



HIFAB GROUP AB (PUBL.)

Delårsrapport för januari – mars 2015

JANUARI – MARS, FÖRSTA KVARTALET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 114,3 (123,4) MSEK.
- Rörelseresultatet i verksamheten uppgick till 0,7 (7,6) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 0,6 (7,1) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 0,01 (0,18) SEK.

VD-RAPPORT

Mars månad som är en av årets starkaste, med många arbetsdagar, uppvisade en klar förbättring efter en svagare inledning på året. Vi har succesivt ökat vår effektivitet under kvartalet trots flera större förändringar i vår organisation. Stockholm är en av våra starkaste ”motorer” och där behöver vi kraftigt växa för att möta våra kunders allt större behov. På ett flertal kontor ute i landet har vi den omvända situationen och vi arbetar hårt med att både växa och avveckla där så krävs, men framförallt höja lönsamheten. Vår internationella verksamhet är fortsatt stabil och lönsam.

Ny strategi

Lönsamheten på Hifab har under många år inte kunnat leva upp till ställda mål. En av de väsentliga orsakerna har varit att vi arbetat med för små enheter och i vissa fall för nischade kompetenser vilket ofta lett till för lågt resursutnyttjande och svag lönsamhet. Därför tar vi avstamp i en ny strategi med målet att inom fem år nå en omsättning på 1 miljard kronor, varav hälften ska genereras av egna konsulter och resterande del av partners och underleverantörer. Det kräver en ompositionering, konsolidering samt en förädling av vår affärsplattform och tjänsteportfölj. Vi har under hela första kvartalet fortsatt arbetat med effektiviseringar som på kort sikt kommer att kosta men är nödvändiga för att kunna driva den förändring som krävs för att bygga rätt plattform för Hifab.

Det handlar om att möta marknadens utveckling och stärka Hifabs roll som kundens närmaste partner genom att successivt förtydliga vårt erbjudande och vår leveransförmåga. Vår utgångspunkt är tre olika affärsmodeller; en för vår resursbaserade affär – Hifab BAS – samt vår nya affär – Hifab Total. Hifab Total innebär ett helhetsåtagande av hela konsultaffären i våra uppdrag. Genom bättre styrning och högre kundnytta driver vi omsättning och en högre marginal. Vårt tredje erbjudande – Hifab Flex – är ett ramavtal där beställaren kan köpa alla konsultdiscipliner genom oss, över hela landet och till en kundanpassad servicenivå.

Intensifierat kundfokus

Vidare ska vi växa med våra kunder oavsett var i landet de är belägna, det betyder dock inte att vi måste ha kontor på varje enskild ort. Där vi väljer att ha fasta etableringar ska fokus vara att växa för att nå en bättre och stabilare lönsamhet. Därmed skapas bättre förutsättningar för skalfördelar och ökad konkurrenskraft, intensifierat kundfokus samt kompetensutveckling och attraktiva uppdrag för våra medarbetare. Vi arbetar nu strategiskt med att bygga upp och förstärka vårt nätverk med Hifab Partners runtom i landet på de orter vi ej kommer ha kontor men där våra kunder finns.

Under kvartalet vann Hifab nya uppdrag till en volym på närmare 63 miljoner kronor för den svenska verksamheten, vilket är 20 % mer än samma period 2014. Orderingen ser fortsatt stark ut och våra nya erbjudanden vinner allt mer terräng. Hifab Total växte som exempel med ytterligare 10 % under kvartalet.

Ny lönsam position

Hifab har sedan tidigare en unik position på marknaden. En marknad som är i förändring där flera aktörer inom fastighets- och anläggningssegmentet minskar sina egna organisationer, vilket leder till djupare samarbeten och större åtaganden. Våra kunder optimerar sina inköp och värderar allt högre en part som tar större ekonomiskt och juridiskt ansvar för hela konsultaffären i sina projekt. Med en tydlig riktning, kontinuerlig måluppföljning och fokuserat arbete ska vi ta tillvarata de möjligheter som marknadsförändringarna bjuder och skapa mervärde för såväl kunder och partners samt aktieägare.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER FÖRSTA KVARTALET

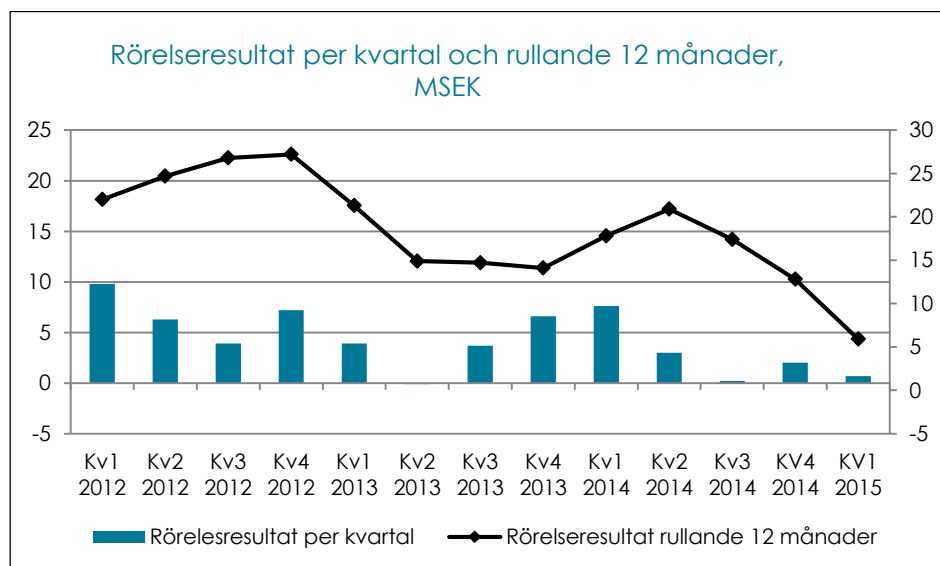
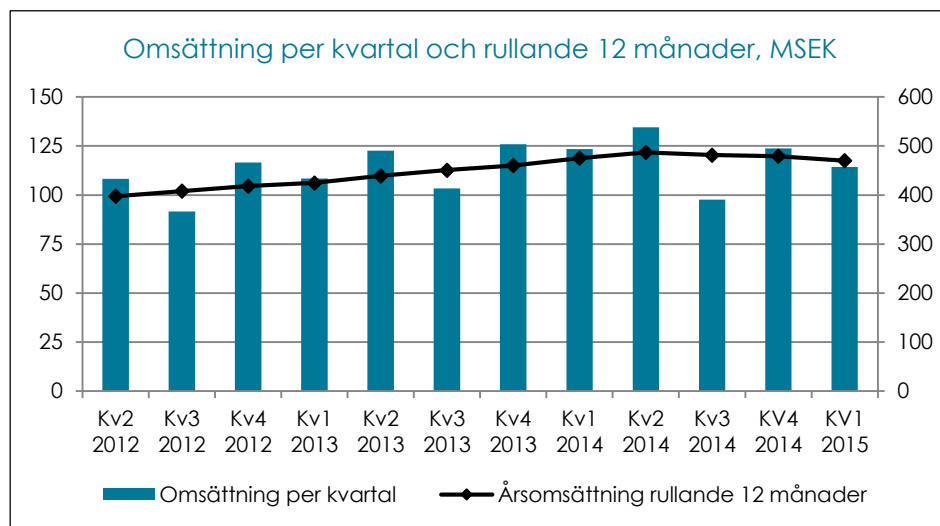
STORT UPPDRAG I TURKIET

Hifab International skall leda projektet "Increasing School Attendance Rates Especially for Girls" i sydöstra Turkiet. Projektet syftar till att uppnå jämlikhet och lika möjligheter för flickor och pojkar i utbildning. Det kommer att genomföras i 15 provinser, samt vidareutbilda 15 000 lärare i pedagogik. Hifabs uppdrag är att bemanna projektet och projektleda alla insatser. Projektets längd är 23 månader.

FÖRLÄNGNING AV HIFABS VÄGUPPDRAG I LIBERIA

Hifab International har tillsammans med Ministry of Public Works och Sida i Liberia kommit överens om att förlänga den pågående insatsen "Project Management of the Liberian-Swedish Feeder Roads Project". Förlängningen syftar till att underhålla de 600 km Feeder Roads som tidigare byggts. Genomförandetiden är 2015 och insatsen kommer att göras av samma Hifab-team som byggt vägarna.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT I KONCERNEN, MSEK



Nettoomsättning och resultatutveckling i sammandrag

| MSEK | jan-mars 2015 | jan-mars 2014 | jan-mars 2015 | jan-mars 2014 | helår 2014 |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| Nettoomsättning | 114,3 | 123,4 | 114,3 | 123,4 | 479,3 |
| Rörelseresultat | 0,7 | 7,6 | 0,7 | 7,6 | 14,1 |
| Resultat från andelar | - | - | - | - | - |
| Finansnetto | -0,1 | -0,5 | -0,1 | -0,5 | -0,4 |
| Resultat efter finansiella poster | 0,6 | 7,1 | 0,6 | 7,1 | 13,7 |
| Skatt | -0,1 | -1,5 | -0,1 | -1,5 | -3,3 |
| PERIODENS RESULTAT | 0,5 | 5,6 | 0,5 | 5,6 | 10,4 |
| - varav | | | | | |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 0,5 | 5,6 | 0,5 | 5,6 | 10,4 |
| Minoritetsintressen | - | - | - | - | - |
| | 0,5 | 5,6 | 0,5 | 5,6 | 10,4 |

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR KONCERNEN

Koncernens nettoomsättning var under första kvartalet 114,3 (123,4) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 0,7 (7,6) MSEK.

Periodens resultat efter finansiella poster uppgick till 0,6 (7,1) MSEK.

Resultatet per aktie uppgick till 0,01 (0,18) kronor.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel, inklusive beviljade krediter uppgick per den 31 mars 2015 till 69,5 (59,0) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick till 1,4 (3,0) MSEK och vid kvartalets slut uppgick de

räntebärande nettotillgångarna i koncernen till 48,1 (36,0) MSEK. Soliditeten uppgår till 42 (48)%.

Koncernens egna kapital är 82,0 (83,3) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick under första kvartalet till -2,0 (8,5) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet till 2,8 (-12,2) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår netto till 0,2 (-0,1) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten blev -0,4 (-0,4) MSEK där amortering gjorts med 0,4 MSEK.

MEDARBETARE

Antalet årsanställda i Hifabkoncernen var 400 (429) under perioden.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

MODERBOLAGET

Det formella moderföretaget i koncernen är Hifab Group AB. Moderföretagets uppgift är att äga dotterbolagsaktier. Nettoomsättningen uppgick för perioden januari-mars till 0,0 (0,0) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster blev 0,2 (2,9) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,0 (0,0) MSEK per den 31 mars 2015.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Hifabkoncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att rekrytera, behålla kvalificerade medarbetare och effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

För risker och riskhantering i övrigt, se Årsredovisning 2014. Inga väsentliga risker har tillkommit.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

E18 NORRTÄLJE-KAPELLSKÄR

Vägplanen omfattar en ombyggnad av E18 mellan trafikplats Norrtälje och Kapellskär, till i första hand en mötesfri väg. Vi planerar också för att sträckan mellan trafikplats Görle och trafikplats Frötuna ska kompletteras med mitträcke. Det totala vägvsnittet är 23 km långt och sträckan har beskrivits i media som en av landets 55 farligaste vägar. Hifabs uppdrag är projektingenjör och projekttiden är 2015-2017. Vår beställare är Trafikverket.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Hifab Group upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, så som de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen för koncernen och i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen för moderbolaget.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som har tillämpats i delårsrapporten överensstämmer, om ej annat anges nedan, med de som tillämpades vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2015 har inte någon betydande inverkan på Hifab Groups finansiella rapportering.

Hifab Groups finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 1 och uppgår till finansiella tillgångar 118,0 Mkr och finansiella skulder 53,2 Mkr per den 31 mars 2015. Det

redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 31 mars 2015.

Övriga nya standarder och tolkningar med tillämpning från och med den 1 januari 2015 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens delårsrapport.

ÖVRIG INFORMATION

Kommande rapporttillfällen:

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| Årsstämma | 7 maj 2015 |
| Delårsrapport, andra kvartalet | 21 augusti 2015 |
| Delårsrapport, tredje kvartalet | 6 november 2015 |
| Bokslutskommuniké för 2015 | februari 2016 |

All rapportering publiceras på www.hifab.se

ÅRSREDOVISNING

Den fullständiga årsredovisningen för 2014 finns tillgänglig på hemsidan www.hifab.se.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls torsdag den 7 maj 2015 kl 17.00 i Hifabs egna lokaler, Sveavägen 167, plan 3 i Stockholm.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 40 öre/aktie för räkenskapsåret 2014.

VALBEREDNINGEN

Nomineringsfrågor hanteras av Petter Stillström, AB Traction (ordförande i valberedningen). Aktieägare som önskar lämna förslag till styrelseledamöter kan kontakta Petter Stillström, 08-506 289 18.

Stockholm den 7 maj 2015
Hifab Group AB (publ)

Jeanette Saveros
CEO

För ytterligare information, kontakta CEO Jeanette Saveros, telefon 010-476 60 00.
Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Koncernens rapportering över totalresultatet

| MSEK | jan-mars 2015 | jan-mars 2014 | jan-mars 2015 | jan-mars 2014 | helår 2014 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| RÖRELSENS INTÄKTER | | | | | |
| Intäkter | 114,3 | 123,4 | 114,3 | 123,4 | 479,3 |
| Övriga rörelseintäkter | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,1 | 0,3 |
| Summa | 114,3 | 123,5 | 114,3 | 123,5 | 479,6 |
| RÖRELSENS KOSTNADER | | | | | |
| Övriga externa kostnader | -46,4 | -45,7 | -46,4 | -45,7 | -200,4 |
| Personalkostnader | -67,0 | -69,9 | -67,0 | -69,9 | -265,3 |
| Avskrivningar | -0,2 | -0,3 | -0,2 | -0,3 | -1,1 |
| Summa | -113,6 | -115,9 | -113,6 | -115,9 | -466,8 |
| Rörelseresultat | 0,7 | 7,6 | 0,7 | 7,6 | 12,8 |
| Resultat från andelar | - | - | - | - | - |
| Finansiella poster | -0,1 | -0,5 | -0,1 | -0,5 | 0,3 |
| Resultat efter finansiella poster | 0,6 | 7,1 | 0,6 | 7,1 | 13,1 |
| Skatt på periodens resultat | -0,1 | -1,5 | -0,1 | -1,5 | -2,9 |
| Periodens resultat | 0,5 | 5,6 | 0,5 | 5,6 | 10,2 |
| Summa periodens resultat hänförligt till: | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | 0,5 | 5,6 | 0,5 | 5,6 | 10,2 |
| Minoritetsintressen | - | - | - | - | - |
| | 0,5 | 5,6 | 0,5 | 5,6 | 10,2 |
| Totalresultat | | | | | |
| Periodens resultat | 0,5 | 5,6 | 0,5 | 5,6 | 10,2 |
| Komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat: | | | | | |
| Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | -0,1 | 0,1 | -0,1 | 0,1 | 0,3 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 |
| Summa komponenter som kommer att omklassificeras vid årets resultat | -0,1 | 0,1 | -0,1 | 0,1 | 0,2 |
| Summa totalresultat för året | 0,4 | 5,7 | 0,4 | 5,7 | 10,4 |
| Summa totalresultat hänförligt till: | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | 0,4 | 5,7 | 0,4 | 5,7 | 10,4 |
| Minoritetsintressen | - | - | - | - | - |
| | 0,4 | 5,7 | 0,4 | 5,7 | 10,4 |

Rapport över finansiell ställning i sammandrag - koncernen

| MSEK | 2015-03-31 | 2014-03-31 | 2014-12-31 |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Goodwill | 16,0 | 16,0 | 16,0 |
| Inventarier | 1,8 | 2,6 | 2,0 |
| Andra långfristiga fordringar | 1,0 | | 1,0 |
| Aktier och andelar | - | 0,2 | 0,2 |
| Uppskjuten skattefordran | 6,5 | 7,8 | 6,5 |
| Summa Anläggningstillgångar | 25,3 | 26,6 | 25,7 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Pågående arbeten | 45,5 | 31,0 | 31,2 |
| Kundfordringar | 59,9 | 60,0 | 83,2 |
| Övriga fordringar | 8,4 | 7,5 | 5,7 |
| Företallda kostnader och upplupna intäkter | 8,5 | 9,4 | 8,2 |
| Kassa och Bank | 49,5 | 39,0 | 48,9 |
| Summa Omsättningstillgångar | 171,8 | 146,9 | 177,2 |
| Totala tillgångar | 197,1 | 173,5 | 202,9 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| EGET KAPITAL | 82,0 | 83,3 | 81,6 |
| LÅNGFRISTIGA SKULDER | | | |
| Uppskjuten skatteskuld | 0,0 | 0,8 | 0,0 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 0,0 | 1,4 | 0,3 |
| Avsättning pensioner | 1,2 | | 1,2 |
| Övriga långfristiga skulder | 0,0 | 0,4 | 0,0 |
| Summa Långfristiga skulder | 1,2 | 2,6 | 1,5 |
| KORTFRISTIGA SKULDER | | | |
| Leverantörsskulder | 50,6 | 24,9 | 59,1 |
| Övriga kortfristiga skulder | 17,7 | 17,1 | 19,7 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 1,4 | 1,6 | 1,6 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda skulder | 44,2 | 44,0 | 39,4 |
| Summa kortfristiga skulder | 113,9 | 87,6 | 119,8 |
| Summa skulder och eget kapital | 197,1 | 173,5 | 202,9 |

Rapport över kassaflöde i sammandrag - koncernen

| MSEK | jan-mars 2015 | jan-mars 2014 | 2015-03-31 | 2014-03-31 | 2014-12-31 |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | | | | |
| Kassaflöde från rörelsen | -2,0 | 8,5 | -2,0 | 8,5 | 15,3 |
| Förändringar i rörelsekapital | 2,8 | -12,2 | 2,8 | -12,2 | -1,8 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 0,8 | -3,7 | 0,8 | -3,7 | 13,5 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | - | -0,1 | - | -0,1 | -0,3 |
| Finansiella tillgångar | 0,2 | - | 0,2 | - | - |
| Avyttrade verksamheter | - | - | - | - | -1,0 |
| Förvärv av dotterbolag | - | - | - | - | -0,5 |
| Kassaflöde från investeringar | 0,2 | -0,1 | 0,2 | -0,1 | -1,8 |
| KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING | 1,0 | -3,8 | 1,0 | -3,8 | 11,7 |
| FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | | | | |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -0,4 | -0,4 | -0,4 | -0,4 | -1,6 |
| | | | | | 1,2 |
| Utdelning | | - | | - | -6,1 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -0,4 | -0,4 | -0,4 | -0,4 | -6,5 |
| Periodens kassaflöde | -0,4 | -4,2 | -0,4 | -4,2 | 5,2 |
| Likvida medel vid periodens början | 48,9 | 43,2 | 48,9 | 43,2 | 43,3 |
| Kursdifferens i likvida medel | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,4 |
| Likvida medel vid periodens slut | 49,5 | 39,0 | 49,5 | 39,0 | 48,9 |

Rapport över förändringar i eget kapital

| kSEK | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings- reserv | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare | Minoritets- intressen | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2014 | 3 042 | 1 109 | 767 | 72 645 | 77 563 | 44 | 77 607 |
| FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2014 | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | 10 258 | 10 258 | - | 10 258 |
| Tillämpning ny redovisningsprincip | | | -300 | | -300 | | -300 |
| Övrigt totalresultat | | | | | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | | | 248 | | 248 | | 248 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | | | -22 | | -22 | | -55 |
| Summa totalresultat för året | | | 193 | 9 958 | 10 151 | - | 10 151 |
| Lämnad utdelning | | | | -6 084 | -6 084 | | -6 084 |
| Utgående balans per 31 december 2014 | 3 042 | 1 109 | 960 | 76 519 | 81 630 | 44 | 81 674 |
| INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2015 | 3 042 | 1 109 | 960 | 76 519 | 81 630 | 44 | 81 674 |
| FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 2015 | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | 469 | 469 | - | 469 |
| Övrigt totalresultat | | | | | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | | | -161 | | -161 | | -161 |
| Skatt hänförligt till komponenter avseende övrigt totalresultat | | | 35 | | 35 | | 35 |
| Summa totalresultat för året | | | -136 | 469 | 343 | - | 343 |
| Lämnad utdelning | | | | | | | |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 MARS 2015 | 3 042 | 1 109 | 834 | 76 988 | 81 973 | 44 | 82 017 |

Moderbolagets nettoomsättning och resultaträkning i sammandrag

| MSEK | jan-mars 2015 | jan-mars 2014 | ack 2015 | ack 2014 | helår 2014 |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|------------|------------|
| RÖRELSENS INTÄKTER | - | - | - | - | - |
| RÖRELSENS KOSTNADER | - | - | - | - | - |
| Övriga externa kostnader | - | - | - | - | - |
| Personalkostnader | - | - | - | - | - |
| Avskrivningar | - | - | - | - | - |
| Summa rörelsens kostnader | - | - | - | - | - |
| RÖRELSERESULTAT | - | - | - | - | - |
| RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR | | | | | |
| Utdelning från koncernföretag | - | - | - | - | - |
| Resultat från andelar i koncernföretag | -5,1 | - | -5,1 | - | - |
| Resultat från andelar övriga företag | - | - | - | - | - |
| Finansnetto | 0,2 | 2,9 | 0,2 | 2,9 | 7,5 |
| RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER | -4,9 | 2,9 | -4,9 | 2,9 | 7,5 |
| Koncernbidrag | | | | | 3,9 |
| Skatt | 0,0 | -0,8 | 0,0 | -0,8 | -2,5 |
| Periodens resultat | -4,9 | 2,1 | -4,9 | 2,1 | 8,9 |

Periodens resultat för moderbolaget överensstämmer med totalresultatet.
Resultat från andelar i koncernföretag avser en koncernintern försäljning som skett till koncernens bokförda värde av dotterbolaget.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK | 2015-03-31 | 2014-03-31 | helår 2014 |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Andelar i koncernföretag | 158,8 | 1,0 | 153,3 |
| Långfristiga fordringar koncernföretag | 47,8 | 204,5 | 22,5 |
| Uppskjuten skattefordran | 5,5 | 8,0 | 5,5 |
| Summa anläggningstillgångar | 212,1 | 213,5 | 181,3 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Kortfristiga fordringar, koncernföretag | 1,2 | - | 4,2 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Interimsfordringar | - | - | - |
| Kassa och bank | - | - | - |
| Summa omsättningstillgångar | 1,3 | 0,1 | 4,3 |
| Totala tillgångar | 213,4 | 213,6 | 185,6 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 160,8 | 165,8 | 165,7 |
| Långfristiga skulder, koncernföretag | | - | 16,9 |
| Övriga kortfristiga skulder | - | - | - |
| Kortfristiga skulder, koncernföretag | 52,6 | 47,8 | 3,0 |
| Övriga interimsskulder | - | - | - |
| Summa kortfristiga skulder | - | 47,8 | 3,0 |
| Summa eget kapital och skulder | 213,4 | 213,6 | 185,6 |

Koncernens nyckeltal

| | jan- mars 2015 | jan- mars 2014 | jan- mars 2015 | jan- mars 2014 | helår 2014 | helår 2013 | helår 2012 | helår 2011 | helår 2010 |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Omsättning, MSEK | 114 | 123 | 114 | 123 | 479 | 460 | 418 | 388 | 423 |
| Rörelseresultat, MSEK | 0,7 | 7,6 | 0,7 | 7,6 | 12,8 | 14,1 | 27,2 | 16,3 | 11,2 |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK | 0,6 | 7,1 | 0,6 | 7,1 | 13,1 | 13,7 | 26,0 | 19,3 | 8,7 |
| Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK | 82,0 | 83,3 | 82,0 | 83,3 | 81,6 | 77,6 | 82,3 | 77,9 | 68,6 |
| Kassalikviditet, % | 151 | 168 | 151 | 168 | 148 | 153 | 172 | 177 | 159 |
| Avkastning på eget kapital efter skatt, % | 0,5 | 6,7 | 0,5 | 6,7 | 12,5 | 13,1 | 20,3 | 20,3 | 8,4 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | 0,8 | 8,8 | 0,8 | 8,8 | 15,8 | 17,4 | 31,6 | 23,6 | 13,1 |
| Rörelsemarginal, % | 0,6 | 6,2 | 0,6 | 6,2 | 2,7 | 3,1 | 6,5 | 4,2 | 2,6 |
| Soliditet, % | 42 | 48 | 42 | 48 | 40 | 43 | 46 | 48 | 42 |
| Antal årsanställda, årsmedeltal | 400 | 429 | 400 | 429 | 425 | 413 | 354 | 334 | 348 |
| Resultat per aktie | 0,01 | 0,18 | 0,01 | 0,18 | 0,34 | 0,34 | 0,55 | 0,51 | 0,19 |

Nyckeltalsdefinitioner: finansiell ställning

Nettoomsättning: fakturerade arvoden, utlägg och underkonsulter.

Kassalikviditet: omsättningstillgångar exklusive klientmedel, i procent av kortfristiga skulder exklusive klientmedel.

Soliditet: eget kapital inklusive minoritet, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel.

Avkastning på sysselsatt kapital: resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i procent av balansomslutningen exklusive klientmedel och icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital efter skatt: periodens resultat efter skatt exklusive minoritetsandel i % av eget kapital exklusive minoritetsintresse.

Rörelsemarginal: rörelseresultat i konsultverksamheten i procent av omsättningen.