



PROACT

årsredovisning
2015

Innehållsförteckning

Året som gått	1
VD har ordet	2
Vision, affärsidé och mål	4
Strategi	5
Värdekedja	6
Erbjudande	8
Medarbetare	12
Aktien	14
Förvaltningsberättelse	15
Risker och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	21
Styrelse	25
Ledning	26
Rapport över totalresultat, koncernen	28
Balansräkning, koncernen	29
Förändring i eget kapital, koncernen	30
Kassaflödesanalys, koncernen	31
Resultaträkning, moderbolaget	32
Balansräkning, moderbolaget	33
Förändring i eget kapital, moderbolaget	34
Kassaflödesanalys, moderbolaget	35
Noter till räkenskaperna	36
Femårsöversikt	57
Intygande	58
Revisionsberättelse	59

Proact i korthet

Proact är Europas ledande fristående integratör inom områdena datacenter och molntjänster. Proact levererar verksamhetsnytta genom att hjälpa företag och myndigheter världen över att minska riskerna, sänka kostnaderna samt framförallt leverera flexibla, tillgängliga och säkra IT-tjänster.

Proacts erbjudande täcker alla delar i ett datacenter såsom lagring-, servrar- och nätverksfunktioner.

Därutöver hanterar Proact 70 petabyte information via molntjänsteverksamhet. Hittills har Proact genomfört fler än 3 500 framgångsrika kundprojekt över hela världen.

Proactkoncernen har fler än 740 anställda och finns i Belgien, Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA. Proact grundades 1994 och moderbolaget Proact IT Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 1999 under symbolen PACT. Aktien ingår i Small Cap-listan.

Årsstämma 2016

Årsstämman äger rum måndag den 2 maj 2016 kl. 18:00 på Scandic Victoria Tower, Arne Beurlings Torg 3 i Kista. Rätt att delta på stämman har aktieägare som finns införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken tisdag 26 april 2016 och som har anmält sig enligt nedan. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste således tillfälligt registrera sig under eget namn i aktieboken för att ha rätt att själv eller genom ombud delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast tisdag den 26 april 2016.

Anmälan om deltagande i årsstämman ska ha kommit bolaget tillhanda senast onsdag 27 april 2016 kl. 16:00. Anmälan görs via post, telefon eller e-post.

Adress för anmälan:

Proact IT Group AB
Att: Årsstämma
Box 1205, 164 28 KISTA
Tel: 08-410 667 11
E-post: arsstamma@proact.se

Kommande informationstillfällen

20 april 2016	Delårsrapport kvartal 1
2 maj 2016	Årsstämma
13 juli 2016	Halvårsrapport
19 oktober 2016	Delårsrapport kvartal 3
9 februari 2017	Bokslutskommuniké 2016

Året som gått

Proact kan se tillbaka på ett år som genererat det bästa resultatet före skatt i bolagets historia.

Kvartal 1

Förutom god generell

försäljningstillväxt avseende systemlösningar kunde Proact även glädjas åt ett flertal större enskilda affärer som bidrog till intäktsökningen om 25 procent. Affärerna är strategiskt viktiga för Proact och samtidigt ett bevis på att bolagets specialistkompetens och marknadsledande erbjudande uppskattas av våra kunder.

Kvartal 2

Under kvartalet förvärvades

51 procent av Business Unit Microsoft Datacenter Innovation från VX Company i Nederländerna. Förvärvet är strategiskt och genomfördes för att komplettera Proacts erbjudande med applikationskompetens inom Microsoftområdet och för att förstärka erbjudandet inom molntjänster.

Kvartal 3

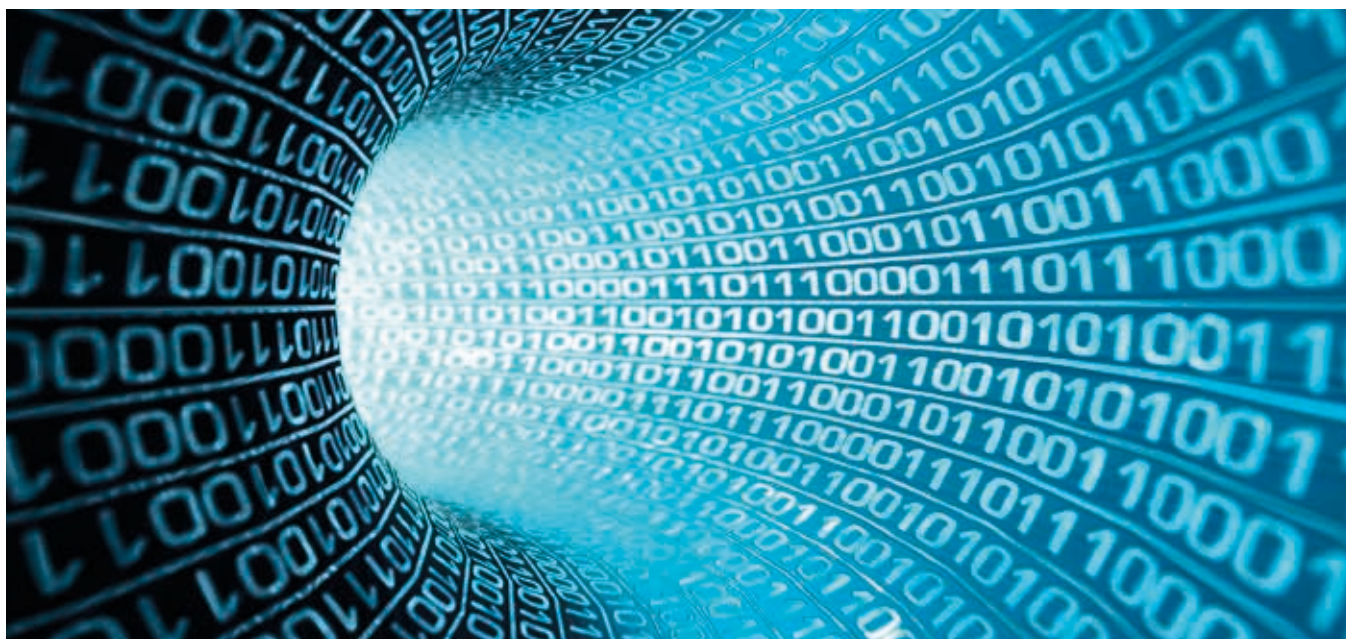
Det strategiska valet

att satsa på teknikområden såsom Datacenter, en kombination av lagring, servrar och nätverk, gav positiva effekter både avseende intäkter och resultat. Under perioden tecknades ett antal nya avtal med bland annat Skatteförvaltningen i Norge och SBAB samt Spotify i Sverige.

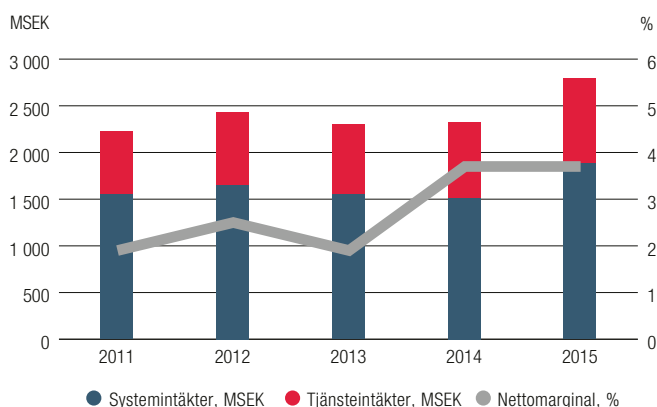
Kvartal 4

Proact förvärvade

Compose IT System i Sverige. Genom den kunskap och erfarenhet som finns inom Compose IT System stärker Proact bland annat sitt molntjänsterbjudande i Norden. Tack vare förvärvet stärks Proacts erbjudande till både befintliga och nya kunder vilket i sin tur befäster Proacts position som den naturliga samarbetsparten.



Intäkter och marginal



Nyckeltal

	2015	2014	2013	2012	2011
Totala intäkter, MSEK	2 801,7	2 325,3	2 304,8	2 433,1	2 231,8
EBITDA, MSEK	169,2	144,2	128,1	144,5	121,5
EBITDA marginal, %	6,0	6,2	5,6	5,9	5,4
Resultat före skatt, MSEK	104,1	85,2	43,7	61,0	41,9
Nettomarginal, %	3,7	3,7	1,9	2,5	1,9
Resultat per aktie (utestående aktier), kr ¹⁾	8,20	6,16	2,36	3,96	2,69
Utdelning per aktie, kr ²⁾	2,70	1,70	1,20	1,10	1,00

1) Proact har inga utställda teckningsoptioner, konverteringslån eller andra instrument som kan ge upphov till utspädningsseffekt. Bolaget har dock återköpt egna aktier som finns i eget förvar vilket påverkar nyckeltal ovan.

2) Styrelsen och verkställande direktören kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 2,70 kr per aktie för verksamhetsåret 2015.

VD har ordet



Rörelseresultatet
före avskrivningar, MSEK

169,2

Resultat före skatt, MSEK

104,1

Intäkter under året, MSEK

2 802

Efter att under de senaste fyra åren ha varit ansvarig för Proacts verksamhet i Storbritannien fick jag den 8 januari 2016 förtroendet att ta över som VD för hela koncernen. Jag har en lång och gedigen erfarenhet av IT-industrin samt av att utveckla och driva tjänsteverksamheter. Jag ser fram emot att på bästa sätt, tillsammans med bolagets talangfulla medarbetare, utveckla verksamheten vidare för att säkerställa att uppsatta strategier och ekonomiska mål uppnås. Vår förmåga att hjälpa våra kunder att minimera risker, sänka kostnader samt leverera flexibla IT-tjänster och produkter gör att vi har en stark marknadsposition på den europeiska marknaden och därmed goda möjligheter till fortsatt positiv utveckling både gällande intäkter och resultat.

Året i korthet

Vi kan se tillbaka på ett år som genererat det bästa resultatet före skatt i bolagets historia. Den goda resultatutvecklingen har uppnåtts genom ett fokuserat och kontinuerligt

förbättringsarbete i kombination med ökad lönsamhet främst avseende molntjänster, som är ett strategiskt fokusområde för oss. Det är glädjande att vi har ökat avkastningen på eget kapital från drygt 23 procent förra året till nära 27 procent i år. Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 169,2 MSEK (144,2 MSEK) och resultat före skatt uppgick till 104,1 MSEK (85,2 MSEK). Intäkterna under året uppgick till 2 802 MSEK vilket är en ökning med 21 procent i jämförelse med föregående år, samtidigt som marknadstillväxten på vissa marknader var svag. Jag kan därmed konstatera att våra kunder uppskattar vår specialistkompetens och vårt marknadsledande erbjudande, och att vi därigenom har kunnat ta ytterligare marknadsandelar.

Komplexa IT-tjänster en fördel

Våra kunder utgörs främst av stora företag och organisationer inom en mängd olika branscher. Deras IT-verksamhet blir alltmer strategisk, genom den digitalisering som sker inom vissa

”Jag kan konstatera att våra kunder uppskattar vår specialistkompetens och vårt marknadsledande erbjudande, och att vi därigenom har kunnat ta ytterligare marknadsandelar.”

branscher, såsom exempelvis Handel & Tjänster, Bank & Finans och Media. Dessutom fortsätter informationsmängderna att öka vilket gör att IT-infrastrukturen blir allt mer komplex. För Proact, som specialist, är detta självklart goda nyheter då allt fler företag och organisationer i allt högre utsträckning behöver säkerställa en konkurrenskraftig IT-verksamhet som också är flexibel och snabbriktig.

Vässade strategier för tillväxt

För att säkerställa att Proact på bästa sätt kan möta de krav och behov som finns på marknaden samt för att nå de strategiska och ekonomiska målen genomfördes ett strategiarbete under året. Baserat på utfallet fokuseras nu arbetet till ett antal prioriterade aktiviteter för att säkerställa en kostnadseffektiv och enhetlig organisation, ett marknadsledande och leverantörsoberonde erbjudande samt en ökad andel kontrakterade intäkter. Bland annat har vi tagit ett strategiskt beslut att fokusera på att utveckla erbjudandet inom Datacenter (kombination av lagring, servrar och nätverk) med tillhörande konsult- och supporttjänster, parallellt med att öka fokuseringen på molntjänster.

Ett tydligt marknadsbehov är bland annat att fler kunder önskar erbjuda internt IT-stöd som en tjänst, där användarna själva beställer och konsumerar olika typer av IT-tjänster baserat på varje enskilt användarbehov. För att möjliggöra leverans av IT som en tjänst implementerar företag och myndigheter i allt högre grad en kombination av privata och publika molntjänster, så kallade hybrida moln. Detta för att bland annat automatisera interna IT-processer

och därigenom erbjuda kostnadseffektiva och flexibla IT-tjänster till både interna och externa användare.

Konceptet Datacenter fortsätter att växa. Tidigare har de olika delarna av IT-infrastrukturen hanterats som separata delar. Genom att de olika delkomponenterna är integrerade och testade med varandra ger konceptet möjlighet till kortare implementeringstider, förenklad administration samt mindre risk för produktionsstörningar, vilket i sin tur innebär kostnads fördelar.

Genom att alltid ha ett marknadsledande erbjudande inom respektive fokusområde samt att arbeta för att öka andelen kontrakterade tjänsteintäkter anser jag att vi har goda möjligheter att växa och förbättra vinstmarginalen.

Strategiska förvärv

Under året genomfördes två förvärv som på ett tydligt sätt beskriver vår ambition att fortsätta växa inom för oss strategiska områden och därigenom stärka vår roll som kompetenspartner till våra kunder.

Under andra kvartalet förvärvades verksamheten Microsoft Datacenter Innovation Services från VX Company i Nederländerna. Förvärvet genomfördes för att komplettera bolagets erbjudande med applikationskompetens inom främst Microsoft-området. Genom ökad kompetens inom detta område har vi goda möjligheter att förflytta oss uppåt i värdekedjan och fördjupa samarbetet med kunderna utifrån ett strategiskt perspektiv. Ett antal affärer inom området som genomförts under året är ett bevis på att strategin är riktig.

Under det fjärde kvartalet förvärvades Compose IT System AB. Förvärvet är i linje med strategin och kommer ytterligare att stärka bolagets position inom molntjänstområdet. Genom den kunskap och erfarenhet som finns inom Compose IT System stärker vi vårt molntjänsterbjudande i Norden. Kunderna undersöker kontinuerligt alternativa sätt att hantera sin IT-miljö på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt. Genom förvärvet kommer Proact vara ett mer naturligt val och vi kan stödja både befintliga och nya kunder på ett än bättre sätt.

Positiva framtidsutsikter

Trots att det under 2015 varit en svag ekonomisk utveckling på vissa av våra marknader, har bolaget totalt haft en god och lönsam utveckling under året. Framöver väntas områden såsom Datacenter och molntjänster ha en fortsatt god tillväxttakt. Vårt strategiska val att satsa på dessa områden i kombination med vår förmåga att hjälpa våra kunder att minska risker, sänka kostnader samt leverera flexibla IT-tjänster gör att bolaget har en fortsatt stark marknadsposition och därmed goda möjligheter att utnyttja potentialen på den europeiska marknaden.

Jag vill avsluta med att tacka våra kunder som ger oss förtroendet att vara deras samarbetspartner. Jag vill också tacka alla medarbetare som engagerat och professionellt bidrar till att ständigt utveckla verksamheten.

Jason Clark
VD, Proact IT Group AB (publ)

Vision, affärsidé och mål

Vision

Att vara världens mest trovärdiga IT-tjänstepartner som möjliggör innovation och ökad tillväxt hos våra kunder.

Affärsidé

Som partner till våra kunder erbjuder vi högkvalitativa tjänster samt marknadsledande teknologier. Vi levererar flexibla tjänster och lösningar som snabbt skapar ett hållbart och långsiktigt värde.

Finansiella mål

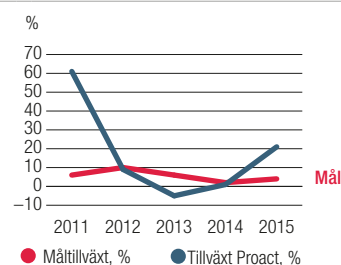
Utfall

Historisk måluppfyllelse

Försäljningstillväxt

Växa dubbelt så snabbt som marknaden.

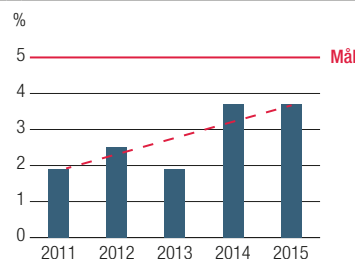
Den ekonomiska marknadstillväxten har under senare år varit mellan 1-5 procent. För år 2015 ökade bolaget intäkterna med 21 procent.



Marginal

Resultatet före skatt ska uppgå till 5 procent av intäkterna.

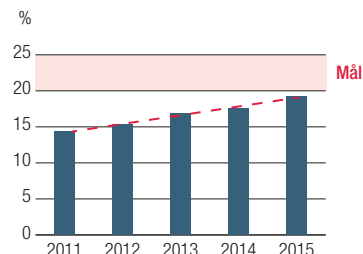
För år 2015 genererade bolaget ett resultat före skatt om 3,7 procent av intäkterna.



Soliditet

Uppnå en soliditet om 20-25 procent.

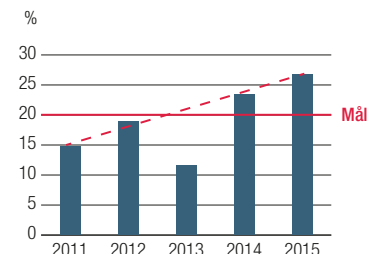
Bolaget har under året fortsatt att förbättra soliditeten, vid utgången av 2015 uppgick den till 19,2 procent.



Avkastning på eget kapital

Uppnå en avkastning på eget kapital om 20 procent.

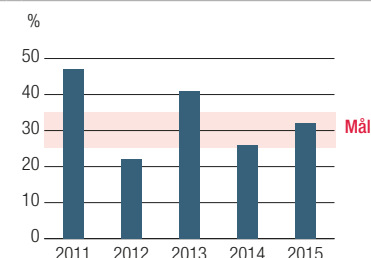
För år 2015 uppgick avkastningen på eget kapital till 26,8 procent.



Utdelning

Bolaget avser långsiktigt att lämna utdelning om 25-35 procent av vinsten efter skatt.

För år 2015 föreslås en utdelning om 2,70 kr per aktie, vilket motsvarar 32 procent av vinsten efter skatt.



Strategi

Strategi

För att uppnå målen arbetar bolaget enligt följande strategier:

”One Proact”

Genom väl definierade processer och rutiner skapas en kostnadseffektiv och enhetlig organisation, som säkerställer att vi har ett tydligt och kvalitativt erbjudande till marknaden.

Marknadsledande och leverantörs-oberoende erbjudande

Inom Proacts fokusområden Datacenter med tillhörande konsult- och supporttjänster samt molntjänster ska bolaget ha ett marknadsledande erbjudande.

Fokus på innovation

Innovation är centralt för att säkerställa att bolaget har ett marknadsledande erbjudande. Genom fastställd innovationsprocess uppnås, effektiv utveckling av nya tjänster och utvär-

dering av nya produkter. Vilket möjliggör att lansering av nya tjänster och produkter sker på ett tids- och kostnadseffektivt sätt inom hela bolaget.

Samarbetspartners

Proact samarbetar med ett antal strategiskt utvalda leverantörer, både marknadsledande och nya nischade aktörer. Proact kan på så sätt säkerställa tillgång till den senaste tekniken samtidigt som vi kan erbjuda de mest lämpade tjänsterna och/eller lösningarna utifrån varje enskild kunds behov.

Ökad andel kontrakterade tjänsteintäkter

Proact har ett tjänsteerbjudande som är branschberoende och som riktas till såväl

privat som offentlig sektor. I syfte att förbättra lönsamheten eftersträvas en ökad andel kontrakterade tjänsteintäkter. Detta ska uppnås genom att ytterligare stärka bolagets erbjudande främst inom support- och molntjänster.

Marknad

Proact eftersträvar god organisk tillväxt på befintliga marknader. På nya marknader i Europa sker etablering genom förvärv eller via så kallade ”green-fields”. Dessutom tillgodoser bolaget befintliga kunders önskemål om att ha Proact som partner på nya marknader även utanför Europa.



Värdekedja

Tjänste- utveckling

Utvecklingen av nya tjänster utgår alltid från kundernas behov i kombination med den tekniska utveckling som sker på marknaden. Ambitionen är att erbjuda marknadsledande konsult-, support- och molntjänster. Kontinuerlig kompetensutveckling och vidareutbildning av Proacts medarbetare är en garanti för att bolagets tjänsteerbjudande alltid är konkurrenskraftigt.

Produkt- portfölj

För att säkerställa att Proact kan erbjuda de bästa tjänsterna och lösningarna har bolaget nära samarbete med ett antal noga utvalda leverantörer. Nya produkter från såväl befintliga som nya leverantörer genomgår en strukturerad utvärderingsprocess för att säkerställa att Proact kan erbjuda den senaste tekniken vid design av tjänster och systemlösningar.

Inköp

Proacts totala inköp uppgick under året till 1 962 MSEK, varav 1 789 MSEK avser totala varukostnader som kan hänföras till Proacts kärnverksamhet. Därutöver gjordes inköp för 173 MSEK avseende till exempel hyror, resor, förbrukningsmaterial och transporter.

Värdeskapande

Hållbart företagande

Vi arbetar kontinuerligt med att minska miljöpåverkan från leveransen av alla våra tjänster, störst positiv påverkan erhålls genom att kontinuerligt effektivisera leveransen av våra molntjänster.

För att minska miljöpåverkan kommer vi under 2016 att följa upp el-, värme- och kyla förbrukning i våra datahallar. Med utgångspunkt i resultatet kommer mål att tas fram för hur mycket den totala förbrukningen ska reduceras per år (uttryckt i kWh).

Proact har ingen tillverkning, men tar miljöansvar genom olika etablerade processer och rutiner. Exempelvis återvinns uttjänt elektronik, papper och emballage.

Under 2016 kommer en mätning att göras avseende återvunnen elektronik samt återvunnet papper och emballage. Med utgångspunkt i resultatet kommer mål att tas fram för hur mycket den totala förbrukningen ska minskas samt hur mycket den totala återvinningen ska ökas per år (uttryckt i kg).

Varje år köper vi in varor för betydande belopp. Våra leverantörer återfinns främst i Europa och USA, där efterlevnaden av grundläggande mänskliga rättigheter är god jämfört med många andra delar av världen. Samtliga våra leverantörer genomgår en godkännandeprocess där såväl produktsäkerhet som företagsansvar utvärderas.

Under 2016 kommer en undersökning att genomföras av hur väl våra leverantörer efterlever de tio punkterna i FN:s Global Compact. Med utgångspunkt i resultatet kommer nyckeltal tas fram för att betygsätta våra leverantörers efterlevnad samt mål sättas för vilken nivå som kan vara acceptabel för Proact (uttryckt i procent).

Proacts uppförandekod är utgångspunkten för hållbarhetsarbetet, vilket gäller interna såväl som externa relationer. Bolaget arbetar kontinuerligt med följande fem mätbara områden, vilka syftar till att leverera hållbar och lönsam utveckling.

Genom innovativ tjänsteutveckling, en marknadsledande produktportfölj, effektiva inköps- och leveransprocesser samt goda kontakter med våra kunder skapar Proact ekonomiskt värde samtidigt som bolaget har en positiv påverkan på människor och miljö.

Leverans

Leveransen består av systemlösningar med tillhörande konsult- och supporttjänster samt molntjänster eller en kombination av de två. Baserat på kundens affärsmässiga krav, kan Proact som fristående specialist, erbjuda de mest kostnadseffektiva tjänsterna samt lösningarna för varje kund vid varje enskilt tillfälle.

För att hantera det förtroende som våra kunder gett oss levereras tjänsterna enligt fastställda standarder såsom "ITIL Service Management", vilket omfattar ett flertal processer för att leverera kostnadseffektiva IT-tjänster med utgångspunkt från kundens verksamhet. Sedan 2013 är vi även ISO9001- och ISO27001-certifierade i ett flertal länder. Under 2016 kommer ytterligare dotterbolag certifieras i enlighet med någon av ovanstående standarder.

Kunder

De totala intäkterna uppgick till 2 802 MSEK. Kunderna består huvudsakligen av informationsintensiva företag och myndigheter med stora datamängder. De tjänster och produkter som Proact erbjuder fokuserar på att tillgodose kundernas behov av såväl tillgänglighet som säkerhet avseende leverans av olika IT-tjänster.

Proacts vision är att vara världens mest trovärdiga IT-tjänstepartner som möjliggör innovation och ökad tillväxt hos våra kunder. Därigenom ska tjänster och produkter levereras på ett ansvarsfullt vis samt med utlovad kvalitet.

Under 2016 kommer en kundundersökning att genomföras för att mäta hur väl våra kunder anser att vi lever upp till våra kvalitetslöften samt vilken helhetsbedömning de gör av oss som samarbetspartner.

Årets resultat uppgick till 78 MSEK

En betydande andel av det kapital som genereras återförs normalt till verksamheten. Kapitalet används bland annat till investeringar i aktiviteter som stärker konkurrenskraften och skapar långsiktigt värde.

Proact avser långsiktigt att lämna utdelning om 25-35 procent av vinsten efter skatt. Styrelsen har föreslagit utdelning på 2,70 kronor per aktie motsvarande totalt 25 MSEK för helåret 2015.

Fördelning av ekonomiskt värde per intressent

Genom innovativ tjänsteutveckling samt försäljning av Proacts totala erbjudande skapas ekonomiska värden som kommer intressenterna till del.

Genererat och fördelat ekonomiskt värde (MSEK)	Intressenter	2015	2014
Rörelseintäkter	Kunder	2 802	2 325
Summa genererat värde		2 802	2 325
Fördelat som			
Löner och ersättningar	Medarbetare	-635	-563
Service och varor	Leverantörer	-2 063	-1 677
Inkomstskatt	Staten	-26	-25
Utdelning	Aktieägare	-25	-16
Återstår i bolaget		53	44

Erbjudande

Högre effektivitet och minimerade risker

Alla företag och myndigheter är beroende av tillgång till information av olika slag för att verksamheten ska fungera, speciellt för verksamhetskritisk information är tillgänglighet och säkerhet mycket viktigt. Brister i säkerhetsrutiner och tillgänglighet kan leda till avbrott i verksamheten, vilket kan få ödesdigra konsekvenser. En instabil IT-infrastruktur kan bli kostsam och medföra stora risker hos kunden.

För att hantera ovanstående utmaningar erbjuder Proact olika typer av tjänster och produkter och kan därigenom hjälpa företag och myndigheter att minska risker, sänka kostnader samt framförallt leverera flexibla och säkra IT-tjänster. Vi analyserar kundernas behov utifrån givna förutsättningar och erbjuder kundanpassade och kostnadseffektiva tjänster och IT-infrastrukturlösningar.

Leverantörsoberoende tjänster och produkter av högsta kvalitet

Olika företag och organisationer har olika behov. Därför behöver också IT-infrastrukturen hos var och en anpassas efter behoven. Som fristående specialist kan Proact erbjuda sina kunder en oberoende och genomgripande analys utifrån just deras behov och krav.

Analys och Design

Analysen tar sin utgångspunkt i en nulägesbeskrivning av risksituationen, det vill säga rutiner för hantering av verksamhetskritisk information, säkerhetskopiering och katastrofplanering. En nulägesanalys görs även av kostnadsituationen och hur denna kan minimeras med hjälp av exempelvis standardiserade processer, konsolidering av olika system samt automatiserade rutiner.

Utifrån nulägesanalysen görs en problembeskrivning som ligger till grund för ett behovsanpassat lösningsförslag, vilket baseras på kundens affärsmässiga krav. Med detta som

bas definieras kraven på IT-infrastrukturen. Proact hjälper på detta sätt sina kunder att koppla samman kraven från affärsverksamheten med kraven på IT-stöd. IT-strategin definieras tillsammans med kundens företagsledning medan den tekniska lösningen definieras tillsammans med kundens IT-ledning.

Implementering

Proact är fristående i tekniska valet. Oavsett om kunden väljer Proact eller någon annan som systemleverantör kan bolaget vara ett stöd i implementeringen av valt system. Vid implementering bistår Proact exempelvis med installation, projektledning, dokumentation samt kundanpassad utbildning. Innan implementeringen är slutförd säkerställs att implementerat system uppfyller de krav och behov som på förhand var uppsatta.

Kontrakterade tjänster

För att långsiktigt öka Proacts lönsamhet är målsättningen att kontinuerligt öka andelen kontrakterade tjänster. Detta ska göras genom att löpande utveckla nedanstående två områden samt fokusera sälj- och marknadsaktiviteter för att ytterligare öka Proacts marknadsandel.

Support

Proact erbjuder support, Proact Premium Support, både på system som vi själva installerat och på system som levererats och installerats av andra. Kunden behöver endast en kontaktyta för hela sin IT-miljö vilket underlättar hanteringen av supportfrågor avsevärt. Supportavtal tecknas över en längre tidsperiod. Den vanligaste löptiden på avtalen är mellan ett och tre år. Då kundlojaliteten är hög förlängs supportavtalen i regel under systemets hela livslängd.

Hybrida molntjänster

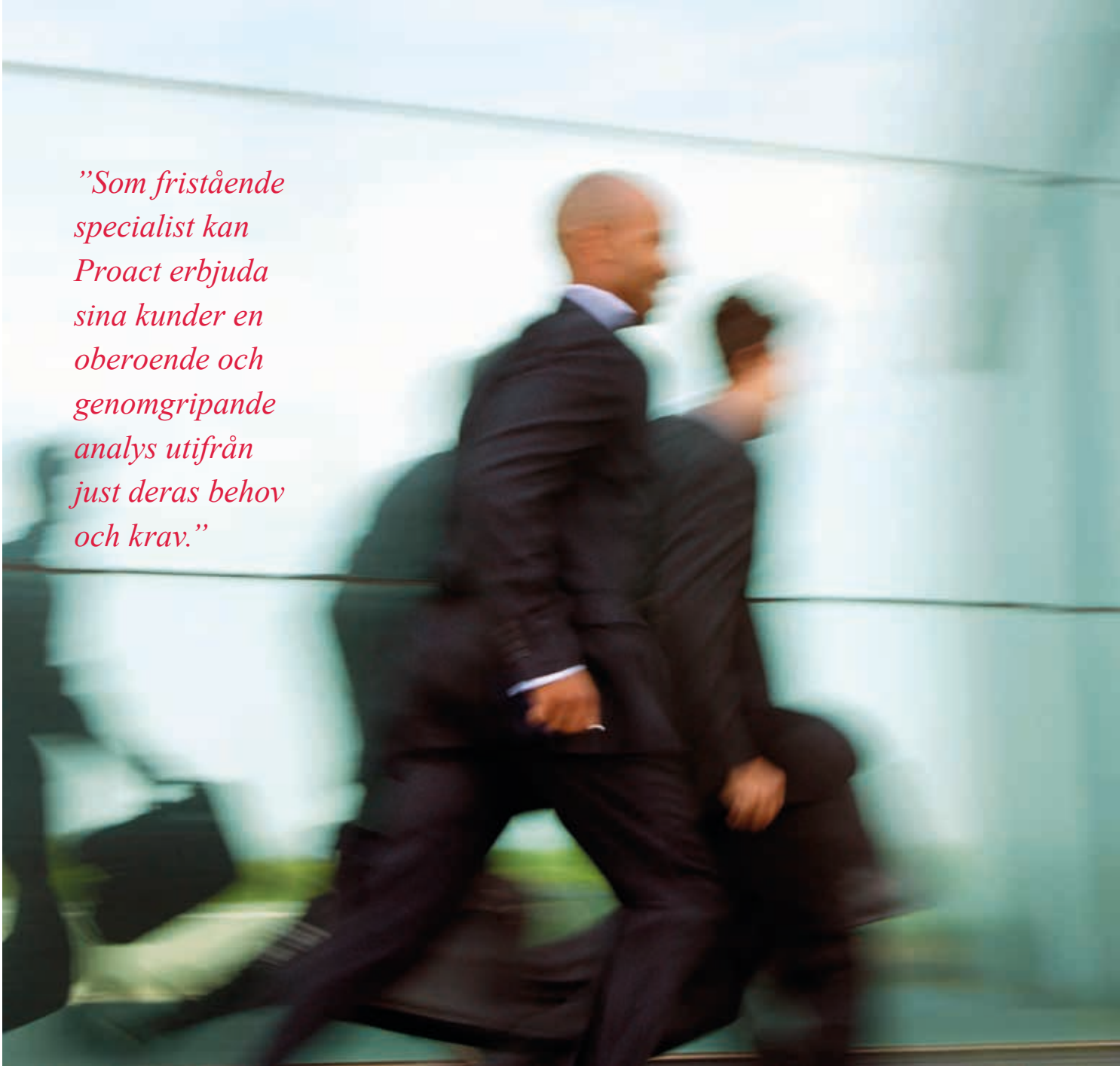
Genom Proacts molntjänster kan företag och myndigheter fokusera sina resurser på den egna kärnverksamheten. Proact erbjuder en unik portfölj av säkra interna och externa molntjänster. Det innebär att kunderna kan välja en unik kombination av egna privata moln och externa molntjänster. Oavsett var den verksamhetskritiska informationen lagras, stödjer Proact kunderna för att säkerställa god kontroll av den information som lagras och därigenom tillgodose både interna krav och lagkrav. Samtliga molntjänster levereras enligt tydligt definierade servicenivåer och kunden betalar endast för den kapacitet som nyttjas. Den vanligaste löptiden på de avtal som tecknas är mellan ett och tre år.

Innovativa finansieringslösningar för att maximera affärsvärde

För att på bästa sätt tillmötesgå de behov som finns på marknaden avseende finansieringslösningar, bedriver Proact sedan år 2009 en finansieringsverksamhet i egen regi. Genom denna verksamhet har Proact möjlighet att erbjuda finansiering av tjänster och produkter. Fördelen för kunden är att samtliga ingående delar såsom konsult- och supporttjänster såväl som produkter kan inkluderas. Därutöver får kunden god kostnadskontroll samtidigt som påverkan på kundens kassaflöde och balansräkning minimeras.

Datacenter

Våra lösningar inom IT-infrastruktur handlar i huvudsak om fem områden som är starkt integrerade med varandra: Server (skapa och bearbeta information), Lagring (lagra och återskapa information), Säkerhet (skyddande av information), Nätverk (flytta information) och Automatisering (förenklad administration och snabbare leverans av IT-tjänster). Genom att kombinera dessa tekniker i ett fördefinierat koncept uppnås snabbare implementationstider samt minskade risker för integrationsproblematik mellan de olika teknikerna.



”Som fristående specialist kan Proact erbjuda sina kunder en oberoende och genomgripande analys utifrån just deras behov och krav.”

Server: Proact är fristående i teknikvalet och hanterar olika typer av serverplattformar för skapande och bearbetning av information. Genom tekniker såsom virtualisering har serverplattformen blivit en integrerad del av den totala IT-infrastrukturen.

Lagring: Inom området lagring arbetar Proact med lösningar kring lagring av information utifrån dess värde för verksamheten och hur väl skyddad och tillgänglig den ska vara. Området innefattar även system för återskapande av information vid händelse av en katastrof samt informationshantering (Data Management).

Säkerhet: Att säkra den verksamhetskritiska informationen är av yttersta vikt. Vare sig det handlar om att följa olika regelverk, lagkrav eller om att skydda sig mot misstag, sabotage eller skadlig programkod så är säkerhetshoten reella och måste beaktas. Informationssäkerhet är således en mycket viktig del i Proacts lösningar.

Nätverk: Ett viktigt krav på IT-infrastrukturen är att informationsflödet fungerar smidigt. Trender såsom virtualisering av servrar och lagring gör att nätverket utsätts för allt större belastning. Nätverksstrukturen måste klara ökad informationshantering samtidigt som tillgängligheten måste säkerställas och bandbredden nyttjas optimalt så att prestandan blir

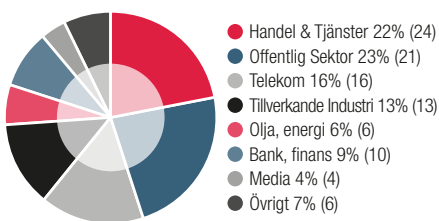
maximal. Dessutom blir en allt större del av nätverksstrukturen automatiserad, detta för att snabbare och effektivare kunna leverera olika typer av IT-tjänster.

Automatisering: Proact tillhandahåller olika former av lösningar som gör det möjligt att automatisera och presentera de olika underliggande delarna i ett Datacenter för att stödja affärsprocesserna. Detta skapar möjligheter att underlätta administration och därigenom minska komplexitet och risker. Genom ökad automatisering kan IT-tjänster levereras snabbare och därmed på ett bättre sätt stödja verksamhetens krav och behov avseende flexibilitet och innovation.

Kunder

Proacts kunder är informationsintensiva företag och myndigheter med stora datamängder. En väl fungerande IT-leverans är helt avgörande för våra kunders verksamhet. Behovet av en väl fungerande IT-miljö finns i alla branscher och Proact har därför kunder som verkar inom många olika områden. Proacts kunder är framförallt stora och medelstora företag och myndigheter och Proact har idag en god intäktsfördelning mellan olika branschsegment. De fyra största branschsegmenten är Offentlig sektor, Handel & tjänster, Telekom samt Tillverkande industri. De tio största kunderna under 2015 svarade för 23 procent av intäkten och ingen kund stod för mer än 5 procent. De största kunderna har verksamhet i flera av de länder där Proact verkar.

Intäkter per bransch



Samarbetspartners

Proact har långa och nära relationer med ett fåtal noga utvalda leverantörer. Proact har en väl definierad innovationsprocess för att på ett strukturerat sätt utvärdera nya produkter från befintliga leverantörer, likväl som att söka och ta in produkter från nya leverantörer. Genom denna process säkerställs att Proact alltid är i framkant avseende teknikutveckling och därigenom kan nyttja den senaste tekniken vid design av nya tjänster och ny IT-infrastruktur för kunderna.

Bland de största leverantörerna återfinns exempelvis Cisco, EMC, Hitachi Datasystems, NetApp och Veritas. Proact samarbetar i det flesta fall med två olika leverantörer inom varje teknikområde. Det möjliggör för Proact att hålla mycket hög specialistkompetens och kännedom om varje produkt, samtidigt som det minskar risken för störningar i verksamheten i det fall relationen med en leverantör av någon orsak skulle förändras.

Marknadsöversikt

Tillväxten av digital affärskritisk information är fortfarande hög, undersökningsföretaget IDC bedömer den årliga tillväxten till cirka 50 procent beroende på geografiskt område och bransch. Trots att den årliga tillväxten av affärskritisk information är hög, bedöms den årliga ekonomiska tillväxten avseende den europeiska lagringsmarknaden uppgå till mellan 0 och 2 procent per år. Den främsta orsaken till skillnaden mellan tillväxt av information och ekonomisk tillväxt är den snabba tekniska utvecklingen. Detta innebär exempelvis större lagringskapacitet per lagringsenhet och nya avancerade tekniker för komprimering av informationsmängderna. Baserat på den erfarenhet och kompetens som finns inom Proact är vår bedömning att den ekonomiska marknadstillväxten kommer att fortsätta vara på denna nivå den närmaste tidsperioden.

Alla företag och myndigheter är beroende av tillgång till information av olika slag för att verksamheten ska fungera, speciellt för verksamhetskritisk information är tillgänglighet och säkerhet mycket viktigt. Brister i säkerhetsrutiner och tillgänglighet kan leda till avbrott i verksamheten, vilket kan få ödesdigra konsekvenser. Därför utvärderar allt fler företag och myndigheter möjligheterna att nyttja olika tjänster och nya teknikområden för att öppna en förenklad IT-drift och säkerställa att leverans av IT-tjänster motsvarar de krav som affärsverksamheten ställer.

En tydlig marknadstrend är bland annat att allt fler kunder önskar erbjuda internt IT-stöd som en tjänst, där användarna själva beställer och konsumerar olika typer av IT-tjänster baserat på varje enskilt användarbehov. För att möjliggöra leverans av IT som en tjänst implementerar företag och myndigheter i allt högre grad en kombination av privata och publika molntjänster, så kallade hybrida moln. Detta för att bland annat automatisera interna IT-processer och därigenom erbjuda kostnadseffektiva och flexibla IT-tjänster till interna samt externa användare.

Ytterligare en marknadstrend är att konceptet Datacenter (kombination av lagring, servrar och nätverk) fortsätter att växa samtidigt som nya teknikområden för hantering av verksamhetskritisk information implementeras. Ett



exempel på nytt teknikområde är Flash, vilket innebär att informationen lagras på en minneskrets istället för på traditionell hårddisk. Denna teknik ger förbättrad integration med olika typer av applikationer samt är mer kostnadseffektiv i jämförelse med traditionella hårddiskar.

Behovet av fortsatt effektivisering samt en växande efterfrågan på lösningar och tjänster inom Proacts specialtområden visar på en god tillväxtpotential för bolaget. Proact har etablerade erbjudanden, metoder och processer för att tillgodose efterfrågan på marknaden samt för att stödja sina kunder på bästa sätt.

Konkurrenssituation

Proact erbjuder en unik specialistkompetens med täckning i hela Europa, med en bas på över 3 500 genomförda projekt har bolaget dessutom en mängd goda referenser från nöjda och återkommande kunder. Konkurrensen kommer från små specialiserade bolag, integratörer med en generell IT-verksamhetsinriktning samt från större bolag med egna produkter och tjänster såsom till exempel Hewlett-Packard och IBM. Proacts konkurrensfördelar består framförallt i att vara en fristående integratör med specialistkompetens och lång erfarenhet inom områdena Datacenter med tillhörande konsult- och supporttjänster samt molntjänster. Tjänster utgör numera cirka 35 procent av Proacts totala intäkter. Som fristående specialist har Proact bättre möjligheter än andra integratörer och produkttillverkare att erbjuda de mest kostnadseffektiva tjänsterna samt lösningarna för varje kund vid varje enskilt tillfälle, vilket ger våra erbjudanden hög trovärdighet.



Exempel på kundprojekt

• Proact tecknar flerårigt avtal med Vattenfall

Vattenfall är en av Europas största elproducenter och ägs av svenska staten. Huvudprodukter är el, värme och gas. När det gäller el och värme är Vattenfall verksam inom alla länkar i värdekedjan vilket innebär produktion, distribution och försäljning. Vattenfall producerar el och värme från sex olika energislag såsom vindkraft, kärnkraft, naturgas, bio-massa, kolkraft och vattenkraft.

Efter en grundlig utvärdering valdes Proact, tack vare bolagets gedigna kompetens, erfarenhet och internationella närvaro, som huvudleverantör för att implementera Vattenfalls nya koncernstrategi gällande lagring och backup. Målsättningen med den nya strategin är att uppnå betydande kostnadsbesparingar, bland annat genom samordning av infrastrukturen mellan de länder där Vattenfall är verksam. Därutöver ska informationen kategoriseras, vilket i korthet innebär att lämplig lagrings- och backupinfrastruktur ska väljas baserat på de verksamhetskrav som finns avseende tillgänglighet och dess betydelse för verksamheten.

Avtalet, som har en löptid på sju år, innefattar konsulttjänster och Proact Premium Support och bidrar över tid positivt till Proacts kontrakterade intäkter.

• Skandiatransport väljer privat molntjänst från Proact

Skandiatransport är en ledande logistikpartner till fordonsindustrin, med 350 anställda vid fyra anläggningar i Sverige. Företagets verksamhet baseras bland annat på tunga applikationer med avancerad integration mot kundernas IT-system, vilka utgör en viktig del av den löpande leveransen.

I samband med implementering av ett nytt affärssystem ställdes nya krav avseende säkerhet och tillgänglighet gällande IT-infrastrukturen. Dessutom ville företaget flytta fokus från daglig IT-drift till applikationsdrift. Efter en omfattande utvärdering valdes Proact som samarbetspartner för att leverera efterfrågad funktionalitet som en tjänst, vilken levereras i enlighet med en avtalad servicenivå. Genom tjänsten Infrastructure as a Service (IaaS) erhåller Skandiatransport en privat molntjänst. I den privata molntjänsten ingår samtliga delar i ett Datacenter, såsom lagring, servrar och nätverk. Tjänsten ger Skandiatransport möjlighet att fokusera på sin kärnverksamhet samtidigt som efterfrågad säkerhet och tillgänglighet kommer att uppnås. Avtalet innefattar även implementering och konfiguration av den nya tjänsten.

• Norges Skatteforvaltning väljer Proact för implementering av Datacenter

Skatteförvaltningen har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att befolkningsregistret är uppdaterat och att skatter och avgifter betalas på ett korrekt sätt, verksamheten omfattar cirka 6 500 medarbetare.

Proact har fått förtroendet att leverera en ny IT-infrastruktur med tillhörande konsult- och supporttjänster. Skatteförvaltningen har högt ställda krav avseende skalbarhet, tillgänglighet samt prestanda. Dessutom ställs höga krav på att IT-infrastrukturen ska vara kostnadseffektiv. Tack vare den nya IT-infrastrukturen får Skatteförvaltningen ett förbättrat stöd för verksamheten och dess medarbetare.

Den nya IT-infrastrukturen baseras på konceptet Datacenter, vilket är en referensarkitektur där ingående komponenter såsom lagring, servrar och nätverk är integrerade med varandra. Genom detta koncept förenklas exempelvis lansering av nya tjänster gentemot privatpersoner och företag, samtidigt som den interna administrationen av systemen blir betydligt enklare och mer kostnadseffektiva. Avtalet som har en löptid på fyra år innefattar implementering och konfiguration av den nya IT-infrastrukturen samt Proact Premium Support och bidrar över tid positivt till Proacts kontrakterade intäkter.

• SIX Financial Information väljer Proact som samarbetspartner

SIX är den tredje största leverantören av finansiell information i Europa och är ledande i Norden. SIX är specialiserade på bearbetning och distribution av internationell finansiell information för exempelvis portföljförvaltning, finansiell analys och värdepappersadministration.

För att leverera de finansiella tjänsterna använder SIX flera affärskritiska applikationer, vilka ställer höga krav på prestanda och skalbarhet gällande lagringssystemet. Dessutom ställs höga krav från test- och utvecklingsverksamheten. Efter en noggrann utvärdering valdes Proact som partner för att implementera ett nytt lagringssystem baserat på den nya lagringstekniken Flash. Tekniken innebär att informationen lagras på en minneskrets istället för på traditionell hårddisk. Denna teknik ger förbättrad integration med olika typer av applikationer samt är mer kostnadseffektiv i jämförelse med traditionella hårddiskar. Avtalet innefattar även implementering och konfiguration av det nya lagringssystemet.

Medarbetarna centrala för framgång



Värdeord

Proact arbetar aktivt för att kontinuerligt stärka företagskulturen. Våra värdeord beskriver på ett tydligt sätt bolagets värderingar, koncept och vilka principer som ligger till grund för organisationen och dess kultur. Likväl hur vi som bolag fattar beslut samt vår hållning gentemot medarbetare, kunder, ägare, samarbetspartners och övriga intressenter.

Under 2016 kommer alla medarbetare att involveras i arbetet med att förtydliga och konkretisera värdeordens innebörd. Följande värdeord är centrala i företagskulturen.

Integrity

- Vi är oberoende och navigerar enligt vår egen kompass, baserat på ärlighet och respekt.
- Vi är öppna och tydliga i vår kommunikation.
- Vi litar på varandra och dem som vi gör affärer med.
- Vi levererar i enlighet med våra löften och gjorda överenskommelser.

Commitment

- Utgör grunden för samtliga våra relationer.
- Vi formulerar tydliga mål och har det bästa i fokus för våra kunder.
- Vi säkerställer högsta möjliga servicenivå i de projekt som vi genomför.
- Vi delar med oss av vår kunskap, erfarenhet och vårt engagemang.

Excellence

- Är essensen av det vi levererar.
- Årtionden av erfarenhet har givit oss en kunskapsbank som vi alltid tillämpar.
- Rekrytering, utbildning och utveckling avspeglas i vår specialistkompetens.
- Vi använder vår specialistkompetens och erfarenhet för att skapa kundanpassade lösningar, vilka skapar värde både på kort och lång sikt.

Kompetens

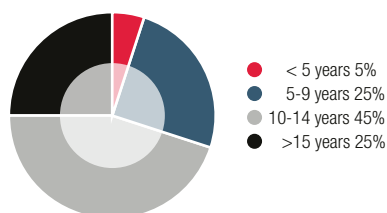
Nyckeln till Proacts kultur ligger i namnet; att vara proaktiva är en del av kärnan i kulturen och utgör därmed en viktig del av strategin att uppnå "One Proact". Medarbetarnas kompetens ställs till kundernas förfogande genom till exempel konsult-, support- och molntjänster.

Även under säljprocessen får kunderna tillgång till olika former av expertkunskap och erfarenhet vid diskussioner rörande förslag på problemlösningar inom Proacts fokusområden.

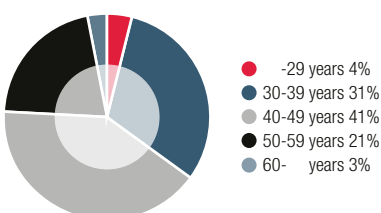
Antalet medarbetare hade per den sista december 2015 vuxit till fler än 740 personer. I Europa och USA finns bolaget representerat i totalt 15 länder med 36 kontor. Proact har ett nära samarbete med kunderna lokalt men nyttjar samtidigt styrkan av att vara ett internationellt företag. Som fristående integratör är målsättningen att alltid förstå kundernas krav och behov, både utifrån ett affärsmässigt och tekniskt perspektiv.

För att uppnå visionen "att vara världens mest trovärdiga partner inom IT-tjänster och därigenom möjliggöra innovation för att öka tillväxten hos kunderna" är det viktigt att vara innovativ och kontinuerligt utveckla medarbetarnas kompetens. Proact har sedan ett antal år tillbaka drivit kompetensutveckling inom ramen för Proact Academy. Detta för att säkerställa att de individuella karriärs- och utvecklingsplanerna för varje medarbetare styr mot de kompetensmål som är definierade inom Proact.

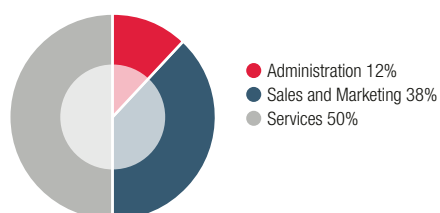
Antal år i branschen



Åldersstruktur



Fördelning per funktion



Proact Academy

Genom Proact Academy erbjuds medarbetarna olika former av utbildningar, exempelvis inom områdena ledarskap, försäljning och teknik. Syftet är att främja vidareutbildning för alla medarbetare. Kartläggning, styrning och utveckling av kompetens är viktiga ledord i denna process. Olika former av interna utbildningar genomförs kontinuerligt, för att säkerställa att samtliga medarbetare har en god förståelse för bolagets erbjudande och den marknad där vi verkar. Genom att vara framgångsrika i detta interna arbete kan Proact som ledande aktör både attrahera och behålla de bästa medarbetarna.

- Proact Academy Leadership (PAL): MBA-utbildning för ledare som genomförs i samarbete med Uppsala Universitet.
- Proact Academy Sales (PAS): Utveckling för de medarbetare som arbetar med försäljning.
- Proact Academy Contracted Services (PACS): Utvecklar specialistkompetensen hos de medarbetare som arbetar med konsult-, support- och molntjänsteverksamheten.

Medarbetarundersökning

Via en årlig medarbetarundersökning, "Proact Motivation Index Survey", erhålls information avseende medarbetarnas motivation, engagemang och inställning till bolaget. Resultatet av undersökningen gör det möjligt att se trender

inom bolaget när det gäller attityder och värderingar. Det ger såväl chefer som övriga medarbetare värdefull information om vilka områden som fungerar bra inom verksamheten samt vilka områden som behöver utvecklas. Att ta tillvara medarbetarnas synpunkter är en självklarhet för att därigenom säkerställa god kompetens och personlig utveckling av respektive medarbetare och därigenom god utveckling av bolaget.

Incitamentsprogram

Ett uttalat mål är att alla medarbetare i hela organisationen ska ha en rörlig lönedel som är kopplad till företagets framgång. Detta sker i form av olika incitamentsprogram beroende på vilken typ av tjänst medarbetaren har.



Aktien

Aktien

Proact-aktien är sedan juli 1999 noterad på Nasdaq Stockholm under symbolen PACT. Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kr fördelat på 9 333 886 aktier med kvotvärde 1,14 kr. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier utan begränsningar i rösträtten.

Börshandel

Under 2015 omsattes 4,9 miljoner Proact-aktier till ett värde av 543,2 MSEK och en genomsnittskurs på 107,30 kr. Aktiekursen vid årets början var 78,50 kr och vid årets slut 139,25 kr.

Ägarstruktur

Proact hade 3 361 aktieägare per 31 december 2015, varav de flesta var privatpersoner med ett mindre innehav. Antalet aktieägare med ett innehav som överstiger 20 000 aktier uppgick till 45 stycken, där de största enskilda ägarna var Livförsäkrings AB Skandia (publ) med ett innehav som uppgick till 1 050 843 aktier och Svolder AB med 742 436 aktier.

Årsstämman den 5 maj 2015 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10 procent av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Fram till och med 31 december 2015 har inga aktier återköpts inom detta bemyndigande. Per den 31 december 2015 innehar bolaget 40 144 aktier i eget förvar från tidigare bemyndigande.

Enligt vad styrelsen känner till finns inga avtal mellan aktieägare som kräver särskilda upplysningar enligt ÅRL.

Aktieägarvärde

Aktieägarvärde uppstår när bolaget är rätt positionerat och har en långsiktig lönsamhet. Proact värnar om att skapa långsiktig lönsamhet för aktieägarna genom att kontinuerligt fokusera på god verksamhetsutveckling med dels förbättrad lönsamhet i bolaget och dels förstärkning av bolagets marknadsledande ställning som specialist och fristående integratör i Europa.

Information till aktieägare

Den fullständiga årsredovisningen för 2015 kommer att hållas tillgänglig för allmänheten från början av april 2016, dels på bolagets kontor dels på bolagets hemsida. Kvartalsrapporter finns tillgängliga på bolagets hemsida www.proact.se. För ytterligare information om bolaget vänligen kontakta Proact IT Group AB, telefon 08-410 666 00, e-post: info@proact.se.

Antal aktier per aktieägare

Innehav	Antal aktieägare	Andel av aktieägare	Antal aktier	Andel av aktiekapital
1 – 500	2 793	83,1%	307 415	3,3%
501 – 1 000	233	6,9%	190 809	2,0%
1 001 – 5 000	231	6,9%	472 886	5,1%
5 001 – 10 000	44	1,3%	328 749	3,5%
10 001 – 15 000	10	0,3%	118 629	1,3%
15 001 – 20 000	5	0,1%	88 193	0,9%
20 001 –	45	1,3%	7 827 205	83,9%
Summa 2015-12-31	3 361	100,0%	9 333 886	100,0%

Aktieägare 2015-12-31

	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Livförsäkrings AB Skandia (publ)	1 050 843	11,3%
Svolder AB	742 436	8,0%
IGC Industrial Growth Company AB	560 378	6,0%
Swedbank Robur Småbolagsfond Sverige	503 824	5,4%
Fjärde AP-fonden	453 343	4,9%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	416 268	4,5%
Banque Carnegie Luxembourg S.A, (Funds)	390 726	4,2%
Grenspecialisten Förvaltning AB	390 554	4,2%
Skandia Sverige	370 668	4,0%
Unionen	370 000	4,0%
Övriga	4 084 846	43,8%
Totalt	9 333 886	100,0%

Aktiekursutveckling 2015



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Proact IT Group AB (publ), org.nr 556494-3446, lämnar härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2015, bolagets tjugoförsta verksamhetsår. Balans- och resultaträkningar för koncern- och moderbolag ska fastställas på årsstämma den 2 maj 2016.

Generell information

Bolagets firma är Proact IT Group AB (publ) med säte i Stockholms kommun. Huvudkontorets adress är Kistagången 2, 164 28 Kista. Bolaget är sedan 1999 noterat på Nasdaq Stockholm under symbolen PACT.

Verksamhetsinriktning

Proact är Europas ledande fristående integratör inom datalagring och molnlösningar. Proacts lösningar täcker alla delar av datalagring såsom virtualisering, nätverksfunktioner och säkerhet. Proact levererar verksamhetsnytta genom att hjälpa företag och myndigheter över hela världen att minska risken, sänka kostnaderna samt, framförallt, leverera flexibla, tillgängliga och säkra IT-tjänster. Proact består av hel- och delägda dotterbolag i Europa.

Per sista december 2015 uppgick antalet medarbetare i Proact till 743 verksamma i Belgien, Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA.

Alla bolag i koncernen erbjuder samma utbud av tjänster på respektive marknad med undantagen Proact Finance AB, Proact Managed Cloud Services B.V. samt moderbolaget, vilkas verksamhet beskrivs nedan.

Proact Finance AB är ett helägt dotterbolag som via koncernens dotterbolag erbjuder kunderna finansieringstjänster.

Proact Managed Cloud Services B.V. är ett helägt dotterbolag som via koncernens dotterbolag erbjuder kunderna molntjänster.

Moderbolaget, Proact IT Group AB (publ), är ansvarigt för koncerngemensamma frågor.

Året som gick

Bolaget har under 2015 haft en fortsatt god utveckling gällande tillväxt, lönsamhet, kassaflöde och nettoskuld. Sammantaget innebär detta att bolaget för helår 2015 uppvisar det bästa resultatet någonsin i bolagets historia.

Såväl system- som tjänsteförsäljning har under året uppvisat en stark tillväxt. Det strategiska fokusområdet molntjänster har utvecklats väl och uppvisar en tillväxt om 41 procent. Glädjande är att marknaden uppskattar bolagets specialistkompetens och erbjudanden.

Bolaget har under 2015 genomfört två strategiskt viktiga förvärv. För att komplettera bolagets erbjudande med applikationskompetens inom Microsoft-området förvärvades 51 procent av Business Unit "Microsoft Datacenter Innovation Services" från VX Company i Nederländerna. I slutet av året förvärvades Compose IT System AB. Detta förvärv kommer ytterligare att stärka bolagets position avseende molntjänstererbjudanden i Norden.

Intäkterna uppgick till 2 802 (2 325) MSEK vilket är en ökning med 21 procent, justerat för valuta ökade intäkterna med 16 procent. Rörelse-resultatet före avskrivningar, EBITDA, för helåret 2015 uppgick till 169 (144) MSEK vilket är en ökning med 17 procent jämfört med föregående år. EBITDA justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 177 (146) MSEK. Resultatet före skatt uppgick till 104 (85) MSEK. Resultat före skatt justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 112 (87) MSEK.

Koncernens intäkter och resultat

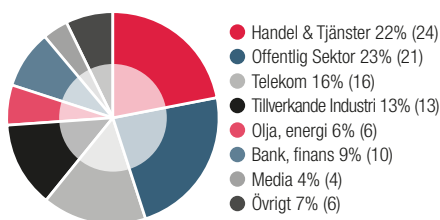
Under helåret 2015 uppgick bolagets intäkter till 2 802 (2 325) MSEK, en ökning med 21 procent.

Intäkter per Business Unit	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Nordics	1 598	1 312	1 261
UK	643	502	567
West	448	387	357
East	140	144	124
Proact Finance	95	89	70
Koncerngemensamt	-123	-109	-74
Totala intäkter	2 802	2 325	2 305

Samtliga "Business Unit's" förutom East uppvisar tillväxt för helåret 2015. I Nordics har intäkterna ökat kraftigt vilket är positivt då marknaden i vissa länder varit avvaktande. Ökningen avser såväl system- som tjänsteintäkter. I UK och West har såväl system- som tjänsteintäkterna utvecklats väl. I East har tjänsteintäkterna utvecklats positivt samtidigt som systemintäkterna minskat något. Proact Finance fortsätter att utvecklas väl och framtida kontrakterade kassaflöden uppgår till 145 (113) MSEK per 31 december 2015.

Proact har en god intäktsfördelning avseende olika branschsegment. De fyra största branschsegmenten är Handel & Tjänster, Offentlig sektor, Telekom samt Tillverkande industri.

Intäkter per bransch



Systemintäkterna ökade under räkenskapsåret med 25 procent i jämförelse med samma period föregående år. Justerat för valutaeffekter ökade systemintäkterna med 21 procent.

Intäkter per rörelsegren	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Systemförsäljning	1 884	1 506	1 546
Tjänsteverksamhet	914	814	754
Övriga intäkter	4	6	5
Totala intäkter	2 802	2 325	2 305

Tjänsteverksamhetens intäkter avseende konsulttjänster, avtalad kundsupport, drifts- och molntjänster ökade med 12 procent jämfört med föregående år, justerat för valutaeffekter var ökningen 8 procent. Nya avtal avseende molntjänster har tecknats till ett värde om 106 (127) MSEK.

Intäkterna från molntjänster periodiseras över kontraktets löptid, som är mellan 3-5 år. Såväl kundsupport som molntjänster bidrar till en positiv utveckling av bolagets totala kontrakterade intäkter, vilket är viktigt för bolagets framtida resultatutveckling.

Med valutaeffekter avses skillnaderna mellan årets resultat omräknat till årets respektive föregående års valutakurser.

Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, för helåret 2015 uppgick till 169 (144) MSEK vilket är en ökning med 17 procent jämfört med föregående år. EBITDA justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 177 MSEK. Under samma period uppgick resultatet före skatt till 104 (85) MSEK, vilket är en ökning med 22 procent. Resultat före skatt justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 112 (87) MSEK.

Resultatet i Nordics har utvecklats positivt avseende såväl system- som tjänsteverksamheten, detta trots en marknad med svag utveckling i några av de nordiska länderna. Resultatet i UK har förbättrats under året där en lönsam systemtillväxt har bidragit i stor utsträckning. Molnverksamheten har fortsatt utvecklats väl. I West har Nederländerna, Belgien tillsammans med den förvärvade verksamheten, VX, påverkat resultatet positivt. Den nystartade verksamheten i Tyskland tillsammans med den befintliga verksamheten i Spanien har under räkenskapsåret uppvisat negativa resultat. Både East och Proact Finance uppvisar fortsatt stabila resultat.

Resultat före skatt per Business Unit	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Nordics	88,4	59,2	63,3
UK	15,3	3,3	12,7
West	11,6	17,0	7,4
East	7,6	7,5	5,2
Proact Finance	5,1	5,1	1,2
Koncerngemensamt	-15,5	-4,9	-25,0
Resultat före skatt och engångsposter	112,3	87,2	64,8
Engångskostnader	-8,3	-2,0	-21,1
Resultat före skatt	104,1	85,2	43,7

Den redovisade skattekostnaden under räkenskapsåret uppgick till 26 (25) MSEK, vilket motsvarar en skattesats om 25 procent.

Resultat per aktie uppgick till 8,20 (6,16) kr.

Finansiell ställning och kassaflöden

Koncernens likvida medel uppgick till 159 (143) MSEK per den 31 december 2015. Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit om 171 (141) MSEK. Soliditeten uppgick till 19,2 (17,5) procent per den 31 december 2015. Nettoskulden har minskat med 2 MSEK.

Kassaflödet var 28 (90) MSEK för helåret, varav 183 (248) MSEK från den löpande verksamheten. 79 (69) MSEK har investerats i anläggningstillgångar och 51 (36) MSEK har utbetalats avseende tilläggsköpeskillningar, förvärv av bolag samt förvärv av ytterligare andelar från innehav utan bestämmande inflytande. Förändring av banklån, nyttjande av checkräkningskrediter samt kontraktbelåning har sammantaget bidragit till kassaflödet med 13 (30) MSEK. Utdelning till moderbolagets aktieägare har gjorts med 16 (11) MSEK.

Av total checkräkningskredit om 173 (145) MSEK har 2 (4) MSEK utnyttjats. Banklån uppgår till 139 (120) MSEK varav 33 (32) MSEK förfaller inom 12 månader. Lånen löper till och med december 2018 och innehåller en lånekonvolut avseende Net Debt/EBITDA. Under 2015 och

per 31 december 2015 har lånekonvoluten uppfyllts med god marginal. Kontraktbelåning används för att finansiera Proacts finansbolag, Proact Finance. Koncernen använder även fakturabelåning i Sverige och Finland.

Koncernens totala goodwill uppgår till 334 (281) MSEK och är främst hänförlig till verksamheterna i Storbritannien, Nederländerna, Sverige och Norge. Övriga immateriella tillgångar uppgår till 122 (121) MSEK och skrivs av över en nyttjandeperiod på 5-10 år.

Koncernens samlade förlustavdrag uppgår till 118 (112) MSEK. Av dessa har 20 (24) MSEK bedömts kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga vinster och skatteeffekten av det bedömda framtida avdraget har upptagits som uppskjuten skattefordran. Per den 31 december 2015 har totalt 15 (14) MSEK upptagits som uppskjuten skattefordran, varav 5 (6) MSEK är hänförligt till skattemässiga underskott. Årets skattekostnad uppgår till 26 (25) MSEK. Betald skatt under året uppgår till 36 (16) MSEK.

Medarbetare

Medelantalet anställda under året uppgick till 669 (646) personer. Den 31 december 2015 uppgick antalet anställda personer till 743 (665), varav 67 anställda tillkommit under året via förvärv av bolag.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter uppgick under året till 73 (55) MSEK. Resultat före skatt för året uppgick till 23 (53) MSEK. Resultatet avser till stor del utdelningar från dotterbolag. Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per den 31 december 2015 till 290 (239) MSEK. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 18(13) personer.

Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under perioden och består av koncerngemensamma funktioner samt arbete rörande investor relations. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett utöver de med ledningen i egenskap av anställda.

Miljö

Bolaget bedriver inte någon verksamhet som omfattas av miljöbalkens tillstånds- eller anmälningsplikt.

Forskning och utveckling

Bolagets forsknings- och utvecklingsverksamhet bedrivs genom en inom bolaget fastställd innovationsprocess. Processen säkerställer att bolaget på bästa sätt möter de krav och behov som finns på marknaden, samt att nya produkter lanseras och tjänster utvecklas på ett tids- och kostnads-effektivt sätt. Inga forsknings- och utvecklingsutgifter har kapitaliserats.

I tillägg har bolaget nära kontakter med de ledande och viktigaste leverantörerna av system inom datalagring och molntjänster. Bolaget tar även del av den tekniska utvecklingen inom bolagets fokusområden genom deltagande på branschmässor och seminarier.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens hantering av finansiella risker bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy. Koncernens operativa risker bedöms och hanteras främst av koncernledningen och rapporteras till Proacts styrelse.

För detaljerad beskrivning av risker och riskhantering se avsnittet "Risker och riskhantering".

Styrelse och ledning

Martin Ödman har under året fungerat både som VD för de svenska bolagen Proact IT Group AB och Proact IT Sweden AB samt som koncernchef. Per den 8 januari 2016 har Jason Clark ersatt Martin Ödman som koncernchef samt VD för Proact IT Group AB. Jason Clark var under räkenskapsåret 2015 ansvarig för Proacts verksamhet i Storbritannien.

Andra ledande befattningshavare under 2015 har varit Arne Kungberg (Business Unit Director East), Marit Fagervold (Business Unit Director Nordics), Sander Dekker (Business Unit Director West), Peter Javestad (VD Proact Finance AB samt Vice President IR och Professional Services), Jason Clark (VD Proact IT UK), Mattias Wallgren (Vice President Managed Cloud Services), Jakob Høholdt (Vice President Strategy and Efficiency), Per Sedihh (CTO), Eirik Pedersen (Vice President Sales and Marketing), Tomas Vikholm (Vice President Customer Support) samt Jonas Persson (CFO).

På årsstämman den 5 maj 2015 omvaldes Anders Hultmark till styrelsens ordförande. Christer Holmén, Eva Elmstedt, Roger Bergqvist och Christer Hellström omvaldes som styrelseledamöter samtidigt som Pia Gideon nyvaldes som styrelseledamot.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen samt en VD-instruktion. Arbetsordningen anger bland annat vilka ärenden som bör förekomma, formerna för styrelsesammanträden, protokoll och rapporter samt arbetsfördelning mellan styrelse och VD.

Styrelsen har sammanträtt elva gånger under 2015. På samtliga ordinarie styrelsemöten har styrelsen behandlat Proacts verksamhet samt finansiella ställning fördelat på verksamhetsgrenar och finansförvaltning. Därutöver har styrelsen behandlat strategiska frågor såsom finansiella målsättningar, fastställande av affärs- och verksamhetsplaner, förvärv samt personal- och organisationsfrågor, legala frågor och väsentliga policier. Enskilda styrelseledamöter har bistått koncernledningen i olika frågor av strategisk karaktär. Styrelsen har utsett tre ledamöter att utgöra revisionsutskott samt två att utgöra ersättningsutskott. Bolagets revisor deltar vid styrelsemöte minst en gång per år och rapporterar då bland annat iakttagelser från granskningen. Revisionsutskottet har sammanträtt fyra gånger under året. Bolagets revisor har deltagit på samtliga revisionsutskottsmöten under året.

Riktlinjer gällande ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2015 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla fram till nästa årsstämma:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen till befattningshavaren ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar och betydande prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen.

Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den sammanlagda rörliga ersättningen för samtliga ledande befattningshavare ska vara maximerad till i genomsnitt motsvarande åtta månadslöner och baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål samt ska sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavaren stadigvarande är bosatt.

Frågan om ersättning till verkställande direktör behandlas av ett ersättningsutskott och beslutas av styrelsen och när det gäller övriga

ledande befattningshavare behandlas detta av verkställande direktören.

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Det är styrelsens bedömning att ovanstående riktlinjer har följts för 2015.

Styrelsen kommer att föreslå till årsstämman 2016 att ovanstående riktlinjer ska fortsätta att gälla.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Proact IT Group AB (publ) utgår från Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, bolagsordningen, noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm och Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten inklusive Styrelsens rapport om intern kontroll för 2015 har upprättats som ett separat dokument, vilket återfinns på sid 21. Rapporten finns dessutom publicerad på Proacts hemsida.

Ägarförhållanden

Proactaktien är noterad på Nasdaq Stockholm under symbolen PACT sedan juli 1999. Proact hade 3 361 (3 476) aktieägare den 31 december 2015, varav de flesta var privatpersoner med ett mindre innehav. Största, och enda aktieägare med ett innehav över 10 procent, var Livförsäkrings AB Skandia med ett innehav om 11,3 procent.

Enligt vad styrelsen känner till finns inga avtal mellan aktieägare, som kräver särskilda upplysningar enligt årsredovisningslagen.

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 10 618 837 kr fördelat på 9 333 886 aktier med kvotvärde 1,14 kr. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämma. Vid årsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsningar i rösträtten.

Återköp av egna aktier

Återköp av aktier genomförs dels i syfte att justera bolagets kapitalstruktur och dels i syfte att använda återköpta aktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller verksamhet.

Årsstämman den 5 maj 2015 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10 procent av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Fram till och med 31 december 2015 har inga aktier återköpts inom detta bemyndigande.

Under 2015 har totalt 108 474 aktier i eget förvar använts vid förvärv av bolag.

Totalt antal aktier i eget förvar uppgår per 31 december 2015 till 40 144 stycken, vilket motsvarar 0,4 procent av totala antalet aktier. Totala bokförda värdet på aktier i eget förvar är 3,0 MSEK, vilket motsvarar ett genomsnittligt anskaffningsvärde om 76 kronor per aktie.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Per den 8 januari 2016 beslutade styrelsen att utse Jason Clark som ny koncernchef och VD för Proact IT Group AB. Jason Clark var tidigare ansvarig för Proacts verksamhet i Storbritannien.

Förväntningar avseende framtiden

Tillväxten av digital affärskritisk information är fortfarande hög, undersökningsföretaget IDC bedömer den årliga tillväxten till cirka 50 procent beroende på geografiskt område och bransch. Trots att den årliga tillväxten av affärskritisk information är hög, bedöms den årliga ekono-

miska tillväxten avseende den europeiska lagringsmarknaden till cirka 0-2 procent per år. Den främsta orsaken till skillnaden mellan tillväxt av information och ekonomisk tillväxt är den snabba tekniska utvecklingen. Detta innebär exempelvis större lagringskapacitet per lagringsenhet och nya avancerade tekniker för reducering av information. Baserat på den erfarenhet och kompetens som finns inom Proact är vår bedömning att den ekonomiska marknadstillväxten kommer att fortsätta vara på denna nivå den närmaste tidsperioden.

En tydlig marknadstrend är bland annat att allt fler kunder önskar erbjuda IT som en tjänst, där användarna själva beställer och konsumerar olika typer av IT-tjänster baserat på varje enskilt användarbehov. För att möjliggöra leverans av IT som en tjänst implementerar företag och myndigheter i allt högre grad en kombination av privata och publika molntjänster, så kallade hybrida moln. Detta för att bland annat automatisera interna IT-processer och därigenom erbjuda kostnadseffektiva och flexibla IT-tjänster till interna samt externa användare.

Ytterligare en marknadstrend är att konceptet Datacenter (kombination av lagring, servrar och nätverk) fortsätter att växa samtidigt som nya teknikområden för hantering av verksamhetskritisk information implementeras. Ett exempel på nytt teknikområde är Flash, vilket innebär att informationen lagras på en minneskrets istället för på traditionell hårddisk. Denna teknik ger förbättrad integration med olika typer av applikationer samt är mer kostnadseffektiv i jämförelse med traditionella hårddiskar.

Behovet av fortsatt effektivisering samt en växande efterfrågan på lösningar och tjänster inom Proacts specialistområden visar på en god tillväxtpotential för bolaget. Proact har etablerade erbjudanden, metoder och processer för att tillgodose efterfrågan på marknaden samt för att stödja sina kunder på bästa sätt.

Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy anpassas till koncernens resultatnivå, finansiella ställning och investeringsbehov. Förslaget till utdelning vägs mellan aktieägarnas förväntningar på en rimlig direktavkastning och verksamhetens behov av självfinansiering. Proact avser långsiktigt att lämna utdelning med 25-35 procent av vinsten efter skatt.

Utdelningsförslag och förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören kommer att föreslå årsstämman att en utdelning om 2,70 (1,70) kr per aktie ska ske för verksamhetsåret 2015.

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	200 111 887 kronor
Årets resultat	22 635 458 kronor
Summa fritt eget kapital	222 747 345 kronor

Styrelsen och verkställande direktören föreslår följande behandling av balanserad vinst:

Utdelning, 2,70 kr per aktie	25 093 103 kronor
Att balansera i ny räkning	197 654 242 kronor
Summa	222 747 345 kronor

I bolaget finns 9 333 886 registrerade aktier, varav per 22 mars 2016, 40 144 aktier ej är utdelningsberättigade återköpta egna aktier. Summan av ovan föreslagna utdelning om 25 093 103 kronor kan komma att ändras, dock max till 25 201 492 kronor, om ägandet av antalet återköpta egna aktier förändras före avstämningsdagen för utdelning.

Styrelsen lämnar följande motiverande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen avseende vinstutdelningsförslaget:

Den föreslagna utdelningen utgör 10 procent av bolagets eget kapital och 8 procent av koncernens eget kapital. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2015 till 222 747 345 kronor. Av årsredovisningen framgår bland annat att koncernens soliditet uppgår till 19,2 procent. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedömts erforderliga. Enligt styrelsens bedömning har bolaget ett eget kapital väl anpassat till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande. Vidare kan konstateras att koncernen har en kassa om cirka 159 MSEK, utnyttjade checkräkningskrediter om cirka 171 MSEK samt en nettoskuld uppgående till -6 MSEK."

Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret och ställningen 2015-12-31 hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning, redovisning av eget kapital samt kassaflödesanalyser jämte till dessa hörande noter.

Risker och riskhantering

Proacts riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterbolag men vissa juridiska, strategiska och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

Marknads- och verksamhetsknutna risker hanteras inom varje dotterbolag. Eftersom merparten av de verksamhetsknutna riskerna hänförs till Proacts förhållande till kunder och leverantörer sker en fortlöpande värdering för att kunna bedöma affärsriskerna.

VERKSAMHETSRISKER	SANNOLIKHET	HANTERING	PÅVERKAN
<p>Kunder</p> <p>Proact har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundsegment.</p>		De största kunderna återfinns inom sektorerna handel/tjänster, offentlig sektor, telekom samt tillverkande industri. De 10 största kunderna svarar för 23 (19) procent av intäkterna och ingen enskild kund står för mer än 5 (7) procent av intäkterna. De största kunderna är spridda över ett flertal länder.	
<p>Leverantörer</p> <p>Proact har, som fristående integratör, möjlighet att skapa en bra balans mellan ett antal marknadsledande strategiska leverantörer i kombination med mindre nischleverantörer inom respektive produktområde.</p>		Proact arbetar kontinuerligt med utvärdering av olika leverantörer för att minimera riskeponering och beroende.	
<p>Kompetensförsörjning</p> <p>Proacts framgångar kan i mycket stor utsträckning kopplas till förmågan att rekrytera, utveckla, motivera och behålla kvalificerad personal.</p>		Då fortsatta framgångar är beroende av förmågan att bibehålla anseendet som en attraktiv arbetsgivare bedriver Proact bland annat en rad skräddarsydda utbildningar inom ramen för "Proact Academy".	
<p>Förvärv och integration</p> <p>Genomförandet av förvärv innebär en risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förvärvade synergier helt eller delvis uteblir.</p>		Proact värderar potentiella förvärvskandidater med utgångspunkt i en värderingsmodell, vilken inkluderar bland annat potentiella synergieffekter och hur väl förvärvskandidaten supporterar Proacts strategier. En genomgång av hela företaget görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas (due diligence) för att kunna värdera eventuella risker. Erfarenheterna från genomförda förvärvs- och integrationsarbeten ger goda förutsättningar att begränsa dessa risker i framtiden.	
MARKNADSRISKER	SANNOLIKHET	HANTERING	PÅVERKAN
<p>Konjunkturpåverkan</p> <p>Det allmänna marknadsläget påverkar Proacts befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera.</p>		Proacts verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Då den digitala informationsmängden för lagring och arkivering ökar i stor utsträckning samtidigt som Proact erbjuder sina kunder effektiviseringar/kostnadsbesparingar så är konjunkturpåverkan på Proact relativt begränsad. Då en tredjedel av Proacts totala intäkter är kontrakterade mellan 1-5 år har även detta en lindrande effekt avseende konjunktursvängningar.	
<p>Produkter och teknologi</p> <p>IT-sektorn är under kontinuerlig utveckling vad gäller produkter och teknologi med krav på effektivare lösningar som innebär kostnadsbesparingar för användarna.</p>		Proact arbetar löpande med att utvärdera nya teknologier, produkter och tjänster i nära samarbete med bolagets kunder och leverantörer för att kunna förse marknaden med bästa möjliga lösningar.	
<p>Konkurrenter</p> <p>Konkurrensen kommer från specialiserade bolag, integratörer med en generell IT-verksamhetsinriktning samt från större bolag med egna produkter och tjänster till exempel Hewlett-Packard och IBM.</p>		Proacts konkurrensfördelar återfinns framförallt i att vara en fristående integratör med specialistkompetens och lång erfarenhet inom områdena Datacenter med tillhörande konsult- och supporttjänster samt inom området molntjänster.	
FINANSIELLA RISKER	SANNOLIKHET	HANTERING	PÅVERKAN
<p>Likviditetsrisk</p> <p>Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.</p>		<p>Hantering av likviditetsrisken inom Proact sker med försiktighet som utgångspunkt. Med hjälp av likviditetsplanering kombinerat med kreditlimit och lånefaciliteter säkerställs att koncernen vid varje tidpunkt har tillräckligt med likvida medel. Vid årets utgång hade Proact likvida medel uppgående till 159 (143) MSEK, en outnyttjad checkräkningskredit om 171 (141) MSEK samtidigt som nettoskulden har minskat från -8 MSEK till -6 MSEK under räkenskapsåret 2015.</p> <p>Enligt bolagets placeringpolicy ska moderbolaget hantera koncernens placeringar av överlikviditet. Placering får ske på bankkonto eller i svenska räntebärande värdepapper. Värdepapper ska avse statsobligationer eller certifikat utgivna av banker eller av mäklare ägda av banker. Placering får endast ske i certifikat med K1-rating eller i certifikat utgivna av finansbolag som står under övervakning av Finansinspektionen. Inga placeringar får ha en längre löptid än sex månader.</p> <p>Kortsiktiga likviditetsbehov är idag säkrat med checkräkningskrediter. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter.</p>	

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas.



Banklån uppgår till 139 MSEK, varav 33 MSEK förfaller inom 12 månader. Lånen löper till och med december 2018 och innehåller en lånekonvent avseende Net Debt/EBITDA. Under 2015 och per 31 december 2015 har lånekonventen uppfyllts med god marginal. Se not 24 för ytterligare information. Kontraktbelåning används för att finansiera bolagets finansbolag, Proact Finance. Vid kontraktbelåning finns risken kvar hos bolaget till dess kunden betalar. För mer information se not 24.

Bolaget använder även fakturabelåning i Sverige och Finland. Vid fakturabelåning finns risken kvar hos bolaget tills kunden betalar. Beviljade checkräkningskrediter uppgick till 173 MSEK varav 171 MSEK var outnyttjade per 31 december 2015.

Det finns inga garantier för att kapitalbehov inte kan uppstå. Ett misslyckande i att generera vinster eller i att lösa framtida finansieringsbehov kan substansiellt påverka bolagets marknadsvärde.

**Ränterisker**

Ränterisk är risken att varaktiga förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Ränterisken exponeringen uppstår huvudsakligen från utestående externa lån. Genomsnittet i räntenettet beror bland annat på den genomsnittliga räntebindningstiden på upplåningen.



I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindningstid, i genomsnitt kortare än 3 månader. Under 2015 användes inga räntederivat för att hantera risken. Belåning och räntenivåer framgår mer i detalj under not 24.

Känslighetsanalys

En momentan rimlig förändring av räntan per 31 december skulle inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens resultat eller eget kapital eftersom derivat och tilläggsköpeskillingar värderade till verkligt värde per 31 december inte uppgår till materiella belopp. Balanserna hänförliga till räntebärande skulder påverkas ej av en momentan förändring i räntan då de värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Valutarisk**

Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar resultaträkningen, balansräkningen samt kassaflödet.



Proact har en valutarisk i framförallt valutorna USD och EUR eftersom merparten av inköpen sker från leverantörer som fakturerar i dessa valutor. Den valutarisk som kan uppstå hanteras dels genom en valutaklausul mot kund som täcker den valutarisk som kan uppstå från tidpunkten för offert till leverans till kund och dels genom att terminssäkra större inköp i utländsk valuta. Proacts valutapolicy innebär att exponering överstigande 200 EUR/250kUSD ska kursräddas.

Verkligt värde på utestående terminskontrakt innebär ett orealiserat resultat om -762 (-553) kSEK per den 31 december 2015 vilket har påverkat resultaträkningen med motsvarande belopp. Nettotillgångar i utländskt dotterbolag i UK har kursräddats, se vidare not 30, medan varaktig finansiering av utländska dotterbolag inte kursräddas. Inköp och försäljning i utländsk valuta redovisas i not 14.

Känslighetsanalys

Koncernens resultat påverkas bland annat av förändringar i utländska valutakurser i förhållande till SEK. Stor andel av koncernens inköp sker i EUR och USD samtidigt som försäljning till slutkund sker i lokalvaluta.

En förändring i valutakurser med 10 procent skulle påverka resultatet före avskrivningar enligt följande:

SEK/EUR +/-10% +/-3 MSEK (effekt på eget kapital efter skatt +/-2 MSEK)
SEK/USD +/-10% +/-8 MSEK (effekt på eget kapital efter skatt +/-6 MSEK)
Effekterna ovan är beräknade utifrån förhållanden 2015 och händelserna ska ses som isolerade utan att åtgärder vidtas för att kompensera eventuellt resultatbortfall.

**Kredit-/motpartsrisk**

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran.



Den övervägande delen av kreditrisken för Proact avser fordringar på kunder. Proacts försäljning är fördelad på ett stort antal slutkunder med bred geografisk spridning vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken. Kreditrisken i koncernen ska minimeras genom fastställande av kreditlimit för var och en av respektive kund och partner samt där det anses nödvändigt ingå avtal vars intention är att minimera kreditrisken.

Nedan framgår en analys över kundfordringar per 31 december:

	2015	%	2014	%
Ej förfallna	447,7	83,1%	415,5	83,6%
< 30 dagar	68,8	12,8%	54,5	11,0%
31-60 dagar	6,3	1,2%	6,3	1,3%
61-90 dagar	8,1	1,5%	2,6	0,5%
>90 dagar	8,0	1,5%	18,2	3,7%
Total	538,9	100,0%	497,1	100,0%

Kreditkvaliteten i ej förfallna fordringar bedöms som god. Bolaget har, precis som föregående år, inte några kundförluster under 2015. Osäkra kundfordringar uppgår till 308 (845) kSEK. 4 (5) procent av de totala kundfordringarna är äldre än 30 dagar.



Bolagsstyrningsrapport

Proact IT Group AB (publ) är moderbolag i Proact-koncernen som består av ett flertal dotterbolag enligt vad som framgår av årsredovisningen, not 17.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrning av moderbolaget och koncernen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, bolagsordningen, noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm och Svensk kod för bolagsstyrning. Eventuella avvikelser från koden förklaras i samband med respektive avsnitt.

Årsstämma

Proacts högsta beslutande organ är årsstämman. Årsstämman i Proact IT Group AB hålls årligen i april eller maj i anslutning till bolagets huvudkontor i Kista. Tidpunkten för stämman offentliggörs senast i samband med kvartalsrapporten för tredje kvartalet och publiceras samtidigt på bolagets hemsida. Årsstämman väljer bolagets styrelse och dess ordförande. Till årsstämmans andra uppgifter hör också att

- fastställa bolagets resultat- och balansräkningar
- besluta om disposition av bolagets resultat
- besluta om förändringar i bolagsordningen
- välja revisorer
- besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- besluta om ersättning till styrelse och revisorer
- godkänna tillsättandet av valberedning

De aktieägare som inte har möjlighet att personligen delta på stämman kan i stället delta genom ombud.

I förvaltningsberättelsen under stycket "Ägarförhållanden" framgår det direkta eller indirekta aktieinnehavet i bolaget som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Vidare framgår av stycket "Aktien" begränsningarna i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman 2015

Vid Proacts årsstämma den 5 maj 2015 i Kista deltog 20 aktieägare, representerande 45,4 procent av såväl antalet aktier som totala antalet röster i bolaget. Proacts styrelse, ledning och bolagets revisorer var närvarande vid stämman. Bland annat fattades följande beslut:

- Styrelsens ordförande Anders Hultmark utsågs till ordförande för stämman.
- Resultat- och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning fastställdes.
- Fastställande av föreslagen utdelning med 1,70 kr per aktie.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2014.
- Styrelsearvodet fastställdes till totalt 1 630 000 kr.
- Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.
- Som styrelseledamot omvaldes Anders Hultmark, vilken även valdes som styrelsens ordförande. Som övriga styrelseledamöter omvaldes:
 - Christer Holmén
 - Eva Elmstedt
 - Roger Bergqvist
 - Christer Hellström

- Nyval av följande styrelseledamot:
 - Pia Gideon
- Fastställande av principer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Fastställande av principer för utseende av valberedning till årsstämma 2016.
- Bemyndigande för styrelsen att, längst intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission utan företrädesrätt för aktieägarna, av sammanlagt högst 933 000 aktier mot apportegen-dom eller genom kvittning.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att före nästa årsstämma förvärva upp till 10 procent av antalet utestående aktier i bolaget.

Valberedning

Vid Proacts årsstämma den 5 maj 2015 beslutades att valberedningen ska bestå av representanter för de fyra största aktieägarna jämte styrelsens ordförande, och att styrelsens ordförande ska kontakta de största aktieägarna enligt Euroclear Swedens aktieägarförteckning per den 30 september 2015.

Namnen på valberedningens ledamöter ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts. Om någon av de största ägarna avstår från att utse representant i valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse sådan representant. Till ordförande i valberedningen utses en aktieägarrepresentant. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

Om väsentlig förändring sker i ägarstrukturen efter det att valberedningen konstituerats ska valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen ska i förekommande fall bereda och till bolagsstämman lämna förslag till:

- val av stämмоordförande
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter i bolagets styrelse
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete
- val av och arvodering till revisorer (i förekommande fall)
- beslut om principer för utseende av valberedning

Valberedningens arbete

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 20 oktober 2015 och består av styrelsens ordförande Anders Hultmark (IGC), Stephanie Gabrielsson (Skandia Liv) – ordförande i valberedningen – samt Håkan Berg (Swedbank Robur) och Ulf Hedlundh (Svolder). Valberedningen representerar tillsammans cirka 36 procent av rösterna i Proact per den 30 september 2015.

Alla aktieägare har möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag på styrelseledamöter. Valberedningen har haft fyra protokollförda möten. Bland annat har valberedningen bedömt styrelsens sammantagna lämplighet utifrån en bedömning av Proacts framtida utveckling och utmaningar.

En redogörelse för valberedningens arbete publiceras på Proacts hemsida – www.proact.se – i anslutning till offentliggörandet av dess förslag till årsstämma 2016 avseende val av styrelse.

Styrelse

Proacts styrelse fattar beslut i frågor som rör Proacts strategiska inriktning, investeringar, finansiering, organisationsfrågor, förvärv och avyttringar samt viktigare policies. Styrelsen ska också säkerställa en korrekt informationsgivning till Proacts intressenter enligt ovan nämnda styrande regelverk.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av tre till åtta ledamöter med högst fem suppleanter. Ledamöterna, och i förekommande fall suppleanterna, väljs årligen på årsstämman för tiden till nästa årsstämma. På årsstämman den 5 maj 2015 beslutades att styrelsen under tiden till nästa årsstämma ska bestå av sex ledamöter och inga suppleanter.

I bolagsordningen finns inga bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändringar av bolagsordningen.

Styrelsen bedöms uppfylla börsreglerna från Nasdaq Stockholm samt Svensk kod för bolagsstyrning vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter.

En gång per verksamhetsår tar styrelsen inom sig eller med hjälp av externa parter upp:

- Utvärdering av styrelsens arbete, görs genom en enkät som tillhandahålls av StyrelseAkademien samt genom att valberedningen gör intervjuer med samtliga ledamöter.
- Utvärdering av VDs arbete.
- VDs syn på styrelsens arbete.

Genomgången ligger till grund för styrelsens framtida arbetssätt.

Styrelsens ersättning

Årsstämman den 5 maj 2015 fastställde styrelsens totala arvode till 1 630 000 kr. Till styrelsens ordförande utgår arvode 450 000 kr, till övriga ledamöter 180 000 kr vardera samt för utskottsarbete 280 000 kr att fördelas med 180 000 kr till revisionsutskottet och 100 000 kr till ersättningsutskottet. Inga ytterligare ersättningar till styrelsen har utgått under året.

Styrelseledamöterna omfattas inte av några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar ledamöternas inbördes arbetsfördelning, beslutsordning, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens uppgifter. Styrelsens arbete följer en fastlagd föredragningsplan ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och VD.

Under 2015 hade styrelsen elva sammanträden jämfört med elva föregående år. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i förekommande fall efter beredning i ersättnings- respektive revisionsutskotten. Därutöver rapporterar bolagets revisorer minst en gång per år direkt till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Utöver den löpande uppföljningen och kontrollen av verksamheten, har styrelsen under året bland annat behandlat strategier, expansion till nya länder, kapitalstruktur, samt organisationsfrågor.

Styrelsens sammansättning samt närvaro på styrelsemöten 2015

Styrelseledamot	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Närvaro på styrelsemöten
Anders Hultmark	•		100 %
Christer Hellström		•	100 %
Christer Holmén		•	100 %
Eva Elmstedt	•		100 %
Roger Bergqvist		•	91 %
Pia Gideon			100 %

Styrelseledamöternas oberoende gentemot Proact, Proacts ledning samt större ägare

Styrelseledamot	Funktion	Född	Nationalitet	Invald	Oberoende	Aktieinnehav 2015-12-31
Anders Hultmark	Ordförande	1954	Svensk	2005	Ja	560 378
Christer Hellström	Ledamot	1964	Svensk	2013	Ja	10 000
Christer Holmén	Ledamot	1960	Svensk	2009	Ja	20 000
Eva Elmstedt	Ledamot	1960	Svensk	2009	Ja	1 595
Roger Bergqvist	Ledamot	1948	Svensk	2009	Ja	1 500
Pia Gideon	Ledamot	1954	Svensk	2015	Ja	0

Övriga uppgifter om styrelseledamöterna

- Anders Hultmark (Styrelsearbete och entreprenör, erfarenhet från Kinnevik, Hillesthög, Mars Inc., TeknoTerm m.fl.) Styrelseordförande i Proact IT Group AB, HMark Holding AB, Industrial Growth Company AB, Provexa Holding AB och Pulsteknik AB. Ledamot i styrelsen för IGC Growth Consulting AB, Permanova AB, Provexa AB och Tetrafix AB.
- Christer Hellström (Styrelsearbete och investeringar) Styrelseordförande i Krauthammer Investments Holding Priority Foundation och Third Tier AB. Ledamot i styrelsen för Curamando AB, Krauthammer Investments Holding Supervisory Board, Premune AB och Serendipity Ixora AB.
- Christer Holmén (Ek. Dr.) Styrelseordförande i familjens förvaltningsbolag. Ledamot i styrelsen för AB Gullringsbo Egendommar, Hemfrid AB och Wangeskog Hyrcenter AB.
- Eva Elmstedt (Styrelsearbete, tidigare ledande befattningar inom bl.a. Nokia, Ericsson, 3 och IBM). Ledamot i styrelsen för Addtech AB, Axiell Group AB, Gunnebo Group AB och Syntavia AB.
- Roger Bergqvist (Egen konsultverksamhet) Vice styrelseordförande i B&B Tools AB. Ledamot i för BE Group AB, Lagercrantz Group AB, Ventilationsgrossisten Nordic AB och Corroventa AB.
- Pia Gideon (Styrelsearbete, tidigare ledande befattningar inom Ericsson-koncernen) Ledamot i styrelsen för Klövern, Metria, Mindoktor.se, Qlucore och Svevia.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar och pensionsvillkor till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VDs anställningsvillkor, ersättningar

och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. I utskottet diskuteras även de generella utgångspunkterna för lönesättningen i koncernen.

Styrelsen ska till årsstämman den 2 maj 2016 presentera förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för företagsledningen för godkännande av stämman.

Mer information om ersättning till VD samt övriga personer i företagsledningen finns i årsredovisningen, not 9.

Ersättningsutskottet har under året haft tre möten jämte löpande kontakter via telefon och e-post.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgift är att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Utskottet har en löpande kontakt med bolagets externa revisorer för att informera sig om revisionsinriktning och omfattning samt diskutera synen på bolagets risker. För andra tjänster än revision överstigande 10 procent av budgeterat revisionsarvode krävs beslut i styrelsen. Utskottet har även till uppgift att ge sin utvärdering av revisionsarbetet till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av valberedningens förslag till årsstämman till val av revisorer samt storleken på revisionsarvodet.

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter. Revisionsutskottets ordförande är beredande och sammankallande till revisionsutskottets möten.

Revisionsutskottet har under året haft fyra möten jämte löpande kontakter via telefon och e-post.

Externa revisorer

Årsstämman den 5 maj 2015 valde revisionsbolaget Ernst & Young AB (EY) med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor för tiden fram till årsstämman 2016.

Revisorerna granskar styrelsens och VDs förvaltning av bolaget och kvaliteten i bolagets redovisningshandlingar.

Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorerna detaljerade redogörelser vid revisionsutskottets möten samt till styrelsen minst en gång per år.

Bolagets halvårs- eller niomånadersrapport har inte granskats av revisorerna. Detta är en avvikelse från rekommendationen i Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har bedömt att en sådan granskning utifrån ett kostnadsperspektiv inte är nödvändig med tanke på bolagets grad av komplexitet och affärsrisker.

Utöver revisionen utför EY vissa tjänster för Proact. När EY anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Proact bedömer att utförandet av dessa tjänster är inom riktlinjerna och inte har inverkat på EYs oberoende.

Närmare upplysning om ersättning till revisorerna finns i årsredovisningen, not 8.

VD och koncernledning

Jason Clark, född 1973, är VD och koncernchef för Proact IT Group AB sedan den 8 januari 2016. Han anställdes år 2001 i B2net Ltd som sedermera förvärvades av Proact år 2011. Han var senast ansvarig för

Business Unit UK, vilken innefattar bolagets verksamhet i Storbritannien. Jason Clark ägde 92 000 aktier i bolaget per den 31 december 2015. Jason Clark har inga väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Proact har betydande affärsrelationer med.

VD leder verksamheten i enlighet med styrelsens instruktioner och den antagna arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen ges erforderliga beslutsunderlag. VD är föredragande i styrelsen men inte styrelseledamot. Detta i enlighet med gällande policy där vare sig VD eller annan ledande befattningshavare ska vara styrelseledamot i moderbolaget. I löpande kontakter håller VD ordföranden informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning utöver den periodiska rapporteringen.

VD och övriga i företagsledningen har regelbundna möten för att gå igenom resultatutveckling, uppdatera prognoser och planer samt fatta beslut i olika frågor.

Proacts koncernledning består per 31 december 2015 av VD och elva andra ledande befattningshavare.

De verksamhetsdrivande dotterbolagen rapporterar till respektive Business Unit Director som i sin tur rapporterar direkt till VD. Rapporteringen sker månadsvis, med fördjupad kvartalsvis genomgång av respektive verksamhet. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Proacts koncernledning. Ordförandeposterna i dotterbolagen innehas antingen av VD i Proact IT Group AB eller av respektive Business Unit Director.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 5 maj 2015 antog principer angående ersättning till ledande befattningshavare vilka innebär att ersättning ska utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen till befattningshavaren ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar och betydande prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen.

Fast och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den sammanlagda rörliga ersättningen för samtliga ledande befattningshavare ska vara maximerad (till i genomsnitt motsvarande åtta månadslöner) och baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål samt ska sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Informationsgivning

Proact eftersträvar en kommunikation med aktieägarna och övriga intressenter som är korrekt, tydlig, saklig, trovärdig och snabb. Den ska också präglas av öppenhet.

Proact publicerar löpande delårsrapporter och årsredovisningar på svenska och engelska. Händelser som bedöms som kurspåverkande offentliggörs som pressmeddelanden. Vidare finns på Proacts hemsida också en stor mängd bolagsinformation som uppdateras kontinuerligt.

Proact kommunicerar därutöver med kapitalmarknaden och media genom träffar med analytiker och journalister i samband med publiceringen av del- och helårsrapporterna. Representanter från Proact deltar också löpande på olika aktieägar- och analytikerträffar.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen inom Proact baseras på en kontrollmiljö som omfattar organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD och mellan de olika enheterna inom organisationen. Vidare genom instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering mm. Styrelsen följer upp att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt upprätthåller ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer.

Bolagsledningen rapporterar till styrelsen efter fastställda rutiner. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Exempelvis upprättas riktlinjer och instruktioner för olika befattningshavare för att stärka förståelse och betydelsen av sina respektive roller och därmed också bidra till en god intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Styrelsen har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. En tydlig organisation och beslutsordning syftar till att skapa en god medvetenhet om risker hos medarbetarna och ett väl avvägt risktagande. Riskbedömningen omfattar såväl identifiering som kartläggning och bedömning av risker på alla nivåer i koncernen. Aktiviteter och rapportering sker löpande för att vidmakthålla god intern kontroll och därmed förebygga och upptäcka risker.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer m.m. som påverkar den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande till berörd personal inom koncernen. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation följer bolaget de styrande regelverk som tidigare berörts.

Uppföljning

Styrelsen erhåller månatligen ekonomiska rapporter. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Styrelsens arbete innefattar också att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid extern revision. Med anledning av bolagets storlek finns ingen separat avdelning för internrevision utan detta arbete bedrivs utifrån koncernekonomifunktionen. Utfall rapporteras till VD, CFO samt styrelsen.



Christer Holmén, Roger Bergqvist, Pia Gideon, Anders Hultmark, Eva Elmstedt, Christer Hellström

Styrelse

Namn/ Befattning	Född	Invald i styrelsen	Utbildning	Erfarenhet	Övriga styrelseuppdrag	Antal aktier
Anders Hultmark Styrelseordförande	1954	2005	Civilekonom och Jur.kand. vid Uppsala och Stockholms Universitet samt IFL-utbildning i ledarskap	Kinnevik, Hilleshög, Mars Inc., TeknoTerm m.fl	Styrelseordförande: HMark Holding AB, Industrial Growth Company AB, Provexa Holding AB och Pulsteknik AB. Ledamot: IGC Growth Consulting AB, Permanova AB, Provexa AB och Tetrafix AB.	560 378
Roger Bergqvist Ledamot	1948	2009	Marknadsekonom	Ledande befattningar inom Bergman & Beving, VD och koncernchef för Addtech AB, VD för Teleinstrument	Vice styrelseordförande: B&B Tools AB. Ledamot: BE Group AB, Lagercrantz Group AB, Ventilationsgrossisten Nordic AB och Corroventa AB	1 500
Eva Elmstedt Ledamot	1960	2009	BSc Indiana University of Pennsylvania och Handelshögskolan i Stockholm	Ledande befattningar inom bl.a. Nokia, Ericsson, 3 och IBM	Ledamot: Addtech AB, Axiell Group AB, Gunnebo Group AB och Syntavia AB.	1 595
Pia Gideon Ledamot	1954	2015	Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm	Ledande befattningar inom Ericsson-koncernen	Ledamot: Klövern, Metria, Mindoktor.se, Qlucore och Svevia.	0
Christer Hellström Ledamot	1964	2013	Civilingenjör Datateknik vid Chalmers i Göteborg samt MBA International Business vid Chalmers och Handelshögskolan Göteborg	Ledande befattningar på svensk och nordisk nivå samt partner inom Accenture	Styrelseordförande: Krauthammer Investments Holding Priority Foundation och Third Tier AB. Ledamot: Curamando AB, Krauthammer Investments Holding Supervisory Board, Premune AB och Serendipity Ixora AB.	10 000
Christer Holmén Ledamot	1960	2009	PhD. Business Administration	Professionell rådgivare kring Business Management och organisationsutveckling samt tjänsteutveckling och tjänsteproduktion i industriella organisationer	Styrelseordförande i familjens förvaltningsbolag. Ledamot: AB Gullringsbo Egendomar, Hemfrid AB och Wangeskog Hyrcenter AB.	20 000

Ledning



Jason Clark (Business Unit Director UK, CEO and President från och med 8 januari 2016)
Född: 1973
Anställd sedan: 2001
Antal aktier: 92 000



Sander Dekker (Business Unit Director West)
Född: 1978
Anställd sedan: 2007
Antal aktier: 0



Marit Fagervold (Business Unit Director Nordics)
Född: 1953
Anställd sedan: 1994
Antal aktier: 79 179



Eirik Pedersen (Vice President, Sales and Marketing)
Född: 1964
Anställd sedan: 2008
Antal aktier: 2 647



Jonas Persson (Chief Financial Officer)
Född: 1972
Anställd sedan: 1998
Antal aktier: 7 000



Per Sedih (Chief Technology Officer)
Född: 1964
Anställd sedan: 1994
Antal aktier: 500



Jakob Høholdt (Vice President, Corporate Strategy and Efficiency)
Född: 1969
Anställd sedan: 2002
Antal aktier: 24 905



Peter Javestad (Vice President Professional Services and Investor Relations, Managing Director Proact Finance)
Född: 1974
Anställd sedan: 1998
Antal aktier: 2 800



Arne Kungberg (Business Unit Director East)
Född: 1963
Anställd sedan: 1995
Antal aktier: 7 051



Tomas Vikholm (Vice President, Customer Support)
Född: 1971
Anställd sedan: 2001
Antal aktier: 0



Mattias Wallgren (Vice President, Managed Cloud Services)
Född: 1972
Anställd sedan: 2013
Antal aktier: 0



Martin Ödman (CEO and President till och med 7 januari 2016)
Född: 1957
Anställd sedan: 1997
Antal aktier: 22 223

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i kSEK	Not	2015	2014
	1		
Systemintäkter		1 883 579	1 505 753
Tjänsteintäkter		914 077	813 690
Övriga intäkter		3 996	5 816
Totala intäkter	2,3	2 801 652	2 325 259
Kostnad för sålda varor och tjänster	5,6,7,9,13,14,19	-2 129 613	-1 749 834
Bruttoresultat	5,28	672 039	575 425
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	9,13	-371 302	-332 991
Administrationskostnader	5,6,8,9,13	-187 209	-157 539
Rörelseresultat	7,8,13,14,27	113 528	84 895
Finansiella intäkter	10	4 754	3 979
Finansiella kostnader	11	-14 220	-3 683
Resultat före skatt	14	104 062	85 191
Inkomstskatt	12	-25 642	-25 298
Årets resultat		78 420	59 893
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		240	-1 000
Skatteeffekt säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet		-53	220
Omräkningsdifferenser		-10 717	13 961
Totalt poster som senare kan återföras i resultaträkningen		-10 530	13 181
Årets totalresultat		67 890	73 074
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		75 341	57 188
Innehav utan bestämmande inflytande	17	3 079	2 705
		78 420	59 893
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		65 321	66 107
Innehav utan bestämmande inflytande		2 569	6 967
		67 890	73 074
Resultat per aktie			
Resultat per aktie för resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr ¹⁾	31	8,20	6,16
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, st		9 192 876	9 291 082

1) Bolaget har inga utestående instrument som kan innebära utspädningseffekt.

Balansräkning för koncernen

Belopp i kSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	5, 15	334 311	280 618
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5, 15	121 587	121 277
Materiella anläggningstillgångar	5, 16	54 231	58 788
Andra långfristiga fordringar	18, 27	96 037	85 994
Uppskjutna skattefordringar	12	15 012	13 529
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		621 178	560 206
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	19	12 262	28 227
Kundfordringar	14	538 862	497 054
Aktuella skattefordringar		2 890	5 993
Övriga fordringar		13 513	16 947
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	303 239	289 609
Likvida medel	26	158 785	142 859
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 029 551	980 689
SUMMA TILLGÅNGAR		1 650 729	1 540 895
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	30		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital (9 333 886 st aktier, kvotvärde 1,14 kr)		10 619	10 619
Övrigt tillskjutet kapital		297 964	297 964
Andra reserver		-31 741	-5 107
Balanserat resultat inklusive årets resultat		28 657	-46 684
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		305 499	256 792
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	17	11 266	12 531
SUMMA EGET KAPITAL		316 765	269 323
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Låneskulder	24	107 624	95 094
Övriga långfristiga skulder	24, 27	16 579	8 471
Uppskjutna skatteskulder	12	23 400	26 773
Summa långfristiga skulder		147 603	130 338
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	14	508 402	488 630
Aktuella skatteskulder		27 941	41 667
Låneskulder	24	55 518	54 434
Övriga skulder	22, 24	69 688	90 537
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	524 812	465 966
Summa kortfristiga skulder		1 186 361	1 141 234
SUMMA SKULDER		1 333 964	1 271 572
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 650 729	1 540 895
Ställda säkerheter	25	341 187	260 242

Förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i kSEK	Not 30	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkring netto-investering i utländsk verksamhet	Omräkning av utländska verksamheter	Balanserat resultat			
Ingående balans per 1 januari 2014		10 619	297 964	-717	-13 309	-65 254	229 303	13 311	242 614
Årets totalresultat		–	–	-780	9 699	57 188	66 107	6 967	73 074
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	–	-2 067	-2 067
Utdelning		–	–	–	–	-11 172	-11 172	–	-11 172
Återköp egna aktier		–	–	–	–	-10 045	-10 045	–	-10 045
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	-20 633	-20 633	-5 680	-26 313
Finansiell skuld till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	3 232	3 232	–	3 232
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultat		–	–	–	–	679	679	-679	–
Förskjutning av innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultat		–	–	–	–	-679	-679	679	–
Utgående balans per 31 december 2014		10 619	297 964	-1 497	-3 610	-46 684	256 792	12 531	269 323
Årets totalresultat		–	–	187	-10 207	75 341	65 321	2 569	67 890
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	–	-1 785	-1 785
Utdelning		–	–	–	–	-15 614	-15 614	–	-15 614
Egna aktier använda vid förvärv		–	–	–	–	13 954	13 954	–	13 954
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	-15 448	-15 448	-1 564	-17 012
Förvärvat innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	485	485	-485	–
Finansiell skuld till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	9	9	–	9
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultat		–	–	–	–	2 155	2 155	-2 155	–
Förskjutning av innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultat		–	–	–	–	-2 155	-2 155	2 155	–
Utgående balans per 31 december 2015		10 619	297 964	-1 310	-13 817	12 043	305 499	11 266	316 765

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i kSEK	Not	2015	2014
	26		
KASSAFLÖDE FRÅN ÅRETS VERKSAMHET			
Årets resultat		78 420	59 893
Justeringar för poster som ej är kassaflödespåverkande:			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	5, 15, 16	55 660	59 268
Finansiell leasing	27	27 661	19 540
Övriga finansiella poster		-1 830	1 205
Övriga justeringar		5 352	2 751
Förändring avsättningar		-112	1 458
Inkomstskatt ¹⁾	12	-10 065	9 105
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		155 086	153 220
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Varulager		19 266	-18 005
Rörelsefordringar		-55 022	84 536
Rörelseskulder		63 452	28 064
Kassaflöde från den löpande verksamheten		182 782	247 815
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av verksamheter	17, 32	-51 233	-9 847
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-62 373	-60 802
Avyttring materiella anläggningstillgångar	16	1 353	1 324
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-16 212	-8 341
Förändring av långfristig fordran	18	-1 419	721
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-129 884	-76 945
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	26	-17 071	-26 313
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	17	-1 785	-2 067
Utdelning		-15 614	-11 172
Återköp egna aktier		-	-10 045
Kontraktbelåning		-2 887	7 958
Förändring av checkräkningskredit		-2 489	-9 340
Upptagna lån		50 249	15 960
Amorterade lån		-34 739	-44 548
Övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten		-880	-1 306
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-25 216	-80 873
ÅRETS KASSAFLÖDE		27 682	89 997
Likvida medel vid årets början		142 859	43 921
Omräkningsdifferens i likvida medel		-11 756	8 941
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		158 785	142 859

1) Inkomstskatt 25 642 (25 298) kSEK, betald skatt 35 707 (16 193) kSEK. Netto ej kassapåverkande justering och betald skatt -10 065 (9 105) kSEK.

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2015	2014
Intäkter	4, 14	73 293	55 007
Bruttoresultat	4	73 293	55 007
Administrationskostnader	5, 9	-77 140	-56 268
Rörelseresultat	9	-3 847	-1 261
Finansiella intäkter	10	35 997	54 593
Finansiella kostnader	11	-15 369	-367
Resultat före skatt och bokslutsdispositioner	14	16 781	52 965
Koncernbidrag		6 032	-
Resultat före skatt	14	22 813	52 965
Inkomstskatt	12	-178	-1 101
Årets resultat		22 635	51 864

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Belopp i kSEK	2015	2014
Årets resultat	22 635	51 864
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	22 635	51 864

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	5, 15	15 076	9 068
Materiella anläggningstillgångar	5, 16	92	44
Aktier i koncernföretag	17	431 636	348 422
Fordringar hos koncernföretag		193 960	162 861
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		640 764	520 395
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag	18	99 145	146 092
Övriga fordringar		1 041	2 091
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 830	9 395
Likvida medel	26	–	–
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		102 016	157 578
SUMMA TILLGÅNGAR		742 780	677 973
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (9 333 886 st aktier, kvotvärde 1,14 kr)		10 619	10 619
Reservfond		28 236	28 236
Summa bundet eget kapital		38 855	38 855
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		200 112	150 307
Årets resultat		22 635	51 864
Summa fritt eget kapital		222 747	202 171
SUMMA EGET KAPITAL		261 602	241 026
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	101 471	81 857
Skulder till koncernföretag	18	12 379	12 139
Uppskjutna skatteskulder	12	500	322
Summa långfristiga skulder		114 350	94 318
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 059	5 029
Aktuella skatteskulder		1 045	1 045
Skulder till koncernföretag	18, 26	312 105	265 310
Skulder till kreditinstitut	24	31 879	31 359
Övriga skulder	22, 24	6 737	28 188
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	11 003	11 698
Summa kortfristiga skulder		366 828	342 629
SUMMA SKULDER		481 178	436 947
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		742 780	677 973
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
Ställda säkerheter	25	96 672	34 400
Ansvarsförbindelser	25	44 391	37 135

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i kSEK Not 30	Antal aktier (st)	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2014	9 333 886	10 619	28 236	144 770	26 497	210 122
Överföring föregående års resultat		–	–	26 497	–26 497	–
Utdelning		–	–	–11 172	–	–11 172
Omräkningsdifferenser		–	–	257	–	257
Återköp egna aktier		–	–	–10 045	–	–10 045
Årets resultat		–	–	–	51 864	51 864
Utgående balans per 31 december 2014	9 333 886	10 619	28 236	150 307	51 864	241 026
Överföring föregående års resultat		–	–	51 864	–51 864	–
Utdelning		–	–	–15 615	–	–15 615
Omräkningsdifferenser		–	–	–398	–	–398
Egna aktier använda vid förvärv		–	–	13 954	–	13 954
Årets resultat		–	–	–	22 635	22 635
Utgående balans per 31 december 2015	9 333 886	10 619	28 236	200 112	22 635	261 602

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i kSEK	Not	2015	2014
	26		
KASSAFLÖDE FRÅN ÅRETS VERKSAMHET			
Årets resultat		22 635	51 864
Justeringar för poster som ej är kassaflödespåverkande:			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	5, 15, 16	3 487	2 294
Nedskrivning aktier i dotterbolag	17	7 547	24 857
Övriga finansiella poster		–	14 820
Övriga justeringar		2 959	5 569
Inkomstskatt ¹⁾	12	–567	366
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		36 061	99 770
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Rörelsefordringar		55 563	–5 137
Rörelseskulder		28 862	39 126
Kassaflöde från den löpande verksamheten		120 486	133 759
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag	17, 32	–66 852	–18 400
Avyttring av dotterföretag	17, 32	2 364	–
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	26	–16 798	–26 313
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	–75	–58
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	–9 468	–3 964
Förändring av långfristig fordran	18	–31 099	–13 340
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–121 928	–62 075
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		–15 615	–11 172
Återköp egna aktier		–	–10 045
Förändring av checkräkningskredit		–	–567
Upptagna lån		50 120	15 460
Amorterade lån		–33 303	–67 236
Övrigt kassaflöde från finansieringsverksamheten		240	1 876
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 442	–71 684
ÅRETS KASSAFLÖDE		–	–
Likvida medel vid årets början		–	–
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		–	–

1) Inkomstskatt 178 (1 101) kSEK, betald skatt 745 (735) kSEK. Netto ej kassapåverkande justering och betald skatt –567 (366) kSEK.

Noter till räkenskaperna

Not 1 ► Redovisningsprinciper

Företagsinformation

Koncernredovisningen och årsredovisningen avseende räkenskapsåret 2015 för Proact IT Group AB har upprättats av styrelsen och verkställande direktören, som den 22 mars 2016 har godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 2 maj 2016 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) noterat på NASDAQ Stockholm, med säte i Stockholm, Sverige. Koncernens huvudsakliga verksamhet är att erbjuda specialistkompetens inom lagring och arkivering av stora volymer affärskritisk information.

Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering och rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner) tillämpats.

Årsredovisningen för Proact IT Group AB har upprättats enligt årsredovisningslagen samt Rådet för Finansiell Rapportering RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Skillnader mellan moderbolagets och koncernens tillämpade redovisningsprinciper föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt i vissa fall på grund av gällande skatteregler. De väsentligaste skillnaderna beskrivs nedan under "väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper".

Förändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2014 med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU och som ska tillämpas från och med 1 januari 2015.

Ändrade redovisningsprinciper

Under 2015 har inga nya IFRS-standarder trätt i kraft, däremot har IFRIC 21 och ett antal ändringar i befintliga standarder trätt i kraft.

IFRIC 21 Avgifter tolkar och tydliggör när en skuld för avgifter/skatter (som omfattas av IAS 37) som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar/ förordningar med undantag för inkomstskatter, böter eller andra påföljder ska redovisas. Tolkningen anger att en skuld ska redovisas när företaget har ett åtagande att erlägga avgiften till följd av en inträffad händelse. En skuld redovisas successivt om den förpliktande händelsen inträffar löpande. Ifall en viss miniminivå ska uppnås för att förpliktelsen ska uppstå redovisas skulden först när denna nivå är uppnådd. Proact har för närvarande inga avsättningar eller åtaganden avseende avgifter/skatter påförda av av statligt eller motsvarande organ, förutom inkomstskatt, och införandet av IFRIC 21 har därför inte haft någon effekt på koncernen.

Annual Improvements to IFRSs 2010-2012 och Cycle & Annual Improvements to IFRSs 2011-2013 trädde i kraft för räkenskapsår som inleddes den 1 juli 2014 eller senare. Förbättringsprojekten innehåller sammanlagt elva olika mindre ändringar, som påverkar nio standarder. Dessa är IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas, IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, IFRS 3 Rörelseförvärv, IFRS 8 Rörelsesegment, IFRS 13

Värdering till verkligt värde, IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IAS 24 Upplysningar om närstående och IAS 40 Förvaltningsfastigheter. För Proact har dessa ändringar inte haft någon effekt på de finansiella rapporterna.

År 2016 och framåt

Ett antal nya eller ändrade IFRS och IFRIC träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som väntas ha en påverkan eller kan komma att ha en påverkan på koncernens finansiella rapporter. Utöver de IFRS som beskrivs nedan väntas övriga nyheter, som IASB har godkänt per den 31 december 2015, inte ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Financial instruments är ännu ej godkänd av EU. Standarden träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2018 eller senare och ersätter då IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IFRS 9 kräver att finansiella tillgångar ska klassificeras i tre olika värderingskategorier; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån tillgångens egenskaper och företagets affärsmodell. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder redovisade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för i resultatet, såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8 med vissa undantag. Proact kommer att utvärdera eventuella effekter av denna nya standard när den har godkänts och inför ikraftträdandet.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers har ännu inte antagits av EU. Standarden träder i kraft för räkenskapsår som inleds 1 januari 2017 eller senare. Standarden ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter. IFRS 15 innehåller en samlad modell för intäktsredovisning avseende kundkontrakt. Tanken är att allt tar sin början i ett avtal om försäljning av en vara eller tjänst, mellan två parter. Inledningsvis ska ett kundavtal identifieras, vilket hos säljaren genererar en tillgång (rättigheter, ett löfte om erhållande av ersättning) och en skuld (åtagande, ett löfte om överföring av varor/tjänster). Företaget redovisar enligt modellen sedan en intäkt och påvisar därigenom att företaget uppfyller ett åtagande att leverera utlovade varor eller tjänster till kunden. Standarden ska tillämpas retroaktivt. Proact utvärderar för närvarande effekten IFRS 15 kommer få på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16 Leases har ännu inte antagits av EU och standarden träder i kraft för räkenskapsår som inleds 1 januari 2019 men får börja tillämpas av bolag samtidigt som IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers börjar tillämpas. IFRS 16 ersätter IAS 17 samt tillhörande tolkningar såsom IFRIC 4 och har som mål att förtydliga redovisningen och de finansiella effekterna för både leasetagare och leasegivare. Den huvudsakliga förändringen är att för leasetagare görs ingen distinktion mellan operationell och finansiell leasing med implikationen att företag ska redovisa alla leasingkontrakt som finansiella. För leasegivare så byggs standarden på den befintliga IAS 17 och där förändringarna består i förtydliganden samt ändringar av upplysningskrav. Proact utvärderar för närvarande effekten IFRS 16 kommer få på koncernens finansiella rapporter.

Annual Improvements to IFRSs 2012-2014 träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Förbättringsprojektet innehåller fem olika mindre ändringar, som påverkar fyra standarder. Dessa är IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehåller för försäljning och avvecklade verksamheter, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, IAS 19 Ersättningar till anställda och IAS 34 Delårsrapportering. Ändringarna ska tillämpas framåtriktat. Proact har utvärderat effekterna av dessa ändringar och de kommer för närvarande inte att påverka koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Koncernen omfattar Proact IT Group AB och samtliga bolag som moderbolaget har bestämmande inflytande över. Koncernen kontrollerar ett företag när den har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget, vilket normalt innebär att moderbolaget äger mer än 50 procent av röstetalet för samtliga aktier och andelar.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagens tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländska verksamheter

De konsoliderade finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta.

För verksamheter som har en annan funktionell valuta än svenska kronor sker omräkning av resultaträkningar, balansräkningar inklusive goodwill till svenska kronor. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningarna till periodens genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i periodens totalresultat som en separat post. När investeringen avyttras förs tidigare omräkningsdifferenser över resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande utgörs av den del av dotterbolagens resultat och nettotillgångar som inte direkt eller indirekt ägs av moderbolaget. Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den aktuella förvärvade andelen av det bokförda värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

År 2010 undertecknade Proact ett avtal om köp av 60 procent av verksamheten i Storyflex Inc. Verksamheten bedrivs under namnet Proact Czech Republic Ltd. Parterna har träffat en överenskommelse som innebär att Proact har möjlighet/skyldighet att förvärva den resterande andelen inom tre till sju år från förvärvstidpunkten. Det beräknade värdet av sälloptionerna som tilldelats ägare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld i koncernens balansräkning. Därmed redovisas ingen andel utan bestämmande inflytande. Eventuell förändring i verkligt värde på den finansiella skulden redovisas i eget kapital.

År 2014 förvärvade Proact 70 procent av aktierna i nystartat bolag, Proact IT Germany GmbH. Det finns ett avtal mellan Proact IT Group AB och den part som äger 30 procent av aktierna i bolaget som innebär att Proact har möjlighet/skyldighet att förvärva den resterande andelen inom fyra till sex år från förvärvstidpunkten. Det beräknade värdet av sälloptionerna som tilldelats ägare utan bestämmande inflytande redovisades som en finansiell skuld i koncernens balansräkning och därmed redovisades ingen andel utan bestämmande inflytande. I december 2015 fattades beslut om en omstrukturering samt utköp av minoritet enligt utköpsklausul i avtalet. Den finansiella skulden skrevs ner samtidigt som en skuld om 180 kEUR redovisats som kortfristig icke-räntebärande skuld, då avsikten är att reglera detta under början av år 2016.

År 2015 förvärvade Proact 51 procent av aktierna i nystartat bolag, Proact VX B.V., med förvärvad del av verksamhet från bolaget VX Consultancy B.V. Det finns ett avtal, mellan Proact och de parter som äger sammanlagt 49 procent av aktierna i bolaget, som innebär att Proact har möjlighet/skyldighet att förvärva den resterande andelen inom tre till fem år från förvärvstidpunkten. Det beräknade värdet av sälloptionerna som tilldelats ägare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld i koncernens balansräkning. Därmed redovisas ingen andel utan bestämmande inflytande.

Intäktsredovisning

Koncernen genererar intäkter huvudsakligen genom försäljning och installation av hård- och mjukvara, underhålls- och supporttjänster samt fristående IT-konsulttjänster.

Systemförsäljning

Intäkterna vid försäljning av hård- och mjukvara redovisas när Proact överfört alla väsentliga risker och fördelar förknippade med äganderätten till produkten. I de flesta fall inträffar detta när den legala äganderätten har överförts och när varorna rent fysiskt har överlämnats till köparen. I det fall väsentliga risker förknippade med äganderätten av varan kvarstår, har inte försäljningen slutförts och intäkten redovisas därför inte.

Tjänster

Underhålls- och supportintäkter erhålls främst genom serviceavtal till fast pris och redovisas linjärt över avtalsperioden. Konsulttjänster utförs normalt på löpande räkning, och intäkterna redovisas i takt med att arbetet utförs. Konsultprojekt som utförs till fast pris, eller på löpande

räkning med tak, resultatavräknas i takt med färdigställande. Av den beräknade totala intäkten för ett projekt avräknas under respektive period så stor del som motsvarar de under perioden upparbetade kostnadernas andel av de beräknade totala kostnaderna.

Intäkter från molntjänsteverksamheten genereras löpande och intäkterna redovisas linjärt över avtalets längd.

Hyresintäkter

Intäkter från leasingverksamheten genereras löpande och hyresintäkterna redovisas linjärt över hyresperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas en avskrivningstid om 3 år för datorer och teknisk utrustning, 5 år för inventarier, 3 år för reservdelar samt 50 år för byggnader. Tillgångarnas nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Nedskrivningstest görs årligen samt när det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde. Goodwill allokteras till kassagenererande enheter för att kunna nedskrivningstestas. Var och en av dessa kassagenererande enheter utgör koncernens verksamhet i vart och ett av de länder där denna bedrivs. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Kundrelaterade tillgångar, varumärken och supportkontrakt

Kundrelaterade tillgångar, varumärken och supportkontrakt som identifierats vid rörelseförvärv redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärde (verkligt värde vid förvärvstillfället). Avskrivningar av kundrelaterade tillgångar sker linjärt över maximalt 10 år. Vid varje enskilt fall sätts en nyttjandeperiod över vilken supportkontrakt avskrivs linjärt. Vid indikation på värdenedgång görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

Balanserade kostnader för dataprogram

Balanserade kostnader för dataprogram består av sådana kostnader i samband med implementering och anpassning av dataprogram som kan aktiveras. Avskrivningar av balanserade dataprogram sker linjärt över maximalt 5 år. Vid indikation på värdenedgång görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ner till sitt återvinningsvärde.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Koncernen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen. Nedan beskrivs endast de kategorier som är aktuella för koncernen.

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i följande kategorier: finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt låneskulder och leverantörsskulder.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder som företaget initialt valt att värdera till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång klassificeras som innehas för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Proact har endast derivat i gruppen finansiell tillgång som innehas för handel.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfalldag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens finansiella leasingfordringar redovisas i balansräkningen i posten övriga långfristiga fordringar.

Tillgångar i denna kategori redovisas efter anskaffningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Denna kategori består av finansiella skulder som företaget initialt valt att värdera till verkligt värde via resultaträkningen. Proact har endast nuvärdesberäknade tillkommande villkorade köpeskillingar i denna kategori.

Låneskulder och leverantörsskulder

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt värde.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och en eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisning av derivativa finansiella instrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Samtliga derivat redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringarna redovisade i rapporten över totalresultatet inom kostnad såld vara för de derivat som är kopplade till leverantörsskulder respektive finansiella poster för de derivat som är kopplade till finansiella leasingkontrakt.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t ex marknadsnoterade derivatinstrument samt finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

Verkligt värde på finansiella instrument som t.ex. valutaterminskontrakt som inte handlas på en aktiv marknad fastställs genom användandet av värderingstekniker. Sådana metoder kan innefatta en analys av nyligen gjorda transaktioner av likartade instrument eller diskontering av förväntade kassaflöden.

Nominellt värde, minskat med eventuella bedömda krediteringar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden.

Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysning i not, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

Likvida medel och kortfristiga placeringar

Likvida medel placeras på bankkonto eller investeras i räntebärande svenska värdepapper. Likvida medel tillhör kategorin låne- och kundfordringar. Löptiden på placeringarna som ingår i likvida medel uppgår till maximalt tre månader.

Leasing

I Proacts verksamhet agerar koncernen både som leasegivare och leasetagare.

Leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det innebär att de ekonomiska fördelarna och ekonomiska riskerna som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

Proact som leasetagare

Redovisning av finansiella leasingavtal medför att leasetagaren redovisar anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och att en motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Vid det första redovisningstillfället värderas den leasade tillgången till ett belopp

motsvarande det lägre av dess verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingkulden.

Vid operationella leasingavtal redovisar inte Proact den leasade tillgången i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften för operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Vid en så kallad sale and leaseback-transaktion är redovisningen beroende av om leasingtransaktionen klassificeras som finansiell eller operationell. Om en transaktion föranleder ett finansiellt leasingavtal ska det belopp med vilket försäljningspriset överstiger tillgångarnas redovisade värde inte omedelbart redovisas som intäkt, utan vinsten ska periodiseras över leasingperioden. Om sale and leaseback-transaktionen däremot ger upphov till ett operationellt avtal och det framgår att transaktionen baserats på verkligt värde ska eventuell vinst eller förlust redovisas under den period som försäljningen sker.

Proact som leasegivare

I de fall där Proact är leasegivare enligt ett operationellt leasingavtal klassificeras tillgången bland materiella anläggningstillgångar. Tillgången omfattas av koncernens avskrivningsprinciper. Leasingavgifterna redovisas i resultatet linjärt över leasingperioden. Vid finansiella leasingavtal, när Proact är leasegivare, redovisas transaktionen som en försäljning och en leasingfordran redovisas, bestående av de framtida minimileaseavgifterna och eventuella restvärden som garanteras till leasegivaren. Erhållna leasingavgifter redovisas som ränteintäkt och återbetalning av leasingfordran.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- respektive nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Eget kapital

Kostnader hänförliga till nyemission av aktier eller optioner redovisas i eget kapital som en reduktion av erhållen likvid. Återköp av egna aktier klassificeras som egna aktier och redovisas som en avdragspost under eget kapital.

Utdelningar

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkännt utdelningen.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran, inklusive fordran för ännu ej utnyttjade underskottsavdrag, redovisas endast om den bedöms kunna utnyttjas. Omvärdering av den uppskjutna skattekulden/skattefordran görs varje år till aktuell skattesats och redovisas i koncernresultaträkningen som en del av årets skattekostnad. Värderingen av skattekulder/skattefordringar sker till nominellt belopp och i enlighet med de skatteregler och skattesatser som beslutats. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skattekulder nettoredo visas om de är relaterade till samma skattemyndighet.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekter av när i tiden betalning sker är väsentlig ska avsättningen utgöras av nuvärdet av de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. Eventualförpliktelsen redovisas inte som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller för att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Uppllysning sker såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Vid avgiftsbestämd plan betalar koncernen bestämda avgifter till en separat juridisk enhet. Avgifterna kostnadsförs löpande. Koncernen har inga legala åtaganden att betala något ytterligare utöver de löpande avgifterna.

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgångsvederlag

Koncernen redovisar kostnader för avgångsvederlag i resultaträkningen när man bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

När det finns en legal förpliktelse redovisar koncernen en skuld och en kostnad för bonus, baserat på en formel som beaktar försäljning och/eller vinst i enlighet med bolagets bonusmodeller.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalysen har den indirekta metoden använts. Vid tillämpning av den indirekta metoden beräknas nettot av in- och utbetalningar i den löpande verksamheten genom att nettoresultatet justeras för periodens förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder, poster som inte ingår i kassaflödet samt poster som ingår i kassaflödet för investerings- och finansieringsverksamheten. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Osäkerhet i uppskattningar och bedömningar

I balansräkningen förekommer osäkerhet i bedömningar och uppskattningar framförallt i posterna goodwill och uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag.

Avseende goodwill och immateriella rättigheter baseras nedskrivningstestet på antaganden om framtiden utifrån förhållanden som är kända vid testtillfället. Vid beräkning av nyttjandevärdet för tillgångar görs antaganden om framtida resultatutveckling. Den framtida resultatutvecklingen kan avvika från gjorda antaganden om förhållanden på marknaden förändras utan att ledningen i bolaget anpassar organisation och verksamhet efter den ändrade marknadsförutsättningarna. Då finns det risk att den framtida resultatutvecklingen blir sämre och därmed uppstår en risk för väsentliga justeringar i redovisade belopp. Mer information avseende nedskrivningstest finns i not 15.

Skattemässiga underskott aktiveras i den mån de, utifrån antaganden om framtida resultatutveckling, bedöms kunna nyttjas mot framtida skattemässiga vinster. Se not 12 för ytterligare information.

Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med följande undantag. Aktier i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Vidare kan i moderbolaget förekomma koncernbidrag vilket redovisas som en bokslutsdisposition i moderbolaget.

Not 2 ► Rapportering för segment

Upplysningar nedan lämnas med utgångspunkt från ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen.

Identifiering av rapporterbara segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen har identifierat verkställande direktören som den högste verkställande beslutsfattaren.

Bolaget styrs och rapporteras på resultat per rörelsesegment, Business Unit (BU). Transaktioner mellan segmenten baseras på marknads-mässiga villkor.

Totala tillgångar/skulder per segment rapporteras inte till högste verkställande beslutsfattaren.

Inom varje BU, med undantag för Proact Finance, erbjuds samma utbud av produkter och tjänster.

Samma redovisningsprinciper används för segmenten som för koncernen med undantag för att engångsposter inte allokeras ut.

Rörelsesegmenten är indelade enligt följande:

Nordics: Sverige, Norge, Finland, USA och Danmark

UK: Storbritannien

East: Estland, Lettland, Litauen, Tjeckien och Slovakien

West: Nederländerna, Belgien, Spanien och Tyskland

Proact Finance: Proacts finansbolag i egen regi redovisas separat då bolaget rapporterar samtliga geografiska regioner

Räkenskapsåret 2015	Nordics	UK	West	East	Proact Finance	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Externa intäkter	1 510 211	642 319	418 939	134 909	95 271	3	–	2 801 652
Interna intäkter	87 993	271	28 865	5 285	97	129 409	–251 920	–
Totala intäkter	1 598 204	642 590	447 804	140 194	95 368	129 412	–251 920	2 801 652
Resultat före skatt och engångsposter	88 351	15 256	11 552	7 583	5 106	–15 504	–	112 344
Engångsposter ¹⁾	–	–	–	–	–	–8 282	–	–8 282
Resultat före skatt	88 351	15 256	11 552	7 583	5 106	–23 786	–	104 062
Skatt								–25 642
Årets Resultat								78 420

1) Denna post presenteras ej i enlighet med IFRS men då den ingår i den interna rapporteringen har bolaget valt att visa den i uppställningen ovan, se även not 13.

Räkenskapsåret 2014	Nordics	UK	West	East	Proact Finance	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen
Externa intäkter	1 227 004	501 520	368 548	139 541	88 283	363	–	2 325 259
Interna intäkter	85 366	339	18 921	4 233	543	113 163	–222 565	–
Totala intäkter	1 312 370	501 859	387 469	143 774	88 826	113 526	–222 565	2 325 259
Resultat före skatt och engångsposter	59 156	3 294	17 030	7 531	5 084	–4 904	–	87 191
Engångsposter ¹⁾	–	–	–	–	–	–2 000	–	–2 000
Resultat före skatt	59 156	3 294	17 030	7 531	5 084	–6 904	–	85 191
Skatt								–25 298
Årets Resultat								59 893

1) Denna post presenteras ej i enlighet med IFRS men då den ingår i den interna rapporteringen har bolaget valt att visa den i uppställningen ovan, se även not 13.

Geografisk information	2015	2014
Externa intäkter ¹⁾		
Sverige	831 390	664 458
Storbritannien	642 319	501 520
Övriga länder	1 327 943	1 159 281
Totalt	2 801 652	2 325 259

1) Intäkterna hänförs till respektive geografi baserat på vilket land bolaget finns i. Annan information, till exempel om bolag har försäljning till kund i annat land, saknas.

	2015-12-31	2014-12-31
Immateriella- och materiella anläggningstillgångar		
Sverige	115 944	58 502
Storbritannien	226 067	230 419
Övriga länderna	168 118	171 762
Totalt	510 129	460 683

Not 3 ► Intäkter per bransch

	Koncernen	
	2015	2014
Offentlig sektor	651 553	479 879
Handel & Tjänster	616 674	546 509
Telekom	434 949	360 442
Tillverkande industri	369 852	312 466
Bank, finans	259 558	241 137
Olja, energi	167 007	150 687
Media	94 725	87 539
Övrigt	207 334	146 600
Totalt	2 801 652	2 325 259

Not 4 ► Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter avser 25 961 (23 292) kSEK, 35 (43) procent, av inköpen och 73 290 (54 662) kSEK, 100 (99) procent, av försäljningen andra koncernföretag.

Not 5 ► Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Avskrivningar/nedskrivningar som ingår i kostnader för sålda varor och tjänster				
Avskrivningar				
– Reservdelar och demonstrationsutrustning	4 624	4 918	–	–
– Materiella tillgångar	23 357	27 419	–	–
– Immateriella tillgångar	23 403	22 376	–	–
Avskrivningar som ingår i administrationskostnader				
– Materiella tillgångar	816	2 281	27	20
– Immateriella tillgångar	3 460	2 274	3 460	2 274
Totalt	55 660	59 268	3 487	2 294

Not 6 ► Forsknings- och utvecklingskostnader

Under året har inga utgifter för forskning och utveckling avseende tjänster eller produkter kostnadsförts eller aktiverats.

Not 7 ► Rörelsens kostnader

Skillnaden mellan totala intäkter och redovisat rörelsesresultat förklaras av följande kostnadsposter:

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag	Koncernen	
	2015	2014
Varukostnad ¹⁾	1 788 537	1 429 564
Övriga kostnader	173 077	153 043
Personalkostnader	670 850	598 489
Av- och nedskrivningar	55 660	59 268
Summa rörelsens kostnader	2 688 124	2 240 364

1) Inkluderar återtäckningskostnader

Not 8 ► Upplysning om revisionsarvode

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Därtill övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning, som föränleds av iakttagelser vid revisionsgranskning.

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	2 762	2 434	522	438
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	135	134	135	102
Skatterådgivning	541	448	238	9
Övriga tjänster	198	127	–	–
Totalt	3 636	3 143	895	549

Not 9 ► Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader mm

Medelantal anställda	Medelantal		varav kvinnor		varav män	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Moderbolaget						
Sverige	17	13	5	5	12	8
Dotterföretag						
Sverige	119	121	14	16	105	105
Norge	64	71	10	12	54	59
Finland	41	45	4	7	37	38
Danmark	25	26	2	4	23	22
Lettland	15	14	4	4	11	10
Litauen	19	19	5	4	14	15
Estland	16	15	3	2	13	13
Tjeckien	23	23	4	5	19	18
Nederländerna	78	69	10	12	68	57
Belgien	16	14	–	–	16	14
Spanien	15	13	3	2	12	11
Tyskland	4	1	–	–	4	1
Storbritannien	217	202	41	28	176	174
USA	0	–	–	–	0	–
Totalt dotterföretag	652	633	100	96	552	537
Koncernen totalt	669	646	105	101	564	545
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Antal		varav kvinnor		varav män	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Koncernen och moderbolaget						
Styrelseledamöter och VD/koncernchef	7	6	2	1	5	5
Övriga ledande befattningshavare	11	9	1	1	10	8

Not 9 – Fortsättning

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar till styrelse och VD (varav tantiem m m)		Löner och ersättningar till övriga anställda		Löner och ersättningar Totalt		Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Moderbolaget	5 176 (1 410)	4 235 (603)	15 990	9 355	21 166 (1 410)	13 590 (603)	10 500 (3 115)	6 506 (1 840)
Dotterföretag	18 085 (4 517)	13 534 (1 862)	475 141	428 619	493 226 (4 517)	442 153 (1 862)	110 282 (31 892)	100 723 (29 731)
Koncernen totalt	23 261 (5 927)	17 769 (2 465)	491 131	437 974	514 392 (5 927)	455 743 (2 465)	120 782 (35 007)	107 229 (31 571)

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt arvode	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Styrelsens ordförande Anders Hultmark	450	425	50	40	500	465
Styrelseledamot Roger Bergqvist	180	170	40	80	220	250
Styrelseledamot Eva Elmstedt	180	170	50	40	230	210
Styrelseledamot Christer Hellström	180	170	40	–	220	170
Styrelseledamot Christer Holmén	180	170	100	100	280	270
Styrelseledamot Pia Gideon	180	–	–	–	180	–
Summa	1 350	1 105	280	260	1 630	1 365

	VD		Övriga ledande befattningshavare	
	2015	2014	2015	2014
Fasta löner	2 280	2 225	18 361	14 872
Rörlig ersättning	1 252	603	6 399	3 606
Förmåner	69	60	1 110	757
Pensionskostnad	561	448	1 784	1 351
Summa	4 162	3 336	27 654	20 586

Samtliga bolag inom koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För VD ska pensionspremier uppgå till motsvarande 25 procent av den fasta årslönen, dock max vad som är avdragsgillt för bolaget, samt sjukförsäkring. Rörlig del av lönen är ej pensionsgrundande. Pensionsåldern är 65 år. Årets pensionsgrundande ersättning till VD uppgår till 2 280 (2 225) kSEK. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. För VD uppgår uppsägningstiden till sex månader från företagets sida och sex månader från VDs sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag för VD om sex månadslöner inklusive semesterersättning. VDs rörliga del av lönen baseras på bolagets tillväxt och resultat.

Övriga ledande befattningshavare bestod av elva personer under 2015. Under 2014 bestod övriga ledande befattningshavare av nio personer. Av antalet övriga ledande befattningshavare är sex personer anställda av moderbolaget och fem personer anställda i dotterbolag. För övriga ledande befattningshavare gäller Proacts pensionsvillkor enligt en avgiftsbestämd pensionsplan. Rörlig del av lönen är pensionsgrundande och pensionsåldern är 65 år. Årets pensionsgrundande ersättning till övriga ledande befattningshavare uppgår till 19 865 (15 361) kSEK. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. För övriga ledande befattningshavare uppgår uppsägningstiden till 3-9 månader från företagets sida och 3-6 månader från övriga ledande befattningshavares sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag för övriga ledande befattningshavare om 0-12 månadslöner.

Övriga ledande befattningshavares rörliga del av lönen baseras på tillväxt samt resultat lokalt och i koncernen.

Frågor rörande ersättningar och förmåner till VD och övriga ledande befattningshavare handläggs av styrelsen och dess ersättningsutskott.

Optioner

Inga optionsprogram finns.

Styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares aktieinnehav i Proact

	Aktieinnehav i Proact 2015-12-31
Styrelse	
Anders Hultmark (ordförande)	560 378
Roger Bergqvist	1 500
Eva Elmstedt	1 595
Christer Hellström	10 000
Christer Holmén	20 000
Pia Gideon	–
VD och övriga ledande befattningshavare:	Aktieinnehav i Proact 2015-12-31
Martin Ödman (VD) ¹⁾	22 223
Jason Clark ¹⁾	92 000
Sander Dekker	–
Marit Fagervold	79 179
Jakob Høholdt	24 905
Peter Javestad	2 800
Arne Kungberg	7 051
Jonas Persson	7 000
Per Sedih	500
Mattias Wallgren	–
Tomas Vikholm	–
Eirik Pedersen	2 647

1) Martin Ödman var VD t.o.m. 7 januari 2016. Den 8 januari 2016 tillträdde Jason Clark som VD.

Not 10 ► Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ränteintäkter	3 891	3 559	177	292
Ränteintäkter från koncernföretag	–	–	5 269	5 056
Resultat från andelar i koncernföretag	–	–	30 551	49 237
Övriga poster	863	420	–	8
Totalt	4 754	3 979	35 997	54 593

Koncernens samtliga ränteintäkter är hänförliga till lånefordringar och kundfordringar. För andelar i koncernföretag se vidare not 17.

Not 11 ► Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Räntekostnader	8 816	10 856	4 947	6 317
Räntekostnader till koncernföretag	–	–	205	853
Resultat från andelar i koncernföretag	–	–	8 405	–
Valutakursdifferenser	4 727	–7 954	1 729	–6 992
Övriga poster	677	781	83	189
Totalt	14 220	3 683	15 369	367

Koncernens samtliga räntekostnader är hänförliga till låneskulder och övriga skulder.

Not 12 ► Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Årets aktuella skatt	-34 077	-28 728	–	-1 045
Justering avseende tidigare års skatt	877	1 675	–	–
Uppskjuten skatt	7 558	1 755	-178	-56
Skattekostnad som redovisas i resultaträkningen	-25 642	-25 298	-178	-1 101

Betalda skatter under året uppgår för koncernen till 35 707 (16 193) kSEK och för moderbolaget till 745 (735) kSEK.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Avstämning av effektiv skatt				
Redovisat resultat före skatt	104 062	85 191	22 813	52 965
Skatt enligt svensk skattesats för moderbolaget 22%	-22 894	-18 742	-5 019	-11 652
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	414	420	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	-3 897	-7 582	-1 881	-282
Ej skattepliktiga intäkter	873	758	6 722	10 833
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej har aktiverats	-4 216	-4 505	–	–
Årets skatteeffekt avseende aktiverade underskottsavdrag från tidigare år	27	–	–	–
Justering avseende tidigare års skatt	877	1 675	–	–
Justering avseende tidigare års uppskjuten skatt	567	–	–	–
Övriga skatter	–	-190	–	–
Övriga justeringar avseende uppskjuten skatt	2 607	2 868	–	–
Skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	-25 642	-25 298	-178	-1 101

Not 12 – Fortsättning

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader och underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skatteskulder och skattefordringar avseende följande poster:

Koncernen

2015 Uppskjuten skattefordran	Ingående balans	Uppskjuten skatt redovisad i resultatet (+ intäkt/– kostnad)	Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	Valutakurs-differenser	Utgående balans
Underskottsavdrag	6 088	-927	–	-207	4 954
Goodwill	-639	-115	–	32	-722
Övriga immateriella anläggningstillgångar	839	–	–	-13	826
Materiella anläggningstillgångar	7 336	2 841	–	-59	10 118
Övrigt	227	11	–	-56	182
Avsättningar	698	-178	–	-6	514
Nettoredovisning	-1 020	160	–	–	-860
Summa uppskjuten skattefordran	13 529	1 792	–	-309	15 012

2015 Uppskjuten skatteskuld	Ingående balans	Uppskjuten skatt redovisad i resultatet (- intäkt/+ kostnad)	Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	Valutakurs-differenser	Utgående balans
Goodwill	2 814	–	–	-257	2 557
Övriga immateriella anläggningstillgångar	22 965	-4 101	2 686	-42	21 508
Materiella anläggningstillgångar	1 645	-976	–	-57	612
Övrigt	369	-849	–	3	-477
Avsättningar	–	–	60	–	60
Nettoredovisning	-1 020	160	–	–	-860
Summa uppskjuten skatteskuld	26 773	-5 766	2 746	-353	23 400

2014 Uppskjuten skattefordran	Ingående balans	Uppskjuten skatt redovisad i resultatet (+ intäkt/– kostnad)	Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	Valutakurs-differenser	Utgående balans
Underskottsavdrag	11 146	-5 671	–	613	6 088
Goodwill	-425	-173	–	-41	-639
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-670	1 478	–	31	839
Materiella anläggningstillgångar	6 823	833	–	-320	7 336
Övrigt	1 791	-1 657	–	93	227
Avsättningar	-1 083	1 629	–	152	698
Nettoredovisning	24	-1 044	–	–	-1 020
Summa uppskjuten skattefordran	17 606	-4 605	–	528	13 529

2014 Uppskjuten skatteskuld	Ingående balans	Uppskjuten skatt redovisad i resultatet (- intäkt/+ kostnad)	Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	Valutakurs-differenser	Utgående balans
Goodwill	2 822	–	–	-8	2 814
Övriga immateriella anläggningstillgångar	27 572	-7 082	–	2 475	22 965
Materiella anläggningstillgångar	-44	1 397	–	292	1 645
Övrigt	–	369	–	–	369
Nettoredovisning	24	-1 044	–	–	-1 020
Summa uppskjuten skatteskuld	30 374	-6 360	–	2 759	26 773

Uppskjutna skattefordringar- och skulder nettoredovisas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar- och skulder. Uppskjuten skattefordran har redovisats för underskottsavdrag avseende skattemässiga förluster i de dotterbolag där bolaget har gjort bedömningen att dessa underskottsavdrag kommer att kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. De förväntade skattepliktiga vinsterna har beräknats individuellt per bolag. Under 2014 genomfördes förändringar i kostnadsstrukturen i några av dotterbolagen. Den lägre kostnadsnivån innebär att ett positivt resultat kan uppnås utan nämnvärd tillväxt.

Moderbolaget

2015	Ingående balans	Uppskjuten skatt	Utgående balans
Temporära skillnader	-322	-178	-500
Total uppskjuten skattefordran (+) /skatteskuld (-)	-322	-178	-500

2014	Ingående balans	Uppskjuten skatt	Utgående balans
Temporära skillnader	-266	-56	-322
Total uppskjuten skattefordran (+) /skatteskuld (-)	-266	-56	-322

De genomförda åtgärderna gav under andra halvåret 2014 och under helåret 2015 önskad effekt varför bolaget gjort bedömningen att uppskjuten skatt avseende dessa underskottsavdrag är rimliga. Per 31 december 2015 har 16 procent av de totala underskottsavdragen i koncernen bedömts kunna nyttjas. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag. Framtida effekter redovisas när Proact inte längre kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna. Den positiva resultatutvecklingen medför att koncernen under året redovisar en skattekostnad uppgående till 25 642 (25 298) kSEK.

Outnyttjade underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag redovisas som uppskjuten skattefordran när det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Moderbolagets outnyttjade underskottsavdrag uppgår till - (-) kSEK. Koncernens outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 117 864 (112 346) kSEK, varav 19 160 (23 922) kSEK har bedömts kunna utnyttjas varför en uppskjuten skattefordran har redovisats om 4 954 (6 088) kSEK.

Kan utnyttjas senast:

	2015-12-31	2014-12-31
Ej tidsbegränsat	117 864	112 346
Summa outnyttjade underskottsavdrag	117 864	112 346

Not 13 ► Engångsposter

Under 2015 påverkades rörelseresultatet med 8 282 kSEK enligt nedan uppställda engångsposter:

	Koncernen	
	2015	2014
Kostnad för sålda varor och tjänster	2 399	920
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	1 413	860
Administrationskostnader	4 470	220
Summa ^{1,2)}	8 282	2 000

1) Engångsposten 2014 avser en kostnad för reserv semesterbonus i Finland och är hänförlig till tidigare år.

2) Engångsposterna 2015 avser kostnader för omstruktureringar 5,0 MSEK samt förvävsrelaterade kostnader 3,3 MSEK.

Not 14 ► Utländska valutor

Under året använda valutakurser för koncernens betydande valutor framgår av tabellen nedan.

Valuta	Balansdagskurs		Genomsnittskurs	
	2015	2014	2015	2014
EUR	9,1350	9,5155	9,3562	9,0968
USD	8,3524	7,8117	8,4350	6,8577
GBP	12,3785	12,1388	12,8962	11,2917
NOK	0,9556	1,0516	1,0465	1,0894
CZK	0,3380	0,3435	0,3430	0,3304
DKK	1,2242	1,2781	1,2544	1,2203
LTL ¹⁾	–	2,7555	–	2,6348

1) Valutan LTL konverterades fr o m januari 2015 till EUR

Valutakursdifferenser som påverkat årets resultat (+ vinst, – förlust)	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Redovisat inom kostnad såld vara	–4 797	–2 192	–	–
Redovisat inom finansnetto	–4 727	7 954	–1 710	7 040

Fakturering och varuinköp i utländska valutor

Merparten av varuinköpen sker från USA och Europa varför bolaget påverkas av förändringar i dollar-, pund- respektive eurokursen.

Fakturering och inköp i: (Belopp i kSEK)	Koncernen							
	2015				2014			
	Fakturering	Andel av totala intäkter	Varuinköp	Andel av totala intäkter	Fakturering	Andel av totala intäkter	Varuinköp	Andel av totala intäkter
USD	340 138	12%	411 789	19%	247 039	11%	419 830	24%
EUR	876 360	31%	590 343	28%	749 856	32%	449 922	26%
GBP	634 593	23%	366 263	17%	503 061	22%	297 095	17%

Kundfordringar och leverantörsskulder i utländska valutor

Kundfordringar och leverantörsskulder i: (Belopp i kSEK)	Koncernen							
	2015				2014			
	Kundfordringar	Andel av totala kundfordringar	Leverantörsskulder	Andel av totala leverantörsskulder	Kundfordringar	Andel av totala kundfordringar	Leverantörsskulder	Andel av totala leverantörsskulder
USD	54 815	10%	124 110	24%	58 644	12%	146 428	30%
EUR	162 071	30%	175 955	35%	126 744	25%	164 906	34%
GBP	117 714	22%	82 482	16%	90 121	18%	56 222	12%

Terminssäkringar per 2015-12-31

Terminssäkrade leverantörsskulder uppgår per balansdagen till 2 052 (5 180) kUSD samt – (–) kEUR i koncernen. I svenska kronor uppgår det totala säkrade beloppet till 17 139 (40 465) kSEK. Resultateffekten redovisas inom finansnettot i rapporten över totalresultat. Verkligt värde på dessa terminskontrakt innebar per 2015-12-31 en orealiserad förlust om –16 (1 675) kSEK, vilken har påverkat rapporten över totalresultatet med motsvarande belopp. Terminssäkrade långfristiga fordringar i leasingkontrakt uppgår per balansdagen till 3 385 (4 193) kEUR, 56 (1 637) kGBP, 1 206 (8 898) kUSD samt 12 105 (–) kNOK i koncernen. I svenska kronor uppgår det totala säkrade beloppet till 53 258 (129 277) kSEK. Resultateffekten redovisas inom finansiella poster i rapporten över totalresultat. Verkligt värde på dessa terminskontrakt innebar per 2015-12-31 en orealiserad vinst om 1 466 (–2 228) kSEK, vilken har påverkat rapporten över totalresultatet med motsvarande belopp.

I moderbolaget finns inga utestående terminskontrakt per 2015-12-31, varför ingen orealiserad vinst/förlust uppstått. Vid föregående års åskifte fanns heller ingen orealiserad vinst/förlust. Kundfordringar i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2015 till 434 259 (399 923) kSEK och leverantörsskulder till 458 859 (418 851) kSEK.

Nettoinvesteringar (exklusive goodwill) i utländska dotterbolag

Nettotillgångar i utländska dotterbolag fördelat per valuta. Vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar till svenska kronor är koncernen exponerad för fluktuationer i valutakurser. Effekten på det egna kapitalet år 2015 vid omräkning av utländska dotterbolags räkenskaper till svenska kronor uppgick till –10 207 (9 637) kSEK.

Not 14 - Fortsättning

Koncernens exponering i eget kapital för valutakursfluktuationer var på balansdagen följande:

Belopp i tusental	2015		2014	
	Belopp	Omräknat till SEK enligt balansdagens kurs	Belopp	Omräknat till SEK enligt balansdagens kurs
CZK	-879	-297	369	127
DKK	299	366	-2 277	-2 910
EUR	5 980	54 627	4 443	42 277
GBP	5 940	73 528	4 653	56 482
USD	11	92	-	-
LTL ¹⁾	-	-	2 831	7 801
NOK	49 806	47 597	38 058	40 022

1) Valutan LTL konverterades fr o m januari 2015 till EUR

Not 15 ► Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen			Summa	Moderbolaget
	Goodwill	Kundrelationer	Övriga immateriella anläggningstillgångar ¹⁾		Övriga immateriella anläggningstillgångar ²⁾
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2015	392 439	202 677	41 017	636 133	13 166
Årets anskaffningar	55 776	11 005	16 212	82 993	9 468
Valutakursdifferenser	-4 669	-2 801	-368	-7 838	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	443 546	210 882	56 861	711 288	22 634
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-111 821	-100 762	-21 655	-234 238	-4 098
Årets avskrivningar	-	-18 410	-8 453	-26 863	-3 460
Valutakursdifferenser	2 586	2 839	286	5 711	-
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-109 235	-116 333	-29 822	-255 390	-7 558
Bokfört värde per 31 december 2015	334 311	94 548	27 039	455 898	15 076
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2014	368 280	186 974	35 101	590 355	9 202
Årets anskaffningar	-	-	8 341	8 341	3 964
Försäljningar/Utrangeringar	-	-200	-5 177	-5 377	-
Valutakursdifferenser	24 159	15 903	2 752	42 814	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	392 439	202 677	41 017	636 133	13 166
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-110 086	-78 140	-17 279	-205 505	-1 824
Årets avskrivningar	-	-16 268	-8 382	-24 650	-2 274
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	5 411	5 411	-
Valutakursdifferenser	-1 735	-6 354	-1 405	-9 494	-
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-111 821	-100 762	-21 655	-234 238	-4 098
Bokfört värde per 31 december 2014	280 618	101 915	19 362	401 895	9 068

1) Övriga immateriella anläggningstillgångar innefattar varumärken, supportkontrakt samt balanserade utgifter för dataprogram.

2) Övriga immateriella anläggningstillgångar i moderbolaget består i sin helhet av balanserade utgifter för dataprogram.

Fördelning goodwill per kassagenererande enhet	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Sverige	88 328	39 356
Norge	17 511	19 269
Finland	658	685
Danmark	1 488	1 554
Lettland	5 408	5 633
Litauen	7 372	7 682
Tjeckien	8 750	8 893
Nederländerna	62 456	57 959
Storbritannien	142 340	139 587
Totalt	334 311	280 618

Not 15 - Fortsättning

Nedskrivningstest

Ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill fastställs varje år genom att beräkna ett nyttjandevärde för varje enskild kassagenererande enhet.

Vid bedömningen av nyttjandevärdet har framtida kassaflöden för respektive kassagenererande enhet beräknats utifrån kommande års budget och prognoser för ytterligare 4 år med antagande om 1-2 procent (3) evig tillväxttakt.

En viktad kapitalkostnad (WACC, Weighted Average Cost of Capital) före skatt på mellan 10-12 procent (10-13) har använts vid beräkningen beroende på riskfaktor i de olika kassagenererande enheterna. Förutom dessa viktiga antaganden gällande WACC och framtida tillväxt har även en lönsamhet (marginal på resultat före skatt) om 3-8 procent (3-10), beroende på bolag, antagits. Företagsledningens fastställande av viktiga antagande, och de värden som innefattas i dessa, grundar sig på en återspeglning av tidigare erfarenheter. En evig tillväxt om 1-2 procent har bedömts rimlig på den marknad där bolaget är verksamt. Bedömningen bygger på en viktad analys av både produkter och tjänster.

Bolaget har genomfört känslighetsanalyser baserat på isolerade förändringar av lägre budgetnivåer, lägre tillväxttal samt högre viktade kapitalkostnader. Vid bedömning av rimliga förändringar i dessa viktiga antaganden överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet på immateriella tillgångar.

Störst osäkerhet föreligger i framtida resultatutvecklingen för den kassagenererande enheten Tjeckien där bedömningen är att resultatet kommer överstiga historiska resultat. Om utfallet istället blir i linje med 2015 års faktiska utfall finns det en risk att ett nedskrivningsbehov kan uppstå.

Om redovisat värde på goodwill skulle överstiga beräknat nyttjandevärde föreligger ett nedskrivningsbehov. För 2015 har inget nedskrivningsbehov bedömts föreligga.

Kassagenererande enhet	Koncernen WACC, före skatt		Koncernen Tillväxt i terminalperioden	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Sverige	10%	10%	2%	3%
Norge	10%	10%	2%	3%
Finland	10%	10%	2%	3%
Danmark	10%	10%	1%	3%
Lettland	12%	13%	2%	3%
Litauen	12%	13%	2%	3%
Tjeckien	11%	11%	1%	3%
Nederländerna	10%	10%	1%	3%
Storbritannien	10%	10%	2%	3%

Not 16 ► Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
DATORER OCH MASKINER				
Ingående anskaffningsvärde	199 785	172 044	1 376	1 318
Årets anskaffningar	57 345	53 974	75	58
Ackumulerade anskaffningsvärden i förvärvade verksamheter	23 038	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–10 124	–308	–	–
Omklassificeringar ¹⁾	–43 420	–37 079	–	–
Valutakursdifferenser	–4 100	11 154	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	222 524	199 785	1 451	1 376
Ingående avskrivningar	–171 760	–135 179	–1 332	–1 312
Årets avskrivningar	–19 933	–25 201	–27	–20
Ackumulerade avskrivningar i förvärvade verksamheter	–17 995	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	9 986	–57	–	–
Omklassificeringar	–	–1 750	–	–
Valutakursdifferenser	4 293	–9 573	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–195 409	–171 760	–1 359	–1 332
BOKFÖRT VÄRDE	27 115	28 025	92	44

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
INVENTARIER				
Ingående anskaffningsvärde	41 798	39 228	–	–
Årets anskaffningar	1 744	1 818	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–2 451	–504	–	–
Omklassificeringar	–	–41	–	–
Valutakursdifferenser	–924	1 297	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 167	41 798	–	–
Ingående avskrivningar	–33 022	–28 398	–	–
Årets avskrivningar	–3 943	–4 171	–	–
Försäljningar/utrangeringar	2 435	495	–	–
Omklassificeringar	–	3	–	–
Valutakursdifferenser	779	–951	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–33 751	–33 022	–	–
BOKFÖRT VÄRDE	6 416	8 776	–	–

1) Under år 2015 har ett belopp om 43 420 (38 903) kSEK omklassificerats från anläggningstillgångar till finansiell leasing.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
RESERVDELAR				
Ingående anskaffningsvärde	47 636	33 454	–	–
Årets anskaffningar	3 248	4 661	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–864	–80	–	–
Omklassificering	–	7 735	–	–
Valutakursdifferenser	–905	1 866	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	49 115	47 636	–	–
Ingående avskrivningar	–41 029	–26 924	–	–
Årets avskrivningar	–4 624	–4 918	–	–
Försäljningar/utrangeringar	850	63	–	–
Omklassificering	–	–7 735	–	–
Valutakursdifferenser	953	–1 515	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–43 850	–41 029	–	–
BOKFÖRT VÄRDE	5 265	6 607	–	–

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
BYGGNADER				
Ingående anskaffningsvärde	16 827	14 454	–	–
Årets anskaffningar	37	194	–	–
Valutakursdifferenser	355	2 179	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 219	16 827	–	–
Ingående avskrivningar	–1 447	–819	–	–
Årets avskrivningar	–297	–328	–	–
Valutakursdifferenser	–40	–300	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–1 784	–1 447	–	–
BOKFÖRT VÄRDE	15 435	15 380	–	–

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
TOTALT BOKFÖRT VÄRDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	54 231	58 788	92	44

Not 17 ► Aktier i koncernföretag

Aktier i koncernföretag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel i %	Bokfört värde	Bokfört värde
					2015-12-31 kSEK	2014-12-31 kSEK
Proact IT Sweden AB	556328-2754	Stockholm, SE	47 456 047	100,0%	34 400	34 400
Proact IT Norge AS	971 210 737	Oslo, NO	3 475 000	100,0%	49 523	49 523
Proact Finland OY	1084241-2	Esbo, FI	20 000	100,0%	15 519	15 519
Proact Systems A/S	18 803 291	Brøndby, DK	600	100,0%	3 085	3 085
Proact Finance AB	556396-0813	Sollentuna, SE	500 000	100,0%	5 000	5 000
Proact IT Latvia SIA	LV40003420036	Riga, LV	850	85,0%	4 432	4 432
Proact Lietuva UAB	110861350	Vilnius, LT	7 386	73,9%	7 845	7 845
Proact Netherlands B.V.	20136449	Breda, NL	44 419	98,2%	63 306	63 306
Proact Estonia AS	115131151	Tallinn, EE	22 757	85,0% ¹⁾	4 094	170
Proact IT (UK) Ltd	07493526	Chesterfield, UK	775 000	87,5% ²⁾	37 635	24 761
Databasement International Holding B.V.	27326003	Zoetermeer, NL	1 802	100,0%	117 971	117 971
Proact Belgium BVBA	090211403	Drongen, BE	6 408	100,0% ³⁾	11 691	–
Proact Czech Republic Ltd	24799629	Prag, CZ	–	74,5% ⁴⁾	12 910	20 457
Proact IT Germany GmbH	132327	Hamburg, DE	210 000	70,0%	1 953	1 953
Proact Compose IT AB	556300-7664	Örebro, SE	26 317	100,0% ⁵⁾	62 272	–
					431 636	348 422

Ett eventuellt nedskrivningsbehov av aktier i dotterbolag fastställs varje år genom att beräkna ett framtida nyttjandevärde för varje enskilt dotterbolag vilket kommenteras i not 15. En nedskrivning av moderbolagets aktier i bolaget Proact Czech Republic Ltd har gjorts under 2015, se fotnot 4) nedan.

1) Under år 2015 har ytterligare 15,0 procent förvärvats från innehavare utan bestämmande inflytande.

2) Under år 2015 har ytterligare 6,25 procent förvärvats från innehavare utan bestämmande inflytande.

3) 100 procent av andelarna i Proact Belgium BVBA förvärvades av moderbolaget Proact IT Group AB från dotterbolaget Proact Netherlands B.V. för 1 EUR. Samtidigt gjordes ett kapitaltillskott till Proact Belgium BVBA om 1 300 kEUR (11 691 kSEK).

4) Under år 2015 skrev moderbolaget ner värdet på aktier i dotterbolaget Proact Czech Republic Ltd med 7 547 kSEK.

5) I December 2015 förvärvades 100 procent av andelarna i bolaget Proact Compose IT System AB för en köpeskilling om 61 000 kSEK.

Förvärvsrelaterade transaktionskostnader uppgick till 1 272 kSEK.

Aktier i dotterbolag	Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31
Ingående bokfört värde	348 422	343 983
Kapitaltillskott	11 691	6 600
Nedskrivningar	-7 547	-30 427
Årets anskaffningar	79 070	28 266
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	431 636	348 422
BOKFÖRT VÄRDE	431 636	348 422
Resultat från andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2015	2014
Erhållen utdelning	30 551	49 237
Totalt	30 551	49 237

Förvärv av ytterligare andelar under 2015 från innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv Proact IT (UK) Ltd.

I april 2015 förvärvade bolaget ytterligare 6,25 procent av aktierna i det brittiska dotterbolaget Proact IT (UK) Ltd. från innehavare utan bestämmande inflytande. Efter förvärvet innehar bolaget 87,5 procent av aktierna i dotterbolaget. Köpeskillingen uppgick till 1 000 kGBP (12 874 kSEK).

Förvärv Proact Estonia AS

I september 2015 förvärvade bolaget ytterligare 7,5 procent av aktierna i Proact Estonia AS från innehavare utan bestämmande inflytande. Köpeskillingen uppgick till 210 kEUR (1 965 kSEK). I november 2015 förvärvade bolaget ytterligare 7,5 procent av aktierna i Proact Estonia AS från innehavare utan bestämmande inflytande. Köpeskillingen uppgick till 210 kEUR (1 959 kSEK). Efter dessa båda tilläggsförvärv äger bolaget 85 procent av aktierna i dotterbolaget.

Resultat, eget kapital samt kassaflöde hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande

	Eget kapital,	Resultat,	Kassaflöde,	Andel innehav utan bestämmande inflytande, %	Eget kapital,	Resultat,	Kassaflöde,	Andel innehav utan bestämmande inflytande, %
	kSEK	kSEK	kSEK		kSEK	kSEK	kSEK	
	2015-12-31	2015	2015		2014-12-31	2014	2014	
Proact IT Latvia SIA	564	379	321	15%	679	456	182	15%
Proact Lietuva UAB	947	296	-1 669	26%	1 670	943	1 611	26%
Proact Netherlands B.V.	161	515	-498	2%	51	389	-140	2%
Proact Estonia AS	4 449	498	-138	15%	4 805	743	440	30%
Proact IT (UK) Ltd	5 145	1 392	-423	13%	5 602	197	339	19%
Proact Czech Republic Ltd ¹⁾	–	–	–	25%	–	–	–	25%
Proact IT Germany GmbH ¹⁾	–	–	–	30%	–	–	–	30%
Proact VX B.V. ¹⁾	–	–	–	49%	–	–	–	0%
InControl Portal Ecosystem B.V. ²⁾	–	–	–	0%	-275	-23	-6	5%
	11 266	3 079	-2 406		12 531	2 705	2 426	

1) Dessa bolag tas in till 100 procent i koncernens redovisning och beräknad skuld till innehav utan bestämmande inflytande tas upp som finansiell skuld i balansräkningen, se not 24.

2) Indirekt minoritet 5,11 procent. Under 2015 förvärvades resterande 5,11 procent, varefter moderbolaget äger 100 procent.

Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande

	2015	2014
Proact IT Latvia SIA	465	413
Proact Lietuva UAB	952	487
Proact Netherlands B.V.	368	1 167
Totalt	1 785	2 067

Not 18 ► Fordringar och skulder hos koncernföretag samt Andra långfristiga fordringar

	Moderbolaget		
	<1 år	1-5 år	>5 år
Fordringar hos koncernföretag förfaller inom	99 145	193 960	–
Skulder till koncernföretag förfaller inom	312 105	12 379	–
Det finns inga efterställda lån på utländska dotterbolag.			
Andra långfristiga fordringar	Koncernen		
	2015-12-31	2014-12-31	
Spärrade bankmedel för hyreskontrakt		794	826
Fordringar avseende finansiell leasing		88 800	73 490
Långfristiga kundfordringar		–	3 156
Lån till VD i dotterbolag		986	3 314
Övriga långfristiga fordringar		5 457	5 208
Totalt		96 037	85 994

Not 19 ► Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde- respektive nettoförsäljningsvärde. Det redovisade värdet för varor i lager kan behöva skrivas ned om de utsatts för skada, om de helt eller delvis blivit för gamla eller om försäljningspriset har sjunkit. Lagrets värde uppgick per 31 december 2015 till 12 262 (28 227) kSEK. Koncernen har under året skrivit ned lagret till följd av inkurans med 426 (1 418) kSEK.

Not 20 ► Kundfordringar

	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Kundfordringar	539 170	497 899
Reservering för värdeminskning i kundfordringar	–308	–845
Kundfordringar – netto	538 862	497 054

Koncernen har ej haft några kundförluster under 2015 eller 2014. För åldersanalys avseende kundfordringar, se avsnittet "Risker och Riskhantering".

Not 21 ► Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	8 423	6 827	–	–
Förutbetalda leasingavgifter	7 791	4 853	–	–
Förutbetalda försäkringsavgifter	1 642	2 564	–	–
Förutbetalda underhållsavgifter	167 691	141 102	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	34 163	56 656	1 830	9 395
Upplupna systemintäkter	28 083	19 837	–	–
Upplupna serviceintäkter	15 632	25 034	–	–
Upplupna avtalsintäkter	11 612	11 859	–	–
Övriga upplupna intäkter	28 202	20 877	–	–
Totalt	303 239	289 609	1 830	9 395

Not 22 ► Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Personalens källskatt	15 077	14 964	592	546
Momsskuld	36 980	36 304	940	–
Kortfristig skuld tilläggs-köpeskilling	–	7 488	–	7 488
Förskottsbetalningar från kunder	3 784	3 497	–	–
Skuld till innehav utan bestämmande inflytande ¹⁾	–	18 930	–	18 930
Övriga poster	13 847	9 354	5 205	1 224
Totalt	69 688	90 537	6 737	28 188

Samtliga skulder förfaller till betalning inom ett år.

1) Skuld till innehav utan bestämmande inflytande i samband med förvärv av ytterligare 7,35 procent av andelarna i bolaget Proact Netherlands B.V.

Not 23 ► Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Upplupna löner	41 339	30 957	3 296	1 763
Upplupen semesterskuld	35 517	32 903	2 811	1 660
Upplupna sociala kostnader	18 318	15 745	474	168
Upplupna servicekostnader	132 340	113 967	–	–
Förutbetalda systemintäkter	7 935	–	–	–
Förutbetalda serviceintäkter	234 186	225 313	–	–
Övriga poster	55 177	47 081	4 422	8 107
Totalt	524 812	465 966	11 003	11 698

Not 24 ► Finansiella tillgångar och skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Övriga finansiella skulder				
Ej räntebärande				
Finansiell skuld vid förvärv ¹⁾	–	856	–	–
Valutaderivat	762	2 228	–	–
Leverantörsskulder	508 402	491 458	4 059	5 029
Summa ej räntebärande	509 164	494 542	4 059	5 029
Räntebärande				
Finansiell skuld vid förvärv ¹⁾	14 856	1 905	–	–
Kortfristig skuld tilläggsköpeskilling	–	7 488	–	7 488
Utnyttjad checkräkningskredit	1 904	4 495	–	–
Banklån kortfristig del	33 067	32 524	31 879	31 359
Banklån långfristig del	106 026	87 477	101 471	81 857
Kontraktbelåning kortfristig del	20 547	17 415	–	–
Kontraktbelåning långfristig del	1 598	7 617	–	–
Finansiella leasingkulder ²⁾	1 197	1 455	–	–
Summa räntebärande	179 195	160 376	133 350	120 704
Totala övriga finansiella skulder	688 359	654 918	137 409	125 733

1) Finansiell skuld vid förvärv av Storyflex Inc. (numer Proact Czech Republic Ltd.)

1 875 kSEK samt Proact VX B.V. 12 981 kSEK.

2) Se vidare not 27.

Räntebärande skulder koncernen 2015-12-31	Ränta	Löptid	Bokfört värde
Finansiell skuld vid förvärv ¹⁾	10% – 15%	2018 - 2020	14 856
Utnyttjad checkkredit, Nordea ^{3, 4)}	Base rate + 2,0%	2016-12-31	1 904
Banklån, Nordea ³⁾	LIBOR 3M + 2,25%	2016-07-29	77 100
Banklån, Nordea ³⁾	STIBOR 3M + 3,25%	2017-02-17	6 250
Banklån, Nordea ³⁾	2,5%	2018-12-31	50 000
Banklån, Lloyds TSB Bank ²⁾	Base Rate + 4%	2020-02-04	3 564
Banklån, Lloyds TSB Bank ²⁾	Base Rate + 4%	2020-11-30	2 179
Kontraktshelning, Nordea Finans ^{2, 5)}	STIBOR 1M + 1,1%	2018	22 145
Finansiell leasingkulda ²⁾	7,45%	2017	695
Finansiell leasingkulda ²⁾	1,16%	2016-08-01	502
Totala räntebärande skulder			179 195

Av ovanstående räntebärande skulder är 56 353 kSEK kortfristiga låneskulder som förfaller under år 2016.

- 1) Ränta använd vid nuvärdesberäkning för Proact Czech Republic Ltd är 15 procent med löptid till 2018, samt 10 procent för Proact VX B.V. 10 procent med löptid till 2020.
- 2) Ränta löper på en månad.
- 3) Ränta löper på tre månader.
- 4) Limit för checkräkningskredit i koncernen uppgår till 172 842 kSEK och i moderbolaget till 7 000 kSEK, varav utnyttjat belopp i koncernen uppgick till 1 904 kSEK och – kSEK i moderbolaget.
- 5) Svenska avtal t.o.m. 2018-12-31 samt norska avtal t.o.m. 2017-04-30.

Räntebärande skulder koncernen 2014-12-31	Ränta	Löptid	Bokfört värde
Finansiell skuld vid förvärv ¹⁾	15%	2017	1 905
Skuld tilläggsköpeskilling ²⁾	5%	2015-06-01	7 488
Utnyttjad checkkredit, Nordea ^{4, 5)}	NSSu + 1,8%	2015-03-31	4 495
Banklån, Nordea ²⁾	LIBOR 3M + 2,25%	2016-07-29	101 966
Banklån, Nordea ²⁾	STIBOR 3M + 3,25%	2017-02-17	11 250
Banklån, Lloyds TSB Bank ³⁾	Base Rate + 4%	2020-02-04	4 260
Banklån, Lloyds TSB Bank ³⁾	Base Rate + 4%	2020-11-30	2 525
Kontraktshelning, Nordea Finans ^{3, 6)}	STIBOR 1M + 1,1%	2017	25 032
Finansiell leasingkulda ³⁾	4,5%	2015-2016	1 001
Finansiell leasingkulda ³⁾	7,1%	2015-12-31	454
Totala räntebärande skulder			160 376

Av ovanstående räntebärande skulder var 55 388 kSEK kortfristiga låneskulder som förföll under år 2015.

- 1) Ränta använd vid nuvärdesberäkning är 15 procent
- 2) Ränta använd vid nuvärdesberäkning är 5 procent och används över hela löptiden
- 3) Ränta löper på en månad.
- 4) Ränta löper på tre månader.
- 5) Limit för checkräkningskredit i koncernen uppgår till 145 426 kSEK och i moderbolaget till 7 000 kSEK, varav utnyttjat belopp i koncernen uppgick till 4 495 kSEK och – kSEK i moderbolaget.
- 6) Svenska avtal t.o.m. 2017-10-31 samt norska avtal t.o.m. 2017-04-30.

Räntebärande skulder moderbolaget 2015-12-31	Ränta	Löptid	Bokfört värde
Banklån, Nordea ¹⁾	LIBOR 3M + 2,25%	2016-07-29	77 100
Banklån, Nordea ¹⁾	STIBOR 3M + 3,25%	2017-02-17	6 250
Banklån, Nordea ¹⁾	2,5%	2018-12-31	50 000
Totala räntebärande skulder			133 350

Av ovanstående räntebärande skulder är 31 879 kSEK kortfristiga låneskulder som förfaller under år 2016.

- 1) Ränta löper på tre månader.

Räntebärande skulder moderbolaget 2014-12-31	Ränta	Löptid	Bokfört värde
Skuld tilläggsköpeskilling ¹⁾	5%	2015-06-01	7 488
Banklån, Nordea ²⁾	LIBOR 3M + 2,25%	2016-07-29	101 966
Banklån, Nordea ²⁾	STIBOR 3M + 3,25%	2017-02-17	11 250
Totala räntebärande skulder			120 704

Av ovanstående räntebärande skulder var 31 359 kSEK kortfristiga låneskulder som förföll under år 2015.

- 1) Ränta använd vid nuvärdesberäkning är 5 procent och används över hela löptiden
- 2) Ränta löper på tre månader.

Koncernens förfallostruktur finansiella skulder per 31 december 2015

Avtalsbaserade odiskonterade belopp inklusive framtida räntebetalningar

	På begäran	< 3 mån	3-12 mån	1- 5 år	>5 år
Valutaderivat	–	–189	–504	–69	–
Finansiell skuld vid förvärv ¹⁾	–	–	–	14 856	–
Utnyttjad checkräkningskredit	–	–	1 916	–	–
Kontraktshelning kortfristig del	–	5 932	14 877	–	–
Kontraktshelning långfristig del	–	–	–	1 699	–
Banklån kortfristig del	–	9 244	27 372	–	–
Banklån långfristig del	–	–	–	108 748	–
Leverantörsskulder	–	508 402	–	–	–
Finansiella leasingkulder	–	100	792	363	–
	–	523 489	44 453	125 597	–

- 1) Finansiell skuld vid förvärv av Storyflex Inc. (numer Proact Czech Republic Ltd.) 1 875 kSEK samt Proact VX B.V. 12 981 kSEK.

Koncernens förfallostruktur finansiella skulder per 31 december 2014

Avtalsbaserade odiskonterade belopp inklusive framtida räntebetalningar

	På begäran	< 3 mån	3-12 mån	1- 5 år	>5 år
Valutaderivat	–	–1 391	793	1 152	–
Finansiell skuld vid förvärv ¹⁾	–	–	–	1 905	856
Kortfristig skuld tilläggsköpeskilling	–	3 330	4 282	–	–
Utnyttjad checkräkningskredit	–	–	4 515	–	–
Kontraktshelning kortfristig del	–	4 391	13 252	–	–
Kontraktshelning långfristig del	–	–	–	8 097	–
Banklån kortfristig del	–	9 030	26 726	–	–
Banklån långfristig del	–	–	–	89 080	–
Leverantörsskulder	–	488 630	2 828	–	–
Finansiella leasingkulder	–	133	912	478	–
	–	504 123	53 308	100 712	856

- 1) Finansiell skuld vid förvärv av Storyflex Inc. (numer Proact Czech Republic Ltd.) 1 905 kSEK samt Proact IT Germany GmbH 856 kSEK.

Moderbolagets förfallostruktur finansiella skulder per 31 december 2015

Avtalsbaserade odiskonterade belopp inklusive framtida räntebetalningar

	På begäran	< 3 mån	3-12 mån	1- 5 år	>5 år
Banklån kortfristig del	–	8 853	26 221	–	–
Banklån långfristig del	–	–	–	103 964	–
Leverantörsskulder	–	4 059	–	–	–
	–	12 912	26 221	103 964	–

Moderbolagets förfallostruktur finansiella skulder per 31 december 2014

Avtalsbaserade odiskonterade belopp inklusive framtida räntebetalningar

	På begäran	< 3 mån	3-12 mån	1- 5 år	>5 år
Kortfristig skuld tilläggsköpeskilling	–	3 330	4 282	–	–
Banklån kortfristig del	–	8 635	25 562	–	–
Banklån långfristig del	–	–	–	83 134	–
Leverantörsskulder	–	5 029	–	–	–
	–	16 994	29 844	83 134	–

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

Koncernen 2015	Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde ²⁾
Finansiella leasingfordringar	–	89 101	–	89 101	89 101
Hysesdepositioner	–	794	–	794	794
Kundfordringar	–	538 862	–	538 862	538 862
Likvida medel	–	158 785	–	158 785	158 785
Valutaderivat ¹⁾	14	–	–	14	14
Totala finansiella tillgångar	14	787 542	–	787 556	787 556
Leverantörsskulder	–	–	508 402	508 402	508 402
Upplupna servicekostnader	–	–	132 340	132 340	132 340
Banklån	–	–	139 093	139 093	139 093
Checkräkningskredit	–	–	1 904	1 904	1 904
Kontraktbelåning	–	–	22 145	22 145	22 145
Skuld förvärv	12 981	–	1 875	14 856	14 856
Valutaderivat ¹⁾	762	–	–	762	762
Finansiella leasingskulder	–	–	1 197	1 197	1 197
Totala finansiella skulder	13 743	–	806 956	820 699	820 699

1) Tillgångar och skulder avseende valutaderivat finns redovisade inom upplupna intäkter, upplupna kostnader samt övriga långfristiga skulder.
2) Redovisade värden är en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Koncernen 2014	Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde ²⁾
Finansiella leasingfordringar	–	73 490	–	73 490	73 490
Hysesdepositioner	–	826	–	826	826
Kundfordringar	–	497 054	–	497 054	497 054
Likvida medel	–	142 859	–	142 859	142 859
Valutaderivat ¹⁾	1 675	–	–	1 675	1 675
Totala finansiella tillgångar	1 675	714 229	–	715 904	715 904
Leverantörsskulder	–	–	491 458	491 458	491 458
Upplupna servicekostnader	–	–	113 967	113 967	113 967
Banklån	–	–	120 001	120 001	120 001
Checkräkningskredit	–	–	4 495	4 495	4 495
Kontraktbelåning	–	–	25 032	25 032	25 032
Skuld tilläggsköpeskilling	7 488	–	–	7 488	7 488
Skuld förvärv	–	–	2 761	2 761	2 761
Valutaderivat ¹⁾	2 228	–	–	2 228	2 228
Finansiella leasingskulder	–	–	1 455	1 455	1 455
Totala finansiella skulder	9 716	–	759 169	768 885	768 885

1) Tillgångar och skulder avseende valutaderivat finns redovisade inom upplupna intäkter, upplupna kostnader samt övriga långfristiga skulder.
2) Redovisade värden är en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Beräkning av verkligt värde

Enligt IAS 39 ska vissa finansiella instrument värderas till verkligt värde i balansräkningen. Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värde hierarki:

- Nivå 1) Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.
- Nivå 2) Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3) Data för tillgångar eller skulder som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data).

I kategori 3 har koncernen en skuld i form av beräknad framtida köpeskilling. Beräkningen av skulden är en nuvärdesberäkning som grundar sig på en bedömning av vilket belopp som kommer att falla ut samt när i tiden.

I kategori 2 har koncernen fordringar och skulder avseende valutasäkringar som per 31 december 2015 redovisades till ett nettovärde om 762 kSEK.

Fordran om 14 kSEK redovisas inom interimfordringar, kortfristig skuld om 693 kSEK redovisas inom interimsskulder respektive en övrig långfristig skuld om 69 kSEK. Valutasäkringar värderas till marknadsvärde genom att en förtidsdisponering av valutasäkringens värde görs för att få fram vad terminspriset skulle vara vid förfall på balansdagen. För valutasäkringar som är t.ex. EUR till SEK används ränteskillnaden mellan Sverige och Europa för återstående ursprunglig löptid, vilket ger antalet punkter som dras av från ursprungligt terminspris. Mellanskillnaden mellan nytt och ursprungligt terminspris ger marknadsvärdet på valutasäkringens.

Koncernen har inga finansiella tillgångar och skulder i kategori 1. Under perioden har inga förflyttningar mellan kategorierna skett.

Sammanställning över förändringar avseende instrument på nivå 3:

2015	Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv
Ingående skuld per 1 januari 2015	7 488
Tillkommande villkorad köpeskilling	12 981
Utbetalning	-7 488
Vinster och förluster redovisade i resultatet inom finansiella kostnader	–

Utgående skuld per 31 december 2015¹⁾ 12 981

1) Verkligt värde för skulden har beräknats som nuvärdet av de fastställda framtida betalningar baserat på en diskonteringsränta om 10 procent.

2014	Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv
Ingående skuld per 1 januari 2014	16 113
Utbetalning	-9 847
Vinster och förluster redovisade i resultatet inom finansiella kostnader	1 222

Utgående skuld per 31 december 2014¹⁾ 7 488

1) Verkligt värde för skulden har beräknats som nuvärdet av de fastställda framtida betalningar baserat på en ränta om 5 procent.

Not 25 ► Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och åtaganden

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Företagsinteckningar ¹⁾	98 381	99 342	–	–
Spärrade bankmedel ²⁾	794	826	–	–
Säkerhet byggnad ³⁾	13 368	15 380	–	–
Säkerhet banklån ⁴⁾	221 315	123 499	96 672	34 400
Pantsatta kundfordringar ⁵⁾	7 329	21 195	–	–
Summa ställda säkerheter	341 187	260 242	96 672	34 400

- 1) Företagsinteckningarna avser ställda säkerheter för checkräkningskrediter i Proact Finance, Finland, Nederländerna och Storbritannien om 97 532 (98 456) kSEK.
 2) Säkerhet för hyreskontrakt 794 (826) kSEK. Spärrade likvida medel är inkluderade i posten Andra långfristiga fordringar.
 3) Byggnad i Storbritannien ställd som säkerhet för banklån om 3 565 respektive 2 179 kSEK i Lloyds TSB Bank.
 4) Aktier i dotterbolag som säkerhet för banklån om 133 350 kSEK i Nordea.
 5) Pantsatta för checkräkningskredit i Proact Czech Republic Ltd.

För kontraktbelåningen om 22 145 kSEK har kundkontrakten ställts som säkerhet, se vidare not 24.

Eventalförpliktelser

Moderbolaget har eventalförpliktelser avseende bankgarantier och andra garantier samt andra ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventalförpliktelser.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Borgensförbindelse avseende				
Dotterbolagens checkräkningskrediter	–	–	1 904	–
Banklån	–	–	–	–
Övriga garantier dotterbolag ¹⁾	–	–	42 487	37 135
Summa eventalförpliktelser	–	–	44 391	37 135

- 1) Övriga garantier dotterbolag avser kundåtagande om 852 kSEK, leverantörsgarantier om 41 176 kSEK samt garantier för leasingbilar om kSEK 459.

Åtaganden

Bolaget har per 31 december 2015 inga kontrakterade åtaganden, ännu ej redovisade i de finansiella rapporterna, som medför väsentliga framtida utbetalningar förutom åtaganden som avser drift- och supportverksamheten. Åtaganden avseende leasing, se not 27.

Not 26 ► Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Upplysning om betalda räntor

Under perioden erhållen ränta i koncernen uppgick till 2 994 (1 780) kSEK och i moderbolaget till 177 (292) kSEK. Under perioden betald ränta uppgick i koncernen till 6 877 (8 233) kSEK och i moderbolaget till 4 233 (5 321) kSEK.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter

Proact VX B.V. förvärvades i juni 2015. Detta förvärv betalades i sin helhet med egna aktier och innebar ingen påverkan på likvida medel. Se vidare under rubriken "Transaktioner som inte reglerats med likvida medel" samt not 32 Företagsförvärv.

I slutet på december 2015 förvärvades Proact Compose IT System AB. Köpeskillingen för detta bolag reglerades delvis med likvida medel, 46.360 kSEK i december 2015 samt 3.050 kSEK i början på januari 2016. Se vidare under rubriken "Transaktioner som inte reglerats med likvida medel" samt not 32 Företagsförvärv.

Under 2015 erlades ytterligare betalningar kontant enligt plan avseende förvärvet av Databasement International Holding B.V. med ett belopp om 7 529 kSEK.

Under 2014 erlades ytterligare betalningar kontant enligt plan avseende förvärvet av Databasement International Holding B.V. med ett belopp om 9 847 kSEK.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande

Under år 2015 förvärvades 6,25 procent från innehavare utan bestämmande inflytande i bolaget Proact IT (UK) Ltd. för ett belopp om 1 000 kGBP (12 874 kSEK). Vidare förvärvades ytterligare totalt 15 procent från innehavare utan bestämmande inflytande i bolaget Proact Estonia AS för ett belopp om 420 kEUR (3 924 kSEK) samt resterande 5,11 procent i bolaget InControl Portal Ecosystem B.V. till ett belopp om 30 kEUR (214 kSEK).

Under år 2014 förvärvades 3,75 procent från innehavare utan bestämmande inflytande i bolaget Proact IT (UK) Ltd. för ett belopp om 600 kGBP (6 515 kSEK). Vidare förvärvades ytterligare 7,51 procent från innehavare utan bestämmande inflytande i bolaget Proact Netherlands B.V. för ett belopp om 2 081 kEUR (19 798 kSEK).

Avyttring av dotterbolag och verksamheter

Under 2015 har inga dotterbolag eller verksamheter avyttrats.

Under 2014 har inga dotterbolag eller verksamheter avyttrats.

Förvärv av immateriella anläggningstillgångar

Under året förvärvades immateriella anläggningstillgångar för 16 212 (8 341) kSEK.

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar för 62 373 (60 802) kSEK.

Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande

Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande i delägda dotterbolag i Nederländerna och Baltikum har skett under året med 1 785 (2 067) kSEK.

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Kassa och bank ^{1, 2)}	158 785	142 859	–	–

- 1) Av koncernens likvida medel avser 46 532 (91 279) kSEK delägda bolag i Baltikum, Nederländerna, Storbritannien, Tyskland och Tjeckien.
 2) Moderbolagets likvida medel avser saldo på koncernkonto och redovisas som skuld till koncernföretag och uppgår per 31 december 2015 till 289 509 (239 192) kSEK.

Spärrade likvida medel

Koncernen har spärrade likvida medel om totalt 794 (826) kSEK. Av dessa ingår 794 (826) kSEK i Andra långfristiga fordringar och avser säkerhet för hyreskontrakt. Se not 18.

Transaktioner som inte reglerats med likvida medel

Under 2015 har de två genomförda bolagsförvärven till viss del reglerats med annat betalningsmedel än hittills betalda likvida medel. Del av köpeskillingen för Compose IT System AB, 11 590 kSEK, samt totala köpeskillingen, 255 kEUR (2 364 kSEK), för bolaget Proact VX B.V. reglerades med egna aktier.

Not 27 ► Leasing

Leasingåtaganden

Leasegivare - Operationella leasingavtal

Proact bedriver uthyrningsverksamhet genom att leverera utrustning till kunder enligt operationella leasingavtal. I de flesta ingångna affärer har avtal tecknats både avseende uthyrning av hårdvara och leverans av supporttjänster. De framtida kontrakterade leasingintäkterna fördelar sig enligt följande:

	Koncernen Operationell leasing	
	2015-12-31	2014-12-31
Inom 0-1 år	8 700	10 836
Inom 1-5 år	3 182	9 864
Efter mer än 5 år	–	–
	11 882	20 700

2015 års minimileaseavgifter för operationella leasingavtal i koncernen uppgick till 11 789 (11 832) kSEK. Den sammanlagda variabla avgiften som ingår i årets resultat uppgick till 2 890 (2 567) kSEK.

Leasetagare - Operationella leasingavtal

Koncernen har betalningsåtaganden för främst IT-utrustning, hyreskontrakt och hyra av kontorsinventarier och bilar. Framtida betalningsåtaganden i koncernen och i moderbolaget per 31 december 2015 för leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen Operationell leasing	
	2015-12-31	2014-12-31
Inom 0-1 år	65 774	72 731
Inom 1-5 år	62 683	48 906
Efter mer än 5 år	–	–
	128 457	121 637

2015 års minimileaseavgifter för tillgångar i koncernen uppgick till 96 979 (82 462) kSEK. 2015 års minimileaseavgifter för tillgångar i moderbolaget uppgick till 276 (282) kSEK.

Leasegivare - Finansiella leasingavtal

Proact erbjuder kunder leasingfinansiering, avbetalningsköp, via Proact Finance AB. Framtida amorteringar jämte ränta kommer att erhållas enligt följande:

	Brutto- investering	Nuvärde av framtida minimi- leaseavgifter	Brutto- investering	Nuvärde av framtida minimi- leaseavgifter
	2015-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2014-12-31
Inom 0-1 år	46 869	43 713	36 794	34 360
Inom 1-5 år	47 964	45 388	40 731	39 130
Efter mer än 5 år	–	–	–	–
	94 833	89 101	77 525	73 490
Ej intjänade finan- siella intäkter	–	5 732	–	4 035
	94 833	94 833	77 525	77 525

Den sammanlagda variabla avgiften som ingår i årets resultat uppgick till 1 008 (132) kSEK.

Leasetagare - Finansiella leasingavtal

Proact innehar anläggningstillgångar, IT-utrustning, under finansiellt leasingavtal. Framtida amorteringar jämte ränta kommer att erläggas enligt följande:

	Brutto- investering	Nuvärde av framtida minimi- leaseavgifter	Brutto- investering	Nuvärde av framtida minimi- leaseavgifter
	2015-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2014-12-31
Inom 0-1 år	859	822	1 019	955
Inom 1-5 år	411	375	518	500
Efter mer än 5 år	–	–	–	–
	1 270	1 197	1 537	1 455
Ej betalda finan- siella kostnader	–	75	–	82
	1 270	1 272	1 537	1 537

Not 28 ► Upplysningar om närstående

Som närstående avses bolagets VD, styrelseledamöter samt bolag där någon av Proacts styrelseledamöter är verksam. Utöver vad som redovisats i not 5 och 9 har följande transaktion ägt rum mellan närstående:

Proact IT Group AB har ett utestående lån om 273 kGBP (3 379 kSEK) till VD i dotterbolaget i Storbritannien, Jason Clark. Hela lånet har amorterats i januari 2016.

Räntan som debiteras är Official Rate of Interest i UK (officiell statlig referensränta för lån till t.ex. anställda). Vid avtalets ingång var denna 4 procent och kan bara ändras om den höjs efter en initial period om 18 månader. 2015 sänktes denna ränta från 3,25 procent till 3,00 procent, dock utan att påverka räntan på ovan beskrivna lån.

Under året har 6,25 procent av aktierna i Proact IT (UK) Ltd förvärvats från VD i dotterbolaget i Storbritannien, Jason Clark, för ett belopp om 1 000 kGBP (12 874 kSEK).

Proact IT Group AB har hyresavtal avseende lokaler med bolaget Klöver AB. Sedan årsstämman 2015 är Pia Gideon styrelseledamot i Proact IT Group. Hon är även styrelseledamot i Klöver AB. Under 2015 har Proact IT Group haft hyrekostnader på 4,2 MSEK för lokaler som Klöver AB äger.

Not 29 ► Händelser efter balansdagen

Per den 8 januari 2016 beslutade styrelsen att utse Jason Clark som ny koncernchef och VD för Proact IT Group AB. Jason Clark var tidigare ansvarig för Proacts verksamhet i Storbritannien.

Not 30 ► Eget kapital

Aktiekapital

Posten aktiekapital avser moderbolagets aktiekapital.

Totalt antal aktier

Enligt bolagsordningen ska antal aktier i bolaget vara lägst 5 miljoner och högst 20 miljoner. Per 31 december 2015 är totalt antal emitterade aktier i bolaget 9 333 886 st.

Totalt antal aktier per 2015-01-01	9 333 886
Totalt antal aktier per 2015-12-31	9 333 886

Antal återköpta aktier

Ingående balans återköpta aktier i eget förvar 2015-01-01	148 618
Under året överlåtna egna aktier	-108 474

Antal återköpta aktier i eget förvar per 2015-12-31 **40 144**

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av kapital som uppstått genom transaktioner med aktieägarkretsen, såsom emissioner till överkurs.

Säkring nettoinvestering i utländsk verksamhet

Valutakursdifferenser avseende nettoinvestering i verksamhet i Storbritannien.

Omräkning av utländska verksamheter

Andra reserver består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag.

Specifikation omräkningsdifferenser

Ingående balans 2015-01-01	Koncernen	-3 610
Förändring 2015		-10 207

Utgående balans 2015-12-31 **-13 817**

Balanserat resultat

Balanserat resultat i koncernen inkluderar årets och tidigare års resultat, utdelning till aktieägare, återköp av egna aktier, avyttring av verksamhet, förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande samt en finansiell skuld till innehavare utan bestämmande inflytande i Tjeckien.

Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande

Posten avser innehav utan bestämmande inflytande i Estland, Lettland, Litauen, Nederländerna samt Storbritannien.

Kapital

Proacts förvaldade kapital utgörs av eget kapital. Bolagets syfte är att bereda vinst till aktieägare genom värdeökning av det förvaldade kapitalet. Det finns inga andra externa kapitalkrav än vad som följer av den svenska aktiebolagslagen.

Moderbolaget

Varje aktie medför rätt till en röst. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Under år 2015 lämnades en utdelning om 15 615 kSEK, motsvarande 1,70 SEK per aktie.

På bolagsstämman den 2 maj 2016 kommer det att föreslås en utdelning om 2,70 SEK per aktie för 2015.

Summan av utdelningen kommer att bli 25 093 kSEK eller maximalt 25 202 kSEK om antalet återköpta egna aktier förändras före avstämningsdagen för utdelning.

Moderbolaget har inga utställda teckningsoptioner eller konverteringslån.

Not 31 ► Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med "Vägt genomsnittligt antal utestående aktier".

	2015	2014
Årets resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	75 341	57 188
Vägt genomsnittligt totalt antal aktier, st	9 333 886	9 333 886
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, st	9 192 876	9 291 082
Resultat per aktie före utspädning, kr	8,20	6,16

Bolaget har inga utestående instrument som kan innebära utspädningseffekt.

Not 32 ► Företagsförvärv

Förvärv 2015

Förvärv Proact VX B.V.

Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Belopp i kSEK	Juni 2015
Immateriella anläggningstillgångar	–
Materiella anläggningstillgångar	181,3
Kundfordringar och övriga fordringar	840,1
Likvida medel	–
Långfristiga skulder	–
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	–840,1

Netto identifierbara tillgångar **181,3**

Goodwill	7 179,5
Verkligt värde justering på förvärvade immateriella anläggningstillgångar	10 902,2
Uppskjuten skatt på förvärvade immateriella tillgångar	–2 725,6
Verkligt värde justering på förvärvade materiella anläggningstillgångar	–
Uppskjuten skatt på förvärvade materiella tillgångar	–
Köpeskillning inkl. beräknad framtida tillkommande köpeskillning	15 537,5
<i>Avgår:</i>	
Förvärvad kassa	–
Beräknad tillkommande köpeskillning för resterande andelar	–13 173,5
Egna aktier använda till förvärv	–2 364,0

Netto kassaflöde **–**

Identifiering övervärden

Belopp i kSEK	Juni 2015
Immateriella anläggningstillgångar	
Goodwill	7 179,5
Kundkontrakt, varumärke	10 902,2
Summa identifierbara övervärden på immateriella tillgångar	18 081,7

Uppskjuten skatt på övervärden i immateriella anläggningstillgångar	
Kundkontrakt, varumärke	–2 725,6

Summa uppskjuten skatt på övervärde på immateriella tillgångar **–2 725,6**

Netto identifierbara övervärden på immateriella tillgångar **15 356,2**

Ovanstående förvärv avser en del av verksamheten, "Microsoft Datacentre Innovation Services", i VX Company IT Services B.V. Verksamheten överfördes i nytt bolag, Proact VX B.V., i vilket Proact förvärvade 51 procent av aktierna och rösterna. Samtidigt ingicks ett bindande avtal som ger Proact möjligheten att förvärva resterande 49 procent av aktierna, vilka ägs av VX Company IT Services B.V. samt ledningen i i Proact VX B.V. Förvärvet genomfördes 1 juni 2015. VX Company är ett väl etablerat bolag med djup kompetens inom Microsoft Infrastruktur. Förvärvet ger Proact möjligheten att erbjuda innovativa Microsoft-infrastrukturer till sina kunder i kombination med Proacts erbjudande inom datacenter och molntjänster.

"Microsoft Datacentre Innovation Services" har ca 15 konsulter, vilka tillför expertis och omfattande erfarenhet inom områdena Azure, Hyper-V, Office 365, System Center, Microsoft Lync samt även Citrix och RES software. Förvärvsanalysen är preliminär då tillgångarna i bolaget ej slutgiltigt har analyserats. Vid förvärvet har köpeskillningen varit större än de bokförda tillgångarna i den förvärvade verksamheten, vilket medfört att förvärvsanalysen ger upphov till immateriella tillgångar. Vid förvärv av konsultverksamhet förvärvas i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, kundbas och kontrakt. I detta förvärv har även varumärke tilldelats ett värde eftersom "VX" är ett inarbetat namn på marknaden där bolaget finns.

Proact VX B.V. har sedan förvärvstidpunkten bidragit med 18,4 MSEK i intäkter och ett resultat före skatt om 2,5 MSEK. Då verksamheten flyttades över i nytt bolag från förvärvsdagen så överensstämmer dessa belopp även med proforma intäkter och resultat för helåret 2015.

Not 32 – Fortsättning

Förvärv Proact Compose IT AB

Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Belopp i kSEK	December 2015
Immateriella anläggningstillgångar	–
Materiella anläggningstillgångar	4 860,2
Kundfordringar och övriga fordringar	12 428,1
Likvida medel	3 927,8
Långfristiga skulder	–59,7
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	–9 124,6
Netto identifierbara tillgångar	12 031,9
Goodwill	48 968,1
Verkligt värde justering på förvärvade immateriella anläggningstillgångar	–
Uppskjuten skatt på förvärvade immateriella tillgångar	–
Verkligt värde justering på förvärvade materiella anläggningstillgångar	–
Uppskjuten skatt på förvärvade materiella tillgångar	–
Köpeskillning	61 000,0
<i>Avgår:</i>	
Förvärvad kassa	–3 927,8
Egna aktier använda till förvärv	–11 590,0
Netto kassaflöde	45 482,2

Identifiering övervärden

Belopp i kSEK	December 2015
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	
Goodwill	48 968,1
Summa identifierbara övervärden på immateriella tillgångar	48 968,1
Netto identifierbara övervärden på immateriella tillgångar	48 968,1

Ovanstående förvärv avser samtliga aktier och röster i bolaget Compose IT System AB. Förvärvet genomfördes 29 december 2015.

Compose IT System är en väletablerad leverantör av molntjänster på den svenska marknaden. Fokus är att vara rådgivare för att därigenom erbjuda kunderna rätt typ av drift- och molntjänster. Det nuvarande erbjudandet omfattar även hosting- och kapacitetstjänster samt ousourcing och molntjänster. Företaget har 50 anställda. Förvärvet är i linje med marknaden efterfrågan och stödjer Proacts strategi att växa inom datacenter samt drift- och molntjänster.

Förvärvsanalysen är preliminär då tillgångarna i bolaget ej slutgiltigt har analyserats.

Vid förvärvet har köpeskillningen varit större än de bokförda tillgångarna i den förvärvade verksamheten, vilket medfört att förvärvsanalysen ger upphov till immateriella tillgångar. Då förvärvet genomfördes sista dagarna på året kommer Proact Compose IT att bidra med intäkter och resultat från och med 2016. Proforma skulle Proact Compose IT bidragit med 78,9 MSEK i intäkter och ett resultat före skatt om 6,1 MSEK för helåret 2015.

Förvärv 2014

Förvärv Proact IT Germany GmbH

I november 2014 förvärvades 70 procent av aktierna i Proact IT Germany GmbH med option att förvärva de resterande 30 procent. Köpeskillningen avseende optionen slutavräknas enligt en prismekanism som baseras på tillväxt och resultatutveckling i förhållande till en beslutad affärsplan. Avräkning kan ske år 2018-2020. Det tyska bolaget är ett helt nystartat bolag, varför ingen nuvärdesberäkning av bedömd slutavräkning gjorts och redovisats. Köpeskillningen för de 70 procent av aktierna uppgick till 210 kEUR (1 953 kSEK).

Ovanstående förvärv är storleksmässigt oväsentligt, Proact redovisar därför ingen ytterligare information om det.

Femårsöversikt

	2015	2014	2013	2012	2011
Resultaträkning (MSEK)					
Totala intäkter	2 801,7	2 325,3	2 304,8	2 433,1	2 231,8
EBITDA	169,2	144,2	128,1	144,5	121,5
EBITA	140,4	109,5	82,9	93,1	74,6
EBIT	113,5	84,9	54,0	70,7	54,6
Resultat före skatt	104,1	85,2	43,7	61,0	41,9
Årets resultat	78,4	59,9	27,2	41,8	29,5
EBITDA marginal, %	6,0	6,2	5,6	5,9	5,4
EBITA marginal, %	5,0	4,7	3,6	3,8	3,3
EBIT marginal, %	4,1	3,7	2,3	2,9	2,4
Nettomarginal, %	3,7	3,7	1,9	2,5	1,9
Vinstmarginal, %	2,8	2,6	1,2	1,7	1,3
Eget kapital, avsättningar och skulder (MSEK)					
Eget kapital	316,8	269,3	242,6	228,5	214,8
Balansomslutning	1 650,7	1 540,9	1 438,8	1 492,8	1 505,9
Sysselsatt kapital	496,0	427,9	407,6	416,6	424,3
Nettoskuld	-5,6	-7,8	-121,1	-85,0	137,9
Finansiella nyckeltal					
Soliditet, %	19,2	17,5	16,9	15,3	14,3
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,8	1,6	1,6	1,6	1,9
Kassafflöde, MSEK	27,7	90,0	-55,9	34,6	-2,1
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	150,4	69,1	54,8	62,0	73,1
Räntabilitet på eget kapital, %	26,8	23,4	11,6	18,9	14,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	25,6	21,3	13,8	17,4	18,4
Utdelning till moderbolagets aktieägare, MSEK ²⁾	25,1	15,6	11,2	9,3	13,8
Nyckeltal per medarbetare					
Genomsnittligt antal årsanställda	669	646	649	660	568
Antal anställda vid årets slut	743	665	644	702	640
Resultat före skatt per anställd, kSEK	156	132	67	92	74
Data per aktie					
Resultat per aktie (totalt antal aktier), kr	8,07	6,13	2,35	3,95	2,66
Resultat per aktie (utestående aktier), kr ¹⁾	8,20	6,16	2,36	3,96	2,69
Eget kapital per aktie (totalt antal aktier), kr	32,73	27,51	24,57	23,36	21,99
Eget kapital per aktie (utestående aktier), kr ¹⁾	32,87	27,96	24,63	23,42	22,27
Kassafflöde från den löpande verksamheten per aktie (totalt antal aktier), kr	19,58	26,55	4,34	19,66	17,59
Kassafflöde från den löpande verksamheten per aktie (utestående aktier), kr ¹⁾	19,88	26,67	4,35	19,71	17,81
Totalt antal aktier vid periodens slut, st	9 333 886	9 333 886	9 333 886	9 333 886	9 333 886
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut, st ¹⁾	9 293 742	9 185 268	9 310 268	9 310 268	9 217 455
Vägt genomsnittligt antal aktier (totalt antal aktier), st	9 333 886	9 333 886	9 333 886	9 333 886	9 333 886
Vägt genomsnittligt antal aktier (utestående aktier), st ¹⁾	9 192 876	9 291 082	9 310 268	9 307 837	9 217 455
Antal aktier i eget innehav vid periodens slut	40 144	148 618	23 618	23 618	116 431
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	-	-	-	-	-
Börskurs per 31 december, kr	139,25	78,50	81,00	102,25	158,00

1) Proact har inga utställda teckningsoptioner, konverteringslån eller andra instrument som kan ge upphov till utspädnings effekt.

Bolaget har dock återköpt egna aktier som finns i eget förvar vilket påverkar nyckeltal ovan. Härvid har hänsyn tagits endast till genomförda återköp per balansdagen.

2) Styrelsen och verkställande direktören kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 2,70 kr per aktie för verksamhetsåret 2015.

Definitioner

EBIT Rörelseresultat före finansnetto och skatt.	EBITDA marginal EBITDA i procent av totala intäkter.	Räntabilitet på eget kapital Periodens resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.
EBIT marginal Rörelseresultat i procent av totala intäkter.	Kapitalomsättningshastighet, ggr Intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.	Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
EBITA Resultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar men före avskrivningar av immateriella tillgångar, finansnetto och skatt.	Kassafflöde Förändring av likvida medel.	Soliditet Eget kapital inklusive minoritetsandelar i procent av balansomslutningen.
EBITA marginal EBITA i procent av totala intäkter.	Nettoskuld Likvida medel minskat med räntebärande skulder till kreditinstitut.	Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.
EBITDA Resultat före avskrivningar (materiella- och immateriella tillgångar), finansnetto och skatt.	Nettomarginal Resultat före skatt i procent av totala intäkter.	Vinstmarginal Periodens resultat efter skatt i procent av totala intäkter.
	Resultat per anställd Resultat före skatt dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.	

Intygande

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Kista den 22 mars 2016

Anders Hultmark
Styrelseordförande

Roger Bergqvist
Styrelseledamot

Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Pia Gideon
Styrelseledamot

Christer Hellström
Styrelseledamot

Christer Holmén
Styrelseledamot

Jason Clark
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2016
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Proact IT Group AB, org.nr 556494-3446

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Proact IT Group AB (publ) för räkenskapsåret 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 21-24. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 15-58.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 21-24. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Proact IT Group AB (publ) för räkenskapsåret 2015. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 21-24 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 8 april 2016

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

PROACT

Proact IT Group AB

Kistagången 2, Box 1205, 164 28 Kista

Telefon 08-410 666 10

info@proact.se

www.proact.eu