | 97,7 | 103,4 | 355,6 | 334,4 | 460,3 |
| Rörelseresultat | 0,2 | 3,7 | 10,8 | 7,5 | 14,1 |
| Resultat från andelar | - | - | - | - | - |
| Finansnetto | 0,2 | -0,6 | 0,2 | -0,6 | -0,4 |
| Resultat efter finansiella poster | 0,4 | 3,1 | 11,0 | 6,9 | 13,7 |
| Skatt | -0,1 | -0,6 | -2,5 | -1,4 | -3,3 |
| PERIODENS RESULTAT | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,4 |
| - varav | | | | | |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,4 |
| Minoritetsintressen | - | - | - | - | - |
| | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,4 |

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN

Koncernens nettoomsättning var under tredje kvartalet 97,7 (103,4) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 0,2 (3,7) MSEK.

Periodens totalresultat uppgick till 0,3 (2,5) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,01 (0,08) kronor.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 30 september 2014 till 51,9 (36,2) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till 2,2 (3,8) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 29,7 (12,4) MSEK. Soliditeten är 43 (45)%.

Koncernens egna kapital är 80,2 (72,6) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick ackumulerat till 9,3 (3,5) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till -13,2 (-17,1) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick netto till -0,1 (-10,9) MSEK där förvärvet av DU Teknik stod för -9,2 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -7,3 (-16,4) MSEK där amortering gjorts med 1,2 MSEK och utdelning med 6,1 (15,2) MSEK.

MEDARBETARE

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 422 (409).

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

MODERBOLAGET

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-september till 0,0 (0,0) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster blev 8,8 (9,0) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 30 september 2014.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, effekten av politiska beslut samt vår förmåga att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2013. Inga väsentliga risker har tillkommit.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Hifab förstärker sin position inom energisegmentet genom att, den 1 oktober, förvärva samtliga aktier i KanEnergi Sweden AB. KanEnergi har 7 medarbetare och kontor i Göteborg och har sin kärnkompetens inom förnyelsebar och effektiv energianvändning åt fastighets- och industrikunder. Bolaget omsätter ca 7 MSEK.

Vi är mycket glada att kunna presentera ny avdelningschef till vårt kontor i Malmö - Erik Junker. Han har det senaste åren varit affärsenhetschef och affärsutvecklare på Grontmij Sverige. Eriks uppgift är att utveckla Hifabs verksamhet i Malmöregionen, i linje med Hifabs strategi att växa i storstadsområden. Erik tillträder sin tjänst efter årsskiftet.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om inte annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standards och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2014 har inte någon betydande inverkan på Hifab Groups finansiella rapportering.

Hifab Groups finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 1 och uppgår till finansiella tillgångar 152,3 Mkr och finansiella skulder 67,8 Mkr per den 30 september 2014. Det

redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 30 september 2014.

ÖVRIG INFORMATION

Kommande rapporttillfällen:

| | |
|-------------------------------------|-----------------------|
| Bokslutskommuniké för 2014 | 25 februari 2015 |
| Delårsrapport första kvartalet 2015 | 7 maj 2015 |
| Årsstämma | datum meddelas senare |
| Delårsrapport andra kvartalet 2015 | 21 aug 2015 |
| Delårsrapport tredje kvartalet 2015 | 6 nov 2015 |
| Bokslutskommuniké för 2015 | februari 2016 |

All rapportering publiceras på www.hifab.se

ÅRSREDOVISNING

Den fullständiga årsredovisningen för 2013 finns tillgänglig på hemsidan www.hifab.se.
<http://www.hifab.se/>

VALBEREDNINGEN

Ägarbilden i Hifab Group AB är tydlig. Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction (ordförande i valberedningen). Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18.

Stockholm den 7 november 2014
Hifab Group AB (publ)

Jeanette Saveros
CEO

För ytterligare information, kontakta CEO Jeanette Saveros, telefon 010-476 60 00.
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Koncernens rapportering över totalresultatet

| MSEK | juli-sept 2014 | juli-sept 2013 | jan-sept 2014 | jan-sept 2013 | helår 2013 |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| RÖRELSENS INTÄKTER | | | | | |
| Intäkter | 97,7 | 103,4 | 355,6 | 334,4 | 460,3 |
| Övriga rörelseintäkter | 0,1 | 1,0 | 0,2 | 1,4 | 0,5 |
| Summa | 97,8 | 104,4 | 355,8 | 335,8 | 460,8 |
| RÖRELSENS KOSTNADER | | | | | |
| Övriga externa kostnader | -43,2 | -44,3 | -147,6 | -135,2 | -183,0 |
| Personalkostnader | -54,1 | -56,1 | -196,6 | -192,2 | -262,5 |
| Avskrivningar | -0,3 | -0,3 | -0,8 | -0,9 | -1,2 |
| Summa | -97,6 | -100,7 | -345,0 | -328,3 | -446,7 |
| Rörelseresultat | 0,2 | 3,7 | 10,8 | 7,5 | 14,1 |
| Resultat från andelar | - | - | - | - | - |
| Finansiella poster | 0,2 | -0,6 | 0,2 | -0,6 | -0,4 |
| Resultat efter finansiella poster | 0,4 | 3,1 | 11,0 | 6,9 | 13,7 |
| Skatt på periodens resultat | -0,1 | -0,6 | -2,5 | -1,4 | -3,3 |
| Periodens resultat | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,4 |
| Summa periodens resultat hänförligt till: | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,4 |
| Minoritetsintressen | - | - | - | - | - |
| | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,4 |
| Totalresultat | | | | | |
| Periodens resultat | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,4 |
| Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat | | | | | |
| Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | - | - | - | - | 0,1 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | - | - | - | - | - |
| Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat | - | - | - | - | 0,1 |
| Summa totalresultat för året | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,5 |
| Summa totalresultat hänförligt till: | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,5 |
| Minoritetsintressen | - | - | - | - | - |
| | 0,3 | 2,5 | 8,5 | 5,5 | 10,5 |

Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

| MSEK | 2014-09-30 | 2013-09-30 | 2013-12-31 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Goodwill | 16,0 | 16,0 | 16 |
| Inventarier | 2,2 | 3,1 | 2,8 |
| Aktier och andelar | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Uppskjuten skattefordran | 7,2 | 10,6 | 9,3 |
| Summa Anläggningstillgångar | 25,6 | 29,9 | 28,3 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Pågående arbeten | 42,2 | 29,4 | 26,9 |
| Kundfordringar | 67,0 | 67,6 | 63,2 |
| Övriga fordringar | 11,2 | 9,7 | 8,6 |
| Förbetalda kostnader och upplupna intäkter | 9,7 | 8,9 | 9 |
| Kassa och Bank | 31,9 | 16,2 | 43,2 |
| Summa Omsättningstillgångar | 162,0 | 131,8 | 150,9 |
| Totala tillgångar | 187,6 | 161,7 | 179,2 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| EGET KAPITAL | 80,2 | 72,6 | 77,6 |
| LÅNGFRISTIGA SKULDER | | | |
| Uppskjuten skatteskuld | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 0,6 | 2,2 | 1,8 |
| Övriga långfristiga skulder | 0,0 | 0,9 | 0,4 |
| Summa Långfristiga skulder | 1,4 | 3,9 | 3,0 |
| KORTFRISTIGA SKULDER | | | |
| Leverantörsskulder | 47,9 | 23,4 | 36,3 |
| Övriga kortfristiga skulder | 17,7 | 18,7 | 18,8 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 1,6 | 1,6 | 1,6 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda skulder | 38,8 | 41,5 | 41,9 |
| Summa kortfristiga skulder | 106,0 | 85,2 | 98,6 |
| Summa skulder och eget kapital | 187,6 | 161,7 | 179,2 |

Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

| MSEK | juli-sept 2014 | juli-sept 2013 | jan-sept 2014 | jan-sept 2013 | helår 2013 |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | | | |
| Kassaflöde från rörelsen | -1,2 | 2,3 | 9,3 | 3,5 | 9,5 |
| Förändringar i rörelsekapital | -12,5 | -25,8 | -13,2 | -17,1 | 4,2 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -13,7 | -23,5 | -3,9 | -13,6 | 13,7 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | 0,0 | -0,1 | -0,1 | -1,7 | -1,8 |
| Finansiella tillgångar | - | - | - | - | 0,0 |
| Avyttrade verksamheter | - | - | - | - | - |
| Förvärv av dotterbolag | 0,0 | - | - | -9,2 | -9,2 |
| Kassaflöde från investeringar | 0,0 | -0,1 | -0,1 | -10,9 | -11,0 |
| KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING | -13,7 | -23,6 | -4,0 | -24,5 | 2,7 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | | | |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -0,4 | -0,4 | -1,2 | -1,2 | -1,6 |
| Utdelning | 0,0 | 0,0 | -6,1 | -15,2 | -15,2 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -0,4 | -0,4 | -7,3 | -16,4 | -16,8 |
| Periodens kassaflöde | -14,1 | -24,0 | -11,3 | -40,9 | -14,1 |
| Likvida medel vid periodens början | 46,0 | 40,3 | 43,2 | 57,2 | 57,2 |
| Kursdifferens i likvida medel | 0,0 | -0,1 | 0,0 | -0,1 | 0,1 |
| Likvida medel vid periodens slut | 31,9 | 16,2 | 31,9 | 16,2 | 43,2 |

Rapport över förändringar i eget kapital

| kSEK | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings- reserv | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare | Minoritets- intressen | Totalt eget kapital |
|--|-------------------|----------------------------------|-----------------------|---|--|--------------------------|------------------------|
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2013 | 3 042 | 1 109 | 656 | 77 423 | 82 230 | 44 | 82 274 |
| FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2013 | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | 10 432 | 10 432 | - | 10 432 |
| Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat | | | | | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | | | 142 | | 142 | | 142 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | | | -31 | | -31 | | -31 |
| Summa totalresultat för året | | | 111 | 10 432 | 10 543 | - | 10 543 |
| Lämnad utdelning | | | | -15 210 | -15 210 | | -15 210 |
| Utgående balans per 31 december 2013 | 3 042 | 1 109 | 767 | 72 645 | 77 563 | 44 | 77 607 |
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2014 | 3 042 | 1 109 | 767 | 72 645 | 77 563 | 44 | 77 607 |
| FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2014 | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | 8 525 | 8 525 | - | 8 525 |
| Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat | | | | | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | | | 141 | | 141 | | 141 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | | | -31 | | -31 | | -31 |
| Summa totalresultat för året | | | 110 | 8 525 | 8 635 | - | 8 635 |
| Lämnad utdelning | | | | -6 084 | -6 084 | | -6 084 |
| UTGÅENDE BALANS PER 30 JUNI 2014 | 3 042 | 1 109 | 877 | 75 086 | 80 114 | 44 | 80 158 |

Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

| MSEK | juli-sept 2014 | juli-sept 2013 | jan-sept 2014 | jan-sept 2013 | helår 2013 |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| RÖRELSENS INTÄKTER | - | - | - | - | - |
| RÖRELSENS KOSTNADER | - | - | - | - | - |
| Övriga externa kostnader | 0,0 | 0,1 | 0,0 | - 0,1 | - 0,1 |
| Personalkostnader | - | - | - | - | - |
| Avskrivningar | - | - | - | - | - |
| Summa rörelsens kostnader | 0,0 | 0,1 | 0,0 | - 0,1 | - 0,1 |
| RÖRELSERESULTAT | - | - | - | - | - |
| RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR | | | | | |
| Utdelning från koncernföretag | - | - | - | - | - |
| Resultat från andelar i koncernföretag | - | - | - | - | 0,0 |
| Resultat från andelar övriga företag | - | - | - | - | - |
| Finansnetto | 2,9 | 2,9 | 8,8 | 9,0 | 12,4 |
| RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER | 2,9 | 3,0 | 8,8 | 8,9 | 12,3 |
| Skatt | -0,6 | -0,7 | -1,9 | -2,0 | -2,6 |
| Periodens resultat | 2,3 | 2,3 | 6,9 | 6,9 | 9,7 |
| Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet | | | | | |

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK | 2014-09-30 | 2013-09-30 | 2013-12-31 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Andelar i koncernföretag | 1,0 | 1,2 | 1,0 |
| Långfristiga fordringar koncernföretag | 211,3 | 202,7 | 222,0 |
| Uppskjuten skattefordran | 8,0 | 10,6 | 8,0 |
| Summa anläggningstillgångar | 220,3 | 214,5 | 231,0 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Kortfristiga fordringar, koncernföretag | - | - | - |
| Övriga kortfristiga fordringar | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Interimsfordringar | - | - | - |
| Kassa och bank | - | - | - |
| Summa omsättningstillgångar | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Totala tillgångar | 220,4 | 214,6 | 231,1 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 165,6 | 163,1 | 162,9 |
| Långfristiga skulder, koncernföretag | 0,0 | 0,0 | 20,7 |
| Summa långfristiga skulder | - | 0,0 | 20,7 |
| Övriga kortfristiga skulder | - | 0,1 | - |
| Kortfristiga skulder, koncernföretag | 54,8 | 51,4 | 47,5 |
| Övriga interimsskulder | - | - | - |
| Summa kortfristiga skulder | 54,8 | 51,5 | 47,5 |
| Summa eget kapital och skulder | 220,4 | 214,6 | 231,1 |

Koncernens nyckeltal

| | juli-sept 2014 | juli-sept 2013 | jan-sept 2014 | jan-sept 2013 | helår 2013 | helår 2012 | helår 2011 | helår 2010 | helår 2009 | helår 2008 |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Omsättning, MSEK | 98 | 103 | 356 | 334 | 460 | 418 | 388 | 423 | 474 | 436 |
| Rörelseresultat, MSEK | 0,2 | 3,7 | 10,8 | 7,5 | 14,1 | 27,2 | 16,3 | 11,2 | 7,3 | 18,9 |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK | 0,4 | 3,1 | 11,0 | 6,9 | 13,7 | 26,0 | 19,3 | 8,7 | 7,0 | 17,5 |
| Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 80,2 | 72,6 | 80,2 | 72,6 | 77,6 | 82,3 | 77,9 | 68,6 | 63,4 | 60,2 |
| Kassalikviditet, % | 153 | 155 | 153 | 155 | 153 | 172 | 177 | 159 | 146 | 169 |
| Avkastning på eget kapital efter skatt, % | 0,4 | 3,4 | 10,6 | 7,6 | 13,1 | 20,3 | 20,3 | 8,4 | 7,4 | 16,4 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 0,6 | 4,1 | 13,5 | 9,3 | 17,4 | 31,6 | 23,6 | 13,1 | 5,4 | 8,6 |
| Rörelsemarginal, % | 0,0 | 3,6 | 3,0 | 2,2 | 3,1 | 6,5 | 4,2 | 2,6 | 1,5 | 4,3 |
| Soliditet, % | 43 | 45 | 43 | 45 | 43 | 46 | 48 | 42 | 35 | 28 |
| Antal årsanställda, årsmedeltal | 422 | 409 | 422 | 409 | 413 | 354 | 334 | 348 | 400 | 421 |
| Resultat per aktie | 0,01 | 0,08 | 0,28 | 0,18 | 0,34 | 0,55 | 0,51 | 0,19 | 0,15 | 0,79 |

Nyckeltalsdefinitioner: finansiell ställning

Nettoomsättning: fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

Kassalikviditet: omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

Soliditet: eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

Avkastning på sysselsatt kapital: resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital efter skatt: periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

Rörelsemarginal: rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.